



**UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MEXICO**

**FACULTAD DE PLANEACION
URBANA Y REGIONAL**

**TURISMO ALTERNATIVO Y SUSTENTABILIDAD
EN EL EJIDO SAN MIGUEL AGUA BENDITA,
HUIXQUILUCAN, ESTADO DE MÉXICO**

T E S I S

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE
LICENCIADO EN CIENCIAS AMBIENTALES**

**P R E S E N T A
ALEJANDRO GUTIERREZ GUTIERREZ**



**DIRECTOR DE TESIS:
D. EN CA. CARLOS ALBERTO PÉREZ RAMÍREZ**

TOLUCA, ESTADO DE MEXICO

SEPTIEMBRE, 2025

Contenido

Resumen	5
Abstract	6
1. Introducción	7
2. Diseño de la investigación	9
2.1 Planteamiento del problema	9
2.2 Pregunta de investigación.....	11
2.3 Hipótesis	11
2.4 Objetivos	12
2.4.1 Objetivo general.....	12
2.4.2 Objetivos específicos	12
2.5 Justificación	13
3. Marco conceptual: turismo, sustentabilidad y potencial turístico	14
3.1 Turismo y sustentabilidad: dos conceptos que están estrechamente relacionados	14
3.2 Turismo alternativo, una nueva visión de desarrollo sustentable	18
3.2.1 Ecoturismo	19
3.2.2 Turismo de aventura	21
3.2.3 Turismo rural.....	22
3.3 Las vías para el desarrollo sustentable.....	24
3.4 Planeación participativa la clave para el desarrollo sustentable	27
3.5 Evaluación del potencial turístico.....	29

4. Metodología de la investigación	39
5. Caracterización del ejido San Miguel Agua Bendita	46
5.1 Características biofísicas	47
5.1.1 Ubicación geográfica	47
5.1.2 Entorno físico	49
5.1.3 Diversidad biológica	54
5.2 Entorno social y cultural	59
5.2.1 Historia.....	59
5.2.2 Territorio y simbolismo religioso	60
5.2.3 Población y entorno económico	65
6. Resultados: Ejido San Miguel Agua Bendita, un espacio para el desarrollo del turismo alternativo.....	67
6.1 Evaluación del potencial turístico.....	68
6.1.1 Recursos naturales y culturales	68
6.1.2 Equipamiento y recursos turísticos	71
6.1.3 Instalaciones.....	74
6.1.4 Infraestructura general y turística.....	75
6.1.5 Mercado turístico	79
6.2 Índice de potencial turística	81
6.3 Mapa de Potencialidad	84
7. Propuesta de proyecto de turismo alternativo para el Ejido San Miguel Agua Bendita	86
7.1 Diagnóstico turístico: recursos naturales y culturales	86
7. 2 Análisis situacional	94
7.3 Estudio de mercado	99
7.3.1 Análisis de la demanda	99
7.3.2 Análisis de la competencia.....	109

7.4 Determinación de actividades y servicios a desarrollar	111
7.4.1 Actividades de turismo alternativo.....	111
7.4.2 Oferta de servicios	117
7.5 Fuentes de financiamiento	118
8. Conclusiones.....	120
9. Referencias.....	125
10. Anexos	132
Anexo 1. Fichas de inventario de recursos naturales y culturales	132
Anexo 10.1 Cuestionario dirigido a visitantes	154
Anexo 10.2 Guion de entrevista dirigida a autoridades locales	157
Anexo 10.3 Gráficas obtenidas del cuestionario dirigido a visitantes	158

Resumen

El desarrollo del turismo alternativo bajo la premisa de la sustentabilidad, constituye un objetivo que deberían alcanzar los destinos turísticos. Por ello, este trabajo analiza el potencial turístico del ejido San Miguel Agua Bendita, ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México, a partir de los recursos naturales y culturales, infraestructura, equipamiento y mercado, con la finalidad de proponer un proyecto de turismo alternativo que impulse el desarrollo sustentable. La metodología estuvo basada en técnicas de investigación documental y de campo, mediante el diseño y aplicación de instrumentos como cuestionario dirigido a visitantes, guion de entrevista con autoridades locales y fichas de inventarios de recursos, que permitieron realizar la evaluación del potencial turístico y la propuesta de turismo alternativo para el caso de estudio. Como resultado, se identifica que el Ejido cuenta con condiciones favorables para el desarrollo de un proyecto de turismo alternativo, donde se oferten diversas actividades asociadas con el turismo rural, aventura y ecoturismo. Se concluye que la implementación de este proyecto podría impulsar la sustentabilidad, mediante la generación de beneficios económicos para la población local, el mejoramiento en sus condiciones de vida, la conservación ambiental y el adecuado aprovechamiento recreativo de los recursos naturales y culturales. No obstante, es necesario fortalecer la organización local y su participación en los procesos de planificación e instrumentación del turismo alternativo.

Palabras clave: sustentabilidad, turismo alternativo, potencial turístico, diagnóstico turístico

Abstract

The development of alternative tourism under the premise of sustainability is an objective that should be achieved by tourist destinations. Therefore, this work analyzes the tourism potential of the ejido San Miguel Agua Bendita, located in the municipality of Huixquilucan, State of Mexico, based on natural and cultural resources, infrastructure, equipment and market, with the purpose of proposing an alternative tourism project that promotes sustainable development. The methodology was based on documentary and field research techniques, through the design and application of instruments such as a questionnaire directed to visitors, an interview script with local authorities and resource inventory cards, which allowed the evaluation of the tourism potential and the proposal of alternative tourism for the case study. As a result, the Ejido has favorable conditions for the development of an alternative tourism project, offering various activities associated with rural tourism, adventure and ecotourism. It is concluded that the implementation of this project could promote sustainability by generating economic benefits for the local population, improving their living conditions, environmental conservation and adequate recreational use of natural and cultural resources. However, it is necessary to strengthen local organization and participation in the planning and implementation of alternative tourism.

Keywords: sustainability, alternative tourism, tourism potential, tourism diagnosis, tourism diagnosis

1. Introducción

Durante la pandemia de COVID-19, la economía y el turismo en México se vio muy afectado por esta crisis. El cierre de fronteras y la cancelación de vuelos internacionales redujo significativamente el número de visitantes extranjeros. Además, muchos mexicanos optaron por no viajar debido a la incertidumbre y preocupaciones sobre la salud.

La pandemia tuvo un efecto severo en el sector turístico, con pérdidas diarias estimadas en aproximadamente 4 millones de pesos durante los meses en que la crisis se agudizó. Esta situación conllevó una disminución en el consumo relacionado con el turismo y una reducción cercana al 4.9% en su participación dentro del Producto Interno Bruto (PIB) nacional (Rivas, Buendía & Cárcamo, 2022).

Después de la pandemia México se enfrentó a uno de los mayores desafíos, el cual era garantizar la seguridad de los turistas y mitigar el riesgo de futuros brotes de COVID-19, por lo que gran parte de la recuperación se debe a la implementación de medidas sanitarias y de seguridad para garantizar la salud y la seguridad de los visitantes.

En 2021, México se ubicó como el segundo país con mayor número de llegadas internacionales, debido a la implementación de restricciones de entrada menos estrictas. Durante ese año, recibió más de 31.9 millones de turistas y ocupó el séptimo lugar a nivel mundial en generación de ingresos por visitantes internacionales, con un total de 19.8 mil millones de dólares (Rivas, Buendía & Cárcamo, 2022).

Por esta razón, en vista de la situación que atravesó el mundo entero y la recuperación significativa del turismo que tuvo el país, surge la idea de reflexionar sobre el impacto del turismo y el medio ambiente después del COVID-19.

El turismo ha sido una actividad significativa para la economía del país, y su desarrollo como fenómeno masivo, requiere de una gran infraestructura y complejos servicios que no siempre han sido adecuadamente planificados. De esta forma, el turismo es una actividad que deteriora tanto el medio ambiente natural como el social. Incide en el aspecto físico de las zonas turísticas, causando graves daños ecológicos, como la destrucción de ecosistemas, la disminución de la cantidad y calidad del agua, la contaminación y empobrecimiento de los suelos, la extinción de múltiples especies de la fauna, la afectación de la flora, la depredación pesquera y la contaminación del mar. Además, el turismo impacta en las actividades económicas tradicionales, aculturación, migración, fenómenos de crecimiento poblacional y urbano desordenado, así como la falta de servicios públicos, entre otros problemas (del Castillo, 2022).

En este sentido, dado que el desarrollo económico no puede afectar las condiciones ambientales, sociales y culturales, y que algunos lugares tienen recursos naturales y culturales con características únicas de interés para los visitantes, donde el turismo se puede constituir una herramienta de desarrollo sustentable (Bringas R. & González A., 2004), surge la idea de impulsar el turismo alternativo en el Ejido San Miguel Agua Bendita, ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México.

Cabe mencionar que existen dos factores que son fundamentales para la elección de esta zona de estudio. El primero, consiste en la iniciativa de analizar el potencial

ambiental y cultural -en cuanto a un turismo de corte alternativo. El segundo se refiere a la ubicación geográfica que presenta el ejido, con respecto a zonas de intenso crecimiento urbano y económico, a partir del proyecto inmobiliario Reserva Santa Fe (RSF), el Área Natural Protegida (ANP) Parque Nacional Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla conocido como “La Marquesa”, así como el Parque Ecológico, Turístico y Recreativo Zempoala-La Bufa, denominado Parque Otomí-Mexica.

El documento se divide en cinco apartados principales: el primero de ellos se plantea el diseño de la investigación; el segundo retoma algunos elementos conceptuales básicos en torno a la relación entre el desarrollo sustentable y el turismo alternativo; el tercer apartado presenta una caracterización de la zona de estudio, considerando aspectos biofísicos y del entorno social y cultural; el cuarto apartado, integra los resultados de la evaluación del potencial turístico; y en el quinto se presenta la propuesta de un proyecto turístico de corte alternativo en el caso de estudio.

2. Diseño de la investigación

2.1 Planteamiento del problema

El Ejido San Miguel Agua Bendita, cuenta con una serie de atributos que hacen de éste una zona con un alto valor natural y cultural. Desde el punto de vista de los factores ambientales, este lugar es importante por ser una de las áreas pertenecientes a la cordillera que divide Ciudad de México y Toluca, asimismo, tiene una cobertura forestal que abarca más del 90% de su territorio, y con ello una extensa diversidad y singularidad de su vegetación, entre la que sobresale una gran

cantidad de especies de aves, mamíferos terrestres y reptiles. Además, su notable belleza es debido a las elevaciones rocosas y a la conjunción de cordilleras.

En cuanto al valor cultural, el ejido presenta un santuario de adoración y pedimento al Divino Rostro y diversos altares devocionales para rendir culto, distribuidos en todo el ejido que dan testimonio desde tiempos prehispánicos como sitios de veneración al dios Tláloc y a otras deidades tanto del panteón otomí como aquellas que fueron incorporándose por intercambios comerciales y conquistas entre los pueblos (Zúñiga Carrasco, 2021).

Además, destaca el Parque Ecológico, Turístico y Recreativo Zempoala-La Bufa, denominado Parque Otomí-Mexica del Estado de México, que es el ANP más grande del estado, con una extensión territorial de 105,844.13 hectáreas (GEM, 2016). Este parque es de gran importancia ya que no solo separa la Zona Metropolitana del Valle de México, del Valle de Toluca y Cuernavaca, sino que también proporciona una cantidad significativa de recursos ecosistémicos que son utilizados por las poblaciones de estas áreas metropolitanas.

Debido a su ubicación en una zona de transición ecológica entre las regiones biogeográficas Neártica y Neotropical, esta ANP posee una alta biodiversidad en términos de número de especies vegetales y animales, distribuidas en unidades; las más representativas están compuestas por pino, oyamel y encino. En las porciones altas se encuentran bosques de pino-oyamel y en las bajas se distribuyen los bosques compuestos por pino-oyamel-encino. Las especies dominantes son *Pinus teocote*, *P. montezumae*, *P. leiophylla* (conocidas comúnmente como ocotes); *Abies religiosa* (oyamel) y *Quercus* spp. (encinos). Existen 48 especies endémicas, siendo los reptiles y anfibios los grupos con mayor número de endemismos con 15,

mientras sólo existen 6 mamíferos endémicos y doce aves endémicas, a pesar de tener el mayor número de especies (Ceballos, 2009).

En el caso del Ejido San Miguel Agua Bendita, fue seleccionado como lugar de estudio, debido a la accesibilidad, los atractivos ambientales y culturales por contar con una ubicación geográfica que presenta el ejido con respecto a zonas de un notable potencial económico y turístico tal es el caso del proyecto Reserva Santa Fe (RSF) y el parque Insurgentes Miguel Hidalgo y Costilla conocido como la marquesa.

Sin embargo, a pesar de que existe una gran variedad de recursos naturales y culturales susceptibles de explotarse con fines de turismo de corte alternativo, actualmente, la población presenta ciertas limitantes y conflictos, ya que no existe organización, por parte de los representantes y ejidatarios, para que éstos recursos sean aprovechados de manera adecuada para el bienestar social, económico y ambiental de las comunidades aledañas.

2.2 Pregunta de investigación

La pregunta central de investigación es la siguiente:

- ¿Cuál es el potencial turístico el Ejido San Miguel Agua Bendita, ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México, para desarrollar un proyecto de turismo alternativo que impulse el desarrollo sustentable?

2.3 Hipótesis

La hipótesis de la investigación plantea lo siguiente: a) el Ejido San Miguel Agua Bendita cuenta con significativos recursos naturales y culturales, infraestructura, equipamiento y mercado, b) por lo que se establece que cuenta con potencial turístico suficiente para desarrollar un proyecto de turismo alternativo que contribuya al desarrollo sustentable

2.4 Objetivos

2.4.1 Objetivo general

- Analizar el potencial turístico del ejido San Miguel Agua Bendita, ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México, a partir de los recursos naturales y culturales, infraestructura, equipamiento y mercado, con la finalidad de proponer un proyecto de turismo alternativo que impulse el desarrollo sustentable.

2.4.2 Objetivos específicos

- Realizar una revisión y análisis de la literatura relacionada con el turismo alternativo y la sustentabilidad, para poder fundamentar la propuesta de turismo alternativo sustentable.
- Identificar y evaluar los recursos naturales, culturales disponibles en la zona de estudio, la infraestructura turística las actividades de corte alternativo que pueden ser atractivos para los turistas, y calcular índice de potencial turístico

- Realizar una propuesta para implementar el turismo alternativo en la zona de estudio, teniendo en cuenta la sustentabilidad ambiental, económica y social del proyecto.

2.5 Justificación

El turismo en México se ha desarrollado intensamente en destinos de sol y playa, pero también en las grandes ciudades y destinos al interior. En el Estado de México existe una gran riqueza de recursos naturales y culturales que pueden ser aprovechados turísticamente, para satisfacer la demanda turística de las grandes conurbaciones de Ciudad de México y Toluca, que además puede favorecer que las comunidades cercanas se involucren en esta actividad como una alternativa más para mejorar su calidad de vida, desde el punto de vista económico, social y ambiental.

Bajo este enfoque, el Ejido San Miguel Agua Bendita ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México, perteneciente al Parque Estatal “Otomí-Mexica”, cuenta con paisajes montañoso, laderas, miradores naturales, peñas, lomas, y una gran cobertura de bosque, en los que se pueden realizar diferentes actividades según la aptitud natural, sin tener impactos negativos en el ambiente y las comunidades receptoras a los visitantes, además de los recursos culturales con los que cuenta. Es por ello que se considera válido el impulso del turismo de corte alternativo desde un enfoque sustentable, para lograr el aprovechamiento eficiente de las características descritas.

Con el desarrollo del turismo sustentable en el Ejido San Miguel Agua Bendita, se pretende ofertar alternativas de contacto con la naturaleza, se espera que los

visitantes encuentren actividades que no realizan cotidianamente y de esta forma asegurar su preferencia y regreso.

3. Marco conceptual: turismo, sustentabilidad y potencial turístico

En el marco de esta investigación, se exploran los conceptos y tendencias en torno al turismo Alternativo y sustentabilidad, considerando la transición del turismo tradicional a actividades más especializadas y localmente respetuosas con los recursos ambientales, como el ecoturismo, el turismo aventura y turismo rural. Como formas de turismo que buscan reducir los impactos negativos sobre el medio ambiente, al tiempo que promueven el bienestar social. Así mismo, se examina la importancia de la planificación participativa a escala local. Se reconoce su relevancia en la planificación turística y el desarrollo sustentable, ya que permite involucrar a la comunidad local en la gestión de los recursos turísticos, el diseño y la implementación de las actividades turísticas para contribuir a una mayor apropiación de los proyectos, así como a la preservación y conservación de los recursos naturales y culturales.

3.1 Turismo y sustentabilidad: dos conceptos que están estrechamente relacionados.

En el pasado, el turismo se caracterizaba por una explotación inconsciente de recursos naturales, la cual generaba impactos negativos en los destinos y en las comunidades locales. Sin embargo, a medida que la conciencia sobre la importancia de la conservación y la protección del medio ambiente fue creciendo, surgió una reevaluación de este modelo turístico.

En el Informe Brundtland, se establece la definición clave del concepto de "Desarrollo Sustentable" como *"el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades"*. Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (CMMAD), 1987. Esta definición es la más conocida y, de hecho, de esta se desprenden otras conceptualizaciones respecto de la sustentabilidad.

Se basa en tres principios de equidad:

- Económico: debe haber ingresos económicos suficientes para todos, distribuidos equitativamente y evitando el enriquecimiento excesivo de unos pocos a costa de todos. Asimismo, los ingresos económicos de cada familia deben ser suficientes para satisfacer dignamente sus necesidades de alimentación, vivienda, vestido, educación y salud.
- Sociedad: necesitamos oportunidades de bienestar y desarrollo humano para todos, sin importar el nivel económico o el tipo de trabajo. Este punto también refleja la importancia de una amplia participación de todos los departamentos involucrados para lograr la mejor solución posible al problema
- Ambiente: debemos respetar la naturaleza y cambiar la forma en que interactuamos con ella para no crear un desequilibrio en el ecosistema. Debemos evitar que el progreso económico y social se base en la explotación y agotamiento de los recursos naturales (tierra, selvas, bosques, ríos, mares, animales, etc.). Y si esto aún ocurre, se utilizará la tecnología de reemplazo para reducir y remediar el impacto ambiental (SECTUR, 2022).

El objetivo básico de la sustentabilidad es tener un progreso que permita un equilibrio entre las distintas esferas social, ambiental y económica, no obstante para las generaciones venideras, deben guardarse permaneciendo los beneficios naturales y los ecosistemas que garanticen una tranquilidad y una especie de historia adecuados.

El desarrollo sustentable sigue siendo desarrollo, pero con un enfoque que lo define: la sustentabilidad. Esto implica que debe contar con ciertos atributos y características que le permitan mantenerse y expandirse de manera sostenida a lo largo del tiempo.

Desde una perspectiva latinoamericana, la sustentabilidad suele asociarse con una dimensión más ecológica y crítica, vinculada al uso racional de los recursos naturales sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras (Pérez Islas & Trueba, 2019). Esta visión, más cercana a los postulados originales del Informe Brundtland (1987), pone especial énfasis en la necesidad de conservar los ecosistemas y en la articulación entre la naturaleza y las formas de vida de las comunidades locales, lo cual se alinea con los principios del turismo alternativo.

Además, el término “sustentabilidad” ha sido preferido en el ámbito académico y legal mexicano, por ejemplo, en documentos clave como la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente (LGEEPA), donde se define como el desarrollo que satisface las necesidades actuales sin comprometer las de las futuras generaciones, pero haciendo explícita la necesidad de preservar los recursos naturales.

Por ello, aunque el término **sostenibilidad** puede considerarse igualmente válido desde una perspectiva semántica más amplia, el uso de “**sustentabilidad**”

responde a una elección metodológica y ética que refuerza la coherencia entre los objetivos de la investigación, el enfoque territorial y los principios que guían el desarrollo sustentable en contextos rurales y ejidales de México.

Este concepto, se convirtió en un marco clave para guiar la evolución del turismo. Los destinos que podían demostrar una conservación efectiva de sus entornos culturales y naturales, con un bajo grado de deterioro y una calidad ambiental destacada, comenzaron a ser reconocidos como valiosos y atractivos para los turistas conscientes de la sustentabilidad.

Este cambio en la percepción del turismo contribuyó al aumento en la demanda de prácticas turísticas sustentables. Según la definición tradicional de la Organización Mundial del Turismo (OMT), el turismo sustentable busca responder a las necesidades tanto de los visitantes actuales como de las comunidades receptoras, garantizando al mismo tiempo la conservación y promoción de oportunidades para las generaciones futuras. Este enfoque implica una gestión responsable de los recursos, que permita satisfacer requerimientos económicos, sociales y estéticos, sin comprometer la integridad cultural, los procesos ecológicos fundamentales, la biodiversidad y los sistemas que sustentan la vida (OMT, 2004).

En esta definición, se profundiza en las verdaderas implicancias del desarrollo del turismo en aspectos físico-biológicos, socio-económicos y culturales. Esto indica un enfoque más sólido hacia la sustentabilidad, considerando el impacto del turismo en el ambiente y en las comunidades anfitrionas. Sin embargo, se plantea la importancia de no dejarse llevar por una visión superficial y de mantener una actitud crítica, incluso ante situaciones que puedan parecer favorables en primera instancia. Esto implica evaluar constantemente los impactos y adoptar medidas preventivas o

correctivas cuando sea necesario, con el objetivo de garantizar un turismo sustentable a largo plazo.

Como resultado, los destinos que adoptaron prácticas de conservación sustentable y planificación participativa se vieron beneficiados al atraer a un segmento de turistas más comprometidos con la sustentabilidad, los cuales buscan contribuir al desarrollo local, respetar la cultura y minimizar su huella ambiental, lo que ha llevado a la generación de empleo y oportunidades económicas sustentables en los destinos. Así mismo, la creación de certificaciones y estándares internacionales para identificar y promover destinos turísticos responsables y respetuosos con el medio ambiente y la cultura local, permite un atractivo turístico más eficaz, ya que el turista vive unas experiencias de viaje más auténticas, en las que pudieran interactuar de manera significativa con la comunidad local y disfrutar de entornos naturales preservados.

3.2 Turismo alternativo, una nueva visión de desarrollo sustentable

En Europa y Estados Unidos, ha surgido una nueva visión del turismo que busca un acercamiento más directo y responsable a la naturaleza, valorando y respetando las particularidades locales tanto naturales como socioculturales; una modalidad turística que promueve una mayor conexión con la naturaleza y se preocupa por la conservación de los recursos naturales y sociales en las áreas visitadas. Para facilitar la planificación y desarrollo de productos turísticos que satisfagan las demandas y preferencias del mercado en esta modalidad se representa una oportunidad para promover un turismo más sustentable y consciente de su impacto en el entorno esto último ha dado lugar al Turismo Alternativo (SECTUR, 2022).

Entonces que la Secretaría de Turismo (SECTUR) define al turismo alternativo como:

Figura 3.1. Conceptualización del turismo alternativo



Fuente: elaboración propia en base a SECTUR (2022)

En la actualidad, se utilizan los términos "ecoturismo" o "ecoturístico" para definir diversos conceptos, a veces de manera indiscriminada y desordenada. En ocasiones, se emplean como sinónimos de "desarrollo turístico sustentable", el cual se refiere a un modelo de planificación turística que abarca tres aspectos: social, económico y ambiental, siendo este último el enfoque central del modelo, con el objetivo de detener el deterioro de los recursos naturales.

3.2.1 Ecoturismo

El concepto de ecoturismo se ha limitado a turismo realizado en áreas naturales, donde recae en el turista la responsabilidad de una planificación turística integral desde el punto de vista ambiental. Sin embargo, se considera que el desarrollo turístico sustentable debe ser responsabilidad tanto de los actores del sector turístico (gobierno, sector privado y sociedad) como del turista mismo. Estos actores tienen la responsabilidad de cuidar los recursos naturales y utilizarlos respetando las culturas y tradiciones de las comunidades anfitrionas (SECTUR, 2022).

De acuerdo con la SECTUR (2022), el ecoturismo se entiende como un producto turístico orientado a viajeros que disfrutan de la historia natural y que, además, tienen el interés de contribuir y participar activamente en la conservación del medio ambiente, definiéndolo como:

Figura 3.2. Conceptualización del ecoturismo



Fuente: elaboración propia en base a SECTUR (2022)

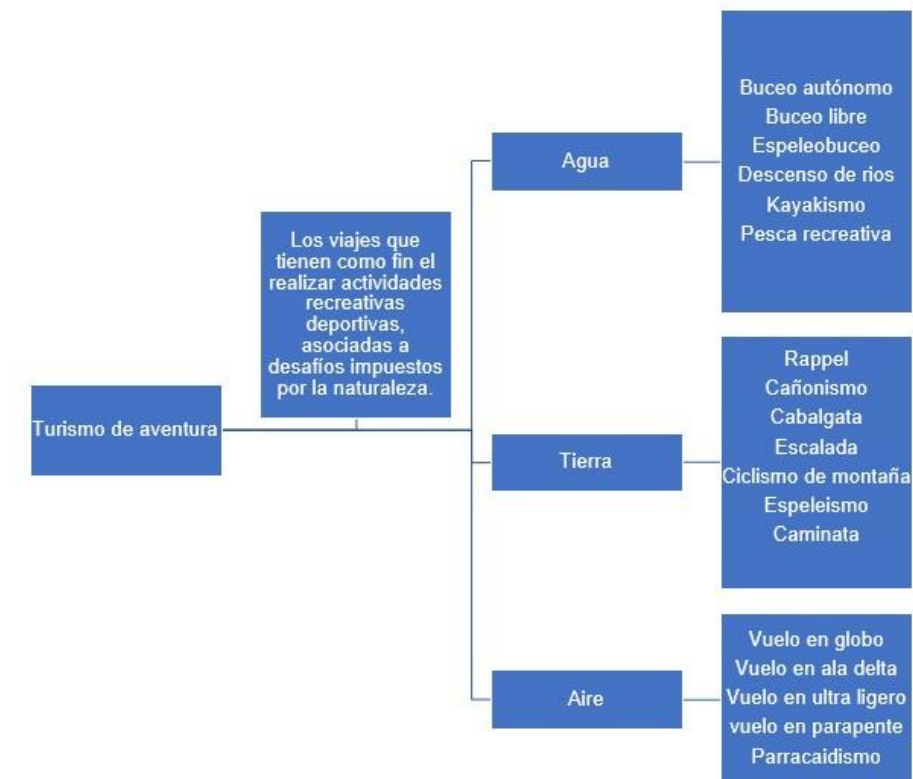
3.2.2 Turismo de aventura

El turismo de aventura ofrece al turista la oportunidad de mejorar su condición física, reducir el estrés y mejorar su salud mental y física. Además, puede experimentar la superación de los desafíos que trae la naturaleza y puede tener una sensación de logro. En este tipo de turismo, la experiencia se limita a la interacción del visitante con la naturaleza, salvo las competencias y actividades deportivas consideradas “extremas”, y los desafíos con el tiempo y los propios humanos (SECTUR, 2022).

A través de prácticas responsables y conscientes, se busca preservar los destinos turísticos y crear experiencias enriquecedoras tanto para los turistas como para las comunidades anfitrionas. Esto implica cuidar el entorno natural, respetar la cultura local y generar conciencia sobre la importancia de la conservación ambiental. Lo anterior da como una forma de turismo sustentable que busca equilibrar la satisfacción de los visitantes con la preservación a largo plazo del medio ambiente y el bienestar de las comunidades.

La SECTUR (2022), define el turismo de aventura como:

Figura 3.3 Conceptualización del turismo de aventura



Fuente: elaboración propia en base a SECTUR (2022)

3.2.3 Turismo rural

Esta parte del turismo alternativo representa su lado más humano, ya que ofrece a los turistas una oportunidad diferente de experimentar encuentros con los diversos estilos de vida de las comunidades que viven en las zonas rurales. Además, se sensibiliza a los turistas sobre el respeto y el valor de la identidad cultural. Cabe destacar que los turistas no son solo turistas de paso, también son miembros activos de la comunidad durante su estancia ya que, al participar en actividades como la preparación de comida local, elaboración de artesanías personales, aprendizaje de lenguas ancestrales, uso de plantas medicinales, cultivo y cosecha de alimentos de consumo diario y participación en eventos tradicionales.

La SECTUR (2022) define este segmento como:

Figura 3.4 Conceptualización del turismo rural



Fuente: elaboración propia en base a SECTUR (2022)

3.3 Las vías para el desarrollo sustentable

Las iniciativas de desarrollo sustentable toman fuerza en la década de los años 80 del siglo pasado, y se caracterizan no sólo por el impacto espacial de los procesos organizativos y tecnológicos, sino también por su dimensión territorial, debido a que cada lugar, cada territorio, es el resultado de una historia que ha moldeado el entorno institucional, económica y organizativamente (Morales Pérez, 2006).

Desde este enfoque, el crecimiento económico basado en la productividad, la innovación y la justicia social se puede lograr de manera más efectiva desde una perspectiva regional. Esto se debe a que en este entorno tenemos mucho conocimiento sobre los detalles del perfil de producción y la estructura de la base económica de cada región, lo que facilita la identificación y el impulso de iniciativas empresariales.

El enfoque actual del desarrollo sustentable, surgido a raíz de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo en 1992, se centra en que las autoridades locales promuevan y desarrollen acciones en el beneficio de sus comunidades para la mejora ambiental del municipio. Además, se busca establecer una estrategia integral de protección del medio ambiente, prosperidad económica y bienestar social a nivel local.

Este enfoque considera al territorio como un factor fundamental para el desarrollo sustentable, donde las autoridades locales asumen la responsabilidad de dirigir la gestión del territorio. Al involucrar a la población del territorio, se fomenta su compromiso con la protección del entorno y se convierten en actores clave de su propio desarrollo. Además, esta visión del desarrollo sustentable permite abordar de

manera más efectiva los aspectos económicos, sociales y medioambientales, garantizando la igualdad de condiciones y el respeto a las leyes naturales (Morales Pérez, 2006).

Es importante destacar que este enfoque no excluye el desarrollo a nivel nacional o global, pero resalta la importancia de la descentralización y autonomía en el ámbito local. Las localidades pueden aprovechar las oportunidades ofrecidas por la globalización, como la tecnología, la información y el comercio, al mismo tiempo que se basan en el potencial endógeno y se integran estratégicamente con recursos externos.

El desarrollo económico se concibe como un proceso de cambio estructural que implica transformar tanto la economía como la sociedad en su conjunto. Este proceso se basa en el despliegue de capacidades estratégicas, tanto económicas como extraeconómicas, y se impulsa a través de cinco vectores-fuerza:

- a) Acumulación de capital: implica la expansión de la producción y la productividad de los factores económicos.
- b) Innovación: abarca la innovación en procesos, productos, organización y sistemas de comercialización y distribución.
- c) Cambio institucional: se refiere a cambios en los mecanismos de regulación del sistema económico.
- d) Cambio social y cultural: incluye cambios en la sociedad y la cultura, que influyen en el desarrollo económico.
- e) Cambio político y en las relaciones de poder: implica transformaciones en el ámbito político y en las relaciones de poder (Antonio & Carpi, n.d.).

Los dos primeros vectores, la acumulación de capital y la innovación, son la maquinaria económica que impulsa el cambio económico. Sin embargo, el cambio económico no puede entenderse ni impulsarse sin la participación de los tres últimos vectores, que crean las condiciones políticas, institucionales y culturales para activar y fortalecer las fuerzas económicas. Es importante comprender la complejidad del proceso de desarrollo para poder guiarlo y construirlo de manera efectiva. El desarrollo económico es un proceso de aprendizaje social guiado por valores, tanto a nivel individual como colectivo (Antonio & Carpi, n.d.).

A lo largo del proceso de desarrollo, los vectores pueden tener diferentes niveles de responsabilidad. En la fase inicial, el liderazgo político y el cambio institucional desempeñan un papel crucial al establecer las condiciones que orientan la evolución de las fuerzas productivas. A medida que el proceso se consolida, son las fuerzas productivas las que imprimen su lógica y requisitos al sistema socio-cultural, político e institucional.

En momentos de crisis en el modelo de acumulación o de desarrollo, la dimensión política, institucional y socio-cultural tiende a prevalecer, orientando el cambio del modelo y el paradigma tecno-económico. Dadas las inercias de las fuerzas productivas dominantes en el sistema mundial, es importante que los vectores político, institucional y socio-cultural tomen la iniciativa para lograr una sociedad sustentable desde el punto de vista ecológico.

La acción pública a nivel local adquiere un valor crítico, ya que puede orientar y activar un cambio en el sistema cultural y contribuir a la creación de un marco institucional que promueva la eco-eficacia, la sustentabilidad, la solidaridad y la libertad como principios rectores del desarrollo futuro. En este caso, son los valores

y su expresión política, institucional y cultural los que guían y canalizan el proceso de acumulación y la innovación económica (Antonio & Carpi, n.d.).

A manera de conclusión, se establece que el desarrollo sustentable se fundamenta en objetivos como cambiar el enfoque de gestión hacia lo local y promover la participación ciudadana en la definición y ejecución de acciones para avanzar hacia este tipo de desarrollo. En el análisis de diversas experiencias internacionales y nacionales, se destaca la importancia de la participación ciudadana y la definición de acciones concretas para alcanzar un desarrollo a largo plazo (Morales Pérez, 2006).

3.4 Planeación participativa la clave para el desarrollo sustentable

La participación se produce en ámbitos tanto domésticos como comunitarios, económicos y políticos. Cada uno de estos ámbitos contribuye al desarrollo local de manera integral. Al considerar de manera equitativa todas las dimensiones, como el territorio, la infraestructura, la economía, la sociedad, la política y la cultura, se promueve el desarrollo de los territorios. La participación se convierte así en una estrategia para lograr dicho desarrollo, ya que va más allá de formar parte de una estructura cultural, siendo un derecho de todos los ciudadanos para buscar soluciones a los desafíos que obstaculizan el crecimiento de su entorno.

La participación ciudadana implica un cambio de actitud cotidiana y mentalidad, brindando la oportunidad de comprender lo global a través de la implicación local, y al obtener información precisa sobre las realidades locales se promueve el desarrollo endógeno. En el proceso de participación, los individuos se preparan para

cambiar su actitud frente a la realidad en la que viven, adoptando comportamientos de disciplina, responsabilidad y compromiso en la construcción de los planes de desarrollo. Sin embargo, existen diversos obstáculos que limitan la participación, como la indiferencia de los ciudadanos y la falta de tiempo, lo que reduce las oportunidades para expresar las necesidades de su entorno y plantear soluciones viables acorde a las condiciones del territorio (Barrera & María, 2013).

Se considera que la participación contribuye a promover el desarrollo a través de la construcción social, aunque no siempre responda a las expectativas de las personas. Sin embargo, en este proceso participativo surgen diferentes tipos de participación y tienen diferentes impactos en el desarrollo. Estos incluyen compromiso disruptivo, subversivo, funcional, neutral y sinérgico. Estas formas de participación ayudan a guiar y dar forma al proceso de desarrollo (Barrera & María, 2013).

Actualmente la capacidad de gobernar está siendo fuertemente asociada con la capacidad de los gobiernos para incorporar la participación ciudadana en el diseño de políticas internas; es decir el diseño bajo una planeación turística de corte alternativo. Bajo esta perspectiva se plantea un nuevo paradigma de la planeación: “la planeación participativa”. Hoy esta visión estima que la participación ciudadana (involucra a la sociedad civil) es un ingrediente fundamental en la planeación el diseño de políticas. Además, establece que si buscan las iniciativas verdaderas de desarrollo se deben incorporar las aportaciones de las comunidades locales y su participación en el manejo y control de proyectos.

Tal como lo señalan Barrera y María (2013), la planeación participativa es una herramienta de gestión pública que facilita la vinculación entre el Estado

representado por los distintos niveles de gobierno: federal, estatal y municipal con el sector empresarial y la sociedad civil, para fortalecer la colaboración en proyectos y especialmente, en los procesos de toma de decisiones.

Desde este enfoque, sólo se podrá avanzar en la atención de los asuntos públicos en la medida que se logre cierto consenso comunitario en lo que se refiere a las acciones a seguir. Por lo que es necesario que:

Durante la fase de identificación del problema, es fundamental considerar las opiniones de distintos sectores de la comunidad, independientemente de que sus intereses sean explícitos o implícitos.

En la búsqueda de soluciones, se deben evaluar de manera adecuada los diversos intereses externos que influyen en los recursos locales.

En la etapa de ejecución, es esencial empoderar a la ciudadanía, permitiéndoles participar activamente en la planificación, asignación de presupuestos y supervisión del proceso, garantizando así la transparencia y el seguimiento adecuado de los proyectos (Barrera & María, 2013).

3.5 Evaluación del potencial turístico

La evaluación del potencial turístico de un destino es esencial por múltiples razones que convergen en la planificación y desarrollo estratégico de la actividad turística. Primero, permite identificar y catalogar los recursos naturales y culturales disponibles, fundamentales para diseñar experiencias atractivas y significativas para los visitantes. Esta base de conocimiento no solo optimiza el uso de los atractivos

locales, sino que también guía la planificación estratégica, evitando inversiones mal dirigidas y mejorando la infraestructura y servicios existentes para garantizar una experiencia de calidad (Zuccarini, Speake y Pérez, 2022).

Asimismo, la evaluación del potencial turístico contribuye al desarrollo económico local al optimizar los beneficios del turismo de manera sustentable, ya que "un mayor entendimiento del área de estudio puede estar vinculado a un mayor nivel de innovación y eficiencia; de esta forma, una vez identificado el potencial de un destino, se pueden definir nuevas maneras de aprovecharlo turísticamente" (Zuccarini, Speake y Pérez, 2022)

De esta forma se asegura que el crecimiento no comprometa los recursos del destino a largo plazo. Zuccarini, Speake y Pérez (2022) destacan la importancia de involucrar a la comunidad local en este proceso no solo aumenta la aceptación de las iniciativas turísticas, sino que también revela aspectos del patrimonio local que pueden ser aprovechados de manera innovadora. Así, una evaluación detallada no solo es crucial para el crecimiento turístico, sino también para asegurar su beneficio a largo plazo, integrando eficazmente los intereses de todos los actores involucrados en el destino.

Para el desarrollo de este apartado, se describe el trabajo realizado por Zuccarini, Speake y Pérez (2022), que tuvo como objetivo evaluar el potencial turístico de la ciudad de General Acha, ubicada en la provincia de La Pampa, Argentina.

La ciudad de General Acha suele ser seleccionada por los turistas como un punto de descanso y reabastecimiento antes de continuar su recorrido hacia el sur del país, gracias a su localización estratégica en el centro de la provincia, a tan solo 28 km del comienzo de la Ruta Nacional N° 152.. Esta condición ha favorecido la

creación de diversos tipos de alojamiento en la entrada de la ciudad para atender la demanda turística, lo que ha impulsado también la instalación de establecimientos gastronómicos y de entretenimiento.

Además, en la región se observan desplazamientos de turistas hacia la Laguna de Utracán, donde se realizan actividades como avistamiento de fauna y flora, especialmente aves, senderismo y deportes acuáticos. Asimismo, la ciudad cuenta con una serie de recursos que forman parte de su patrimonio cultural, lo que complementa la oferta turística local.

El interés para seleccionar a General Acha como objeto de estudio se basa en su condición de destino emergente, con una actividad turística aún limitada, pero que cuenta con recursos que, en apariencia, ofrecen potencial para un desarrollo turístico más amplio. La realización de un estudio de este tipo aportaría un panorama más claro sobre el potencial del destino. No existen investigaciones previas en la localidad relacionadas con el turismo u otros temas afines. Históricamente, los recursos turísticos de General Acha han sido ofrecidos de manera espontánea o pasiva, sin un análisis que permita su adecuado diagnóstico, acondicionamiento y posterior aprovechamiento turístico.

En el estudio realizado por Zuccarini, Speake y Pérez (2022), se llevó a cabo una revisión de los recursos naturales y culturales más importantes de la región, la calidad de los servicios turísticos ofrecidos, la infraestructura de acceso y comunicación, así como las características del mercado turístico actual.

El análisis comienza con la identificación de los principales recursos turísticos naturales y culturales. La Laguna de Utracán es el recurso natural más destacado. Declarada reserva natural municipal en 2019, forma parte del Sistema Provincial de

Áreas Protegidas, la laguna es un espejo de agua salitrosa que permite actividades recreativas como el balneario, deportes acuáticos (canotaje, kayak, kitesurf), y observación de fauna, especialmente aves.

En la zona se han registrado más de 130 especies de aves, y se preservan bosques autóctonos de caldén, chañar, olivillo y otros. Sin embargo, algunas actividades se ven afectadas por las fluctuaciones en el nivel del agua debido a ciclos climáticos secos y húmedos. Este recurso natural está vinculado al Valle Argentino, que enriquece la diversidad de ambientes y paisajes, accesibles desde la Ruta Provincial N°9, donde se tienen miradores para la observación del paisaje.

Otros recursos naturales importantes son la Laguna Quetré Huitrú, cercana a la Ruta Nacional N°152, que es un lugar frecuentado para actividades deportivas como pedestrista y ciclismo y la Laguna del Oeste (también conocida como "La Peluda"), que recibe aportes de arroyos temporarios además, el Gran Chical, un árbol chañar de más de 200 años es un símbolo histórico de la ciudad, declarado patrimonio histórico en 1987 y está ubicado en el Paseo Hipólito Yrigoyen.

En cuanto a los recursos culturales, se destacan los edificios históricos de la época fundacional de General Acha, como el aljibe histórico, las sociedades de socorros mutuos de origen español e italiano y el patrimonio arquitectónico de la primera ciudad fundada en el Territorio Nacional de La Pampa. Entre estos inmuebles se encuentran la Estación de Ferrocarril, la Comisaría, el Colegio María Auxiliadora y la Parroquia La Inmaculada. La ciudad también organiza una serie de eventos culturales y deportivos que atraen a locales y visitantes, como la Fiesta Provincial del Ternero, la Expo-Ternero, el Desfile Aniversario de General Acha, la Peregrinación a la Ermita María Auxiliadora, y eventos deportivos como la Acha

Race (competencia mixta de motociclismo y autos de carrera), encuentros de autos clásicos y motoqueros, entre otros.

Bajo este análisis, se identificaron los recursos naturales, culturales y se realizó un diagnóstico detallado de cada uno. Posteriormente, se calificaron siguiendo la metodología planteada, obteniéndose un promedio aritmético para los recursos turísticos (RT) en un rango de [0 a 2], con un resultado de 1.83.

En este mismo orden se realizó la evaluación del equipamiento y servicios turísticos en el revela que, aunque la oferta de alojamiento es limitada y ofrece solo servicios básicos, es adecuada para el nivel actual de desarrollo de la ciudad de igual manera la oferta gastronómica es variada en cuanto a establecimientos y tipos de platos. El promedio aritmético de la calificación que se obtuvo de este cuestionario EST $\in$ [0 a 2]: 0.98

En la evaluación de las instalaciones se destacan los espacios recreativos que incluyen locales comerciales, clubes deportivos, bares, discotecas y espacios verdes así mismo cuenta con dos teatros que presentan espectáculos en diferentes épocas del año también un balneario de la Laguna de Utracán que ofrece servicios básicos como parrillas, mesas y piscinas, además de guías locales que acompañan las actividades de observación en la laguna. En este cuestionario, se obtuvo un promedio aritmético para las instalaciones dentro de un rango de [0 a 2], alcanzando un resultado final de 1.37.

Como último componente se evaluó la infraestructura general y turística de la ciudad, resulto adecuada, especialmente en términos de accesibilidad por carretera. La Ruta Nacional N°152, principal vía de acceso a General Acha, está pavimentada

y en buen estado, lo que facilita la llegada de turistas. La terminal de ómnibus se encuentra en buen estado y ofrece servicios de transporte a destinos como la Patagonia, Buenos Aires y otras localidades de La Pampa.

Sin embargo, se detectaron deficiencias en la señalización vial y turística, que no reciben el mantenimiento necesario, lo cual dificulta la circulación, especialmente en los caminos que conducen a la Laguna de Utracán. Además, el aeródromo local es de pequeña dimensión, lo que limita el transporte aéreo hacia la ciudad.

La infraestructura turística evaluada incluye caminos de acceso a los atractivos, señalética y las oficinas de turismo. La Ruta Provincial N°9, que lleva a la Laguna de Utracán, es transitable pero presenta curvas que pueden ser peligrosas para los visitantes que no conocen el camino. La ciudad también cuenta con zonas de camping bien equipadas con servicios básicos distribuidas en varios puntos estratégicos, como el Parque Campos y el predio de la Cooperativa de Servicios Públicos.

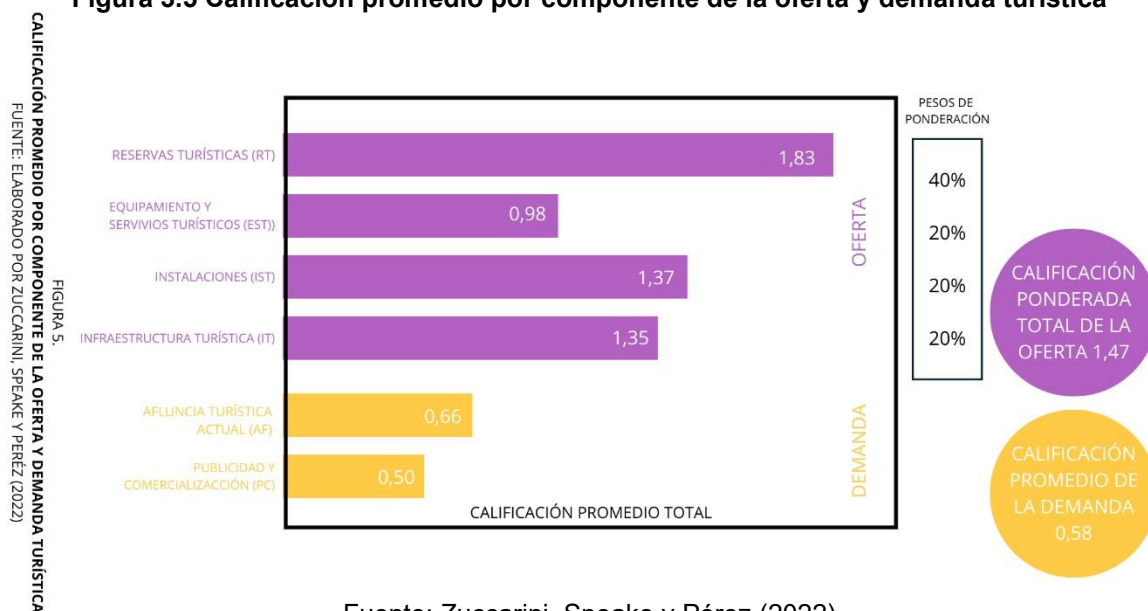
Para finalizar, el estudio del mercado turístico indica que la mayoría de los visitantes de General Acha (90 %) utilizan la ciudad como una parada en su camino hacia otros destinos turísticos en las provincias de Neuquén y Río Negro. Solo el 10 % llega a la ciudad para visitar a amigos o familiares, y no se registran turistas que arriben exclusivamente por motivos de ocio. Gran parte de los turistas provienen de la provincia de Buenos Aires (32 %) y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (25 %). El perfil de los visitantes se compone principalmente de familias (52 %) y parejas (40 %), que suelen quedarse una noche en alojamientos hoteleros.

Zuccarini, Speake y Pérez (2022) recomendaron; mejorar la señalización vial y turística, ampliar la oferta de alojamiento y gastronomía, y reforzar la promoción turística a través de la colaboración con entidades como la Oficina de Turismo de la Municipalidad y la Secretaría de Turismo del Gobierno provincial. Además, se sugiere potenciar la difusión de la Laguna de Utracán como un atractivo turístico principal debido a su valor natural y las oportunidades que ofrece para la observación de aves y actividades recreativas.

El trabajo concluye que General Acha posee recursos turísticos naturales y culturales valiosos que pueden ser aprovechados para impulsar el desarrollo turístico. Sin embargo, existen limitaciones en cuanto a la infraestructura y los servicios disponibles, especialmente en lo que respecta a la señalización, la oferta de servicios turísticos y la promoción de la ciudad como un destino de ocio.

Con base en los resultados parciales obtenidos para los distintos componentes de la oferta y la demanda, se realizaron los cálculos necesarios para estimar el potencial turístico del destino, considerando tanto la perspectiva de la oferta como la de la demanda.

Figura 3.5 Calificación promedio por componente de la oferta y demanda turística



Fuente: Zuccarini, Speake y Pérez (2022)

Los resultados derivados de la evaluación permiten concluir que la ciudad de General Acha posee un notable potencial para el desarrollo de la actividad turística. Las coordenadas obtenidas en el Índice de Potencialidad Turística son $O=1.47$ y $D=0.58$, lo que posiciona al destino dentro del tercer cuadrante del Mapa de Potencialidad Turística.

Figura 3.6 Localización de General Acha en el mapa de potencialidad turística

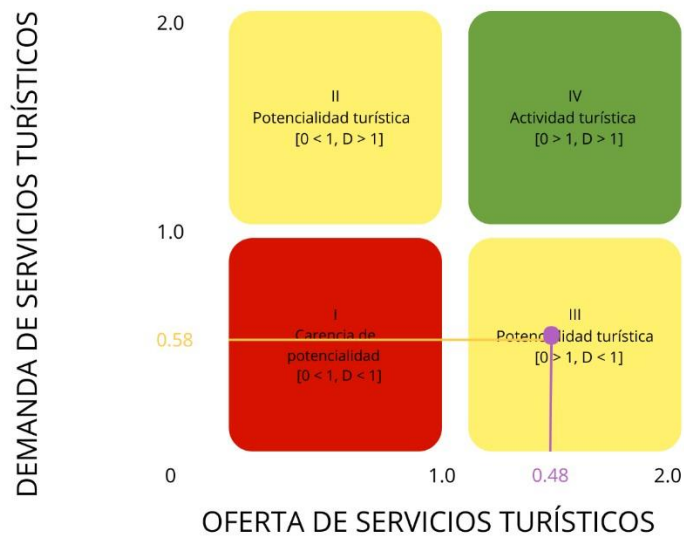


Figura 6.
Localización de General Acha en el mapa de potencialidad turística.
Fuente: elaborado por Zuccarini, Speake y Pérez (2022).
Fuente: Zuccarini, Speake y Pérez (2022)

Como conclusión de este estudio, se afirma que General Acha tiene un claro potencial para el desarrollo turístico. En primer lugar, la ciudad cuenta con una atractiva oferta turística, destacando recursos naturales y culturales de gran interés para los visitantes, como la Laguna de Utracán, el Valle Argentino, los bosques de caldén, edificios históricos y una variada programación de eventos a lo largo del año. Además, la ciudad dispone del equipamiento, instalaciones e infraestructura adecuadas para el desarrollo de la actividad turística.

Sin embargo, la afluencia de turistas no corresponde con la oferta disponible. La mayoría de los visitantes llegan principalmente para abastecerse de víveres y combustible o, en algunos casos, para descansar antes de continuar su viaje, sin mostrar interés en los atractivos turísticos locales. Dado que los principales alojamientos se encuentran ubicados en la ruta de acceso, la entrada de turistas al

centro de la ciudad es prácticamente nula. Esto pone de relieve la necesidad de estudiar más a fondo las preferencias de los visitantes y las tendencias que influyen en su comportamiento, con el objetivo de ajustar la oferta turística y desarrollar productos que fomenten estancias más prolongadas en la ciudad.

Estos resultados pueden orientar las acciones hacia el fortalecimiento del potencial turístico y, al considerar las opiniones de los residentes, facilitar la creación de procesos de gestión más participativos. Además, se subraya la relevancia de emplear una metodología estandarizada, dada su facilidad de aplicación y repetición, lo que permite tanto evaluar la evolución del destino a lo largo del tiempo como comparar el potencial de varios destinos de una misma región de manera simultánea. Esto permite alcanzar una visión global del departamento, la región o la provincia, y detectar oportunidades de articulación con otros destinos con el fin de fortalecer o crear nuevos productos turísticos.

4. Metodología de la investigación

La metodología que se utilizó para la evaluación del potencial turístico de este trabajo se centra en el estudio de Zuccarini, Speake y Pérez (2022). El enfoque de este estudio, se centró en un método cuantitativo que sigue un proceso secuencial y probatorio, empleando métodos estandarizados o predeterminados para la recolección de datos.

Para ello, se realizó una revisión exhaustiva de la literatura mediante la recopilación y análisis de material bibliográfico. Luego, se llevó a cabo trabajo de campo para estudiar la oferta turística del área, incluyendo recursos turísticos, planta turística e infraestructura. Además, se recopilaron datos sobre la demanda turística mediante entrevistas a informantes clave de la Oficina de Turismo Municipal y encuestas presenciales a 60 visitantes seleccionados aleatoriamente para definir su perfil.

Además, la presente investigación se basa en la "Metodología Integral de Evaluación" propuesta por la SECTUR (2010) para evaluar el potencial turístico del destino. Esta metodología consta de dos fases y una conclusión intermedia para la toma de decisiones. Este estudio se centra en la primera fase la cual se enfoca en la existencia del potencial turístico de la región, utilizando cuatro instrumentos principales:

- a) cuestionarios: recopilan información estructurada sobre los recursos naturales, culturales, equipamiento y servicios turísticos, instalaciones, infraestructura general y mercado turístico del área de estudio
- b) criterios de evaluación: para evaluar de manera estandarizada los componentes se definieron distintos criterios de evaluación (Tabla I).

- c) Sistema de medición: se definió una escala específica con rangos de evaluación claramente identificables por los distintos actores involucrados en la actividad turística de un municipio o región. Esta metodología permite convertir las valoraciones cualitativas en datos cuantitativos, facilitando así la comparación entre distintos casos.
- d) Mapa de potencialidad: permite identificar las diferentes situaciones posibles respecto al potencial turístico en cuatro cuadrantes (SECTUR, 2010).

Tabla 4.1 Criterios de evaluación del potencial turístico.

ROJO: 0	AMARILLO: 1	VERDE: 2
Ausencia de componentes de la oferta turística o de la demanda de servicios turísticos	Existencia de componentes de la oferta y/o demanda, pero con fuertes limitaciones.	Existencia de componentes de la oferta y/o demanda en condiciones aceptables para el aprovechamiento turístico actual.
Ausencia de recursos naturales o culturales, equipamiento instalaciones e infraestructura de apoyo en la localidad.	Alto nivel de vulnerabilidad fuerte deterioro descuido o contaminación de los recursos turísticos naturales y culturales.	Aptitud de los recursos, del equipamiento instalaciones e infraestructura de apoyo para el desarrollo de la actividad turística.
Ausencia de visitantes	Fuertes carencias y deficiencia en los servicios del equipamiento, instalaciones e infraestructura, que obstaculizan el crecimiento del turismo.	Llegada de turistas en forma específica al sitio en evaluación.
	Llegada de turistas ocasionales de paso.	

Fuente: elaborado por Zuccarini, Speake y Pérez (2022) sobre la base de Secretaría de Turismo de México (2010)

Los promedios obtenidos en cada sección del cuestionario pueden ser interpretados de la siguiente manera:

- $RT \in [0 \text{ a } 2]$: calificación promedio de los recursos turísticos.
- $EST \in [0 \text{ a } 2]$: calificación promedio del equipamiento y los servicios turísticos.
- $IST \in [0 \text{ a } 2]$: calificación promedio de las instalaciones y servicios turísticos.
- $IT \in [0 \text{ a } 2]$: calificación promedio de la infraestructura turística.
- $D \in [0 \text{ a } 2]$: calificación promedio de la demanda de servicios turísticos.

Para calcular el valor total de la oferta turística de un destino, se asignan pesos específicos, lo que permite obtener una calificación ponderada que da mayor relevancia a la presencia de recursos turísticos (naturales y culturales) en comparación con otros elementos de la oferta (Fig. 4.2) (Zuccarini, Speake y Pérez, 2022).

Figura 4.2 Pesos de ponderación en la oferta Turística

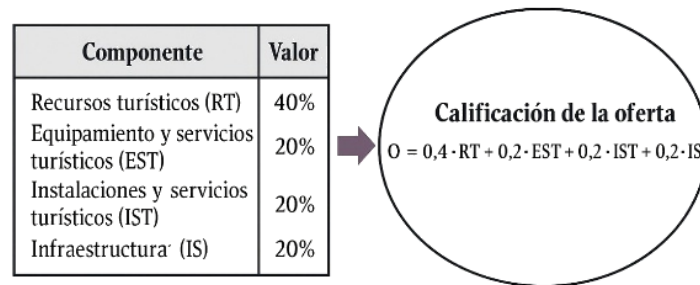


Figura 2.
Pesos de ponderación en la oferta turística.
Fuente: **Secretaría de Turismo de México** (2010)
Fuente: secretaria de Turismo de México (2010)

Para calcular la calificación total de la demanda (D), se obtiene el promedio aritmético de todos los conceptos que integran esta sección del cuestionario (Fig. 4.3). Cada componente de la demanda tiene el mismo peso en el cálculo, ya que es esencial que la región o municipio evaluado registre una afluencia turística. Esto implica que los visitantes deben permanecer y gastar en el lugar, y además, que dicha afluencia sea producto de las actividades de promoción y comercialización realizadas.

Figura 4.3 Pesos en el promedio en la demanda turística

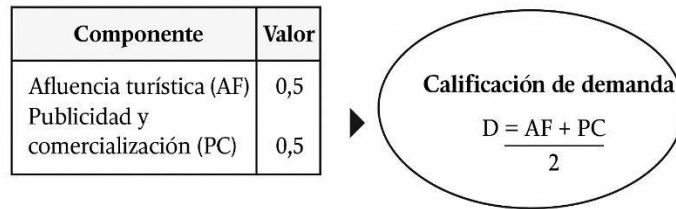


Figura 3.
Pesos en el promedio en la demanda turística.

Fuente: Secretaría de Turismo de México (2010)

Fuente: secretaria de Turismo de México (2010)

Los resultados finales de la evaluación de la oferta y la demanda se representan en un mapa cartesiano que muestra las diferentes situaciones posibles en sus cuatro cuadrantes (Fig. 4.4). El cuadrante I, marcado en rojo, incluye a los municipios sin potencial turístico. Los cuadrantes II y III, en amarillo, agrupan a los municipios con potencial, pero que enfrentan algunas limitaciones. Finalmente, el cuadrante IV, de color verde, corresponde a los lugares que ya desarrollan actividades turísticas, en cuyo caso es recomendable analizar las condiciones de oferta y demanda para mejorar su competitividad y fortalecer su desarrollo.

Figura 4.4 Mapa de Potencialidad turística

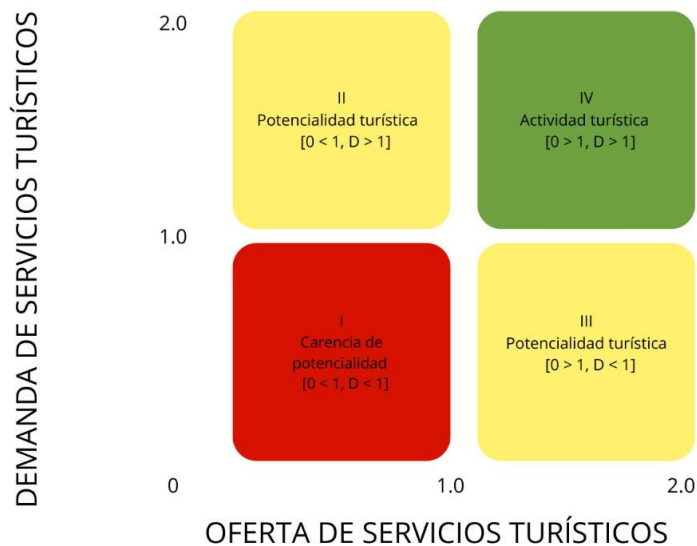


Figura 6.
Localización de General Acha en el mapa de potencialidad turística.
Fuente: elaborado por Zuccarini, Speake y Pérez (2022).

Fuente: Secretaria de turismo de México (2010)

Posteriormente, para el desarrollo de la Propuesta de proyecto de turismo alternativo para el Ejido San Miguel Agua Bendita, se desarrollaron diversas actividades. Para el desarrollo del diagnóstico turístico: recursos naturales y culturales, que permitió identificar su potencial turístico, se diseñaron ya aplicaron fichas de observación que se incorporan en la sección de anexos.

Con esta información, se desarrolló una matriz que permitió identificar las actividades que podrían desarrollarse en el lugar de estudios, considerando los siguientes recursos: bosque, relieve, diversidad de flora, diversidad de fauna, sitios con valor histórico y cultural y eventos culturales.

Además para la formulación de las propuestas de actividades, se consideró lo establecido respecto a la zonificación y las actividades permitidas de acuerdo a la legislación ambiental y los planes de manejo del Parque Parque Otomí-Mexica. Para ello diseño una matriz que permitió relacionar diversas actividades como: construcción de infraestructura, investigación, monitoreo y vigilancia, extractivas, educativas y recreativas, así como restauración y mantenimiento, con respecto a la zonificación relativa a la protección, conservación, aprovechamiento y restauración.

A partir de la información recabada en el diagnóstico turístico, se elaboró un diagnóstico situacional que permitió profundizar en la evaluación de aspectos ambientales, económicos, socioculturales y turísticos a nivel interno y externo, mediante el diseño de una matriz FODA.

Para el estudio de mercado de la propuesta de proyecto de turismo alternativo, se consideró tanto el análisis de la demanda como de la competencia, con la finalidad de identificar la posibilidad de implementar de la propuesta, así como otros servicios turísticos que pueden competir o complementar la oferta actual.

Respecto al análisis de la demanda, fue necesario el diseño, prueba y aplicación de un cuestionario dirigido a personas interesadas en realizar actividades al aire libre y en contacto con la naturaleza. Se aplicaron 45 cuestionarios durante el mes de diciembre de 2024, considerando un criterio de conveniencia para la determinación de la muestra, pues en el ejido no se lleva a cabo un registro formal de los visitantes y no fue posible determinar muestra representativa de toda la población. Además se consideró la facilidad de acceso para el desarrollo del trabajo de campo, así como la disponibilidad de visitantes para responder el cuestionario.

El cuestionario para visitantes se diseñó con la siguiente estructura: datos generales, motivación de visita al ejido, con quién realizó la visita, gasto aproximado, transporte utilizado para llegar al ejido, inconvenientes presentados durante su estancia, frecuencia de visita, actividades que le gustaría realizar, experiencia de visita, recomendación y regreso al ejido. Dicho instrumento de investigación se incluye como anexo.

A partir de la información anterior, se elaboró una tabla que presenta de manera general el perfil del visitante, soportado en algunas características de la demanda turística actual en el ejido, considerando el segmento de turismo (rural, aventura y holístico), actividades desarrolladas y temporalidad de visita.

Así mismo, se diseñó y aplicó un guion de entrevista dirigido a autoridades locales, considerando al Comisariado Ejidal, con el objetivo de conocer su opinión respecto al potencial turístico del Ejido. Se aplicaron dos guiones de entrevista durante el mes de diciembre de 2024, considerando el criterio de conveniencia para su aplicación. Las preguntas que conforman el guion refieren a: temporalidad y horario de servicio, cuota de recuperación, número de visitantes, temporadas de mayor visitación, organización local, apoyos públicos y distribución de los beneficios generados. Este instrumento de investigación, también se encuentra disponible en la sección de anexos.

5. Caracterización del ejido San Miguel Agua Bendita

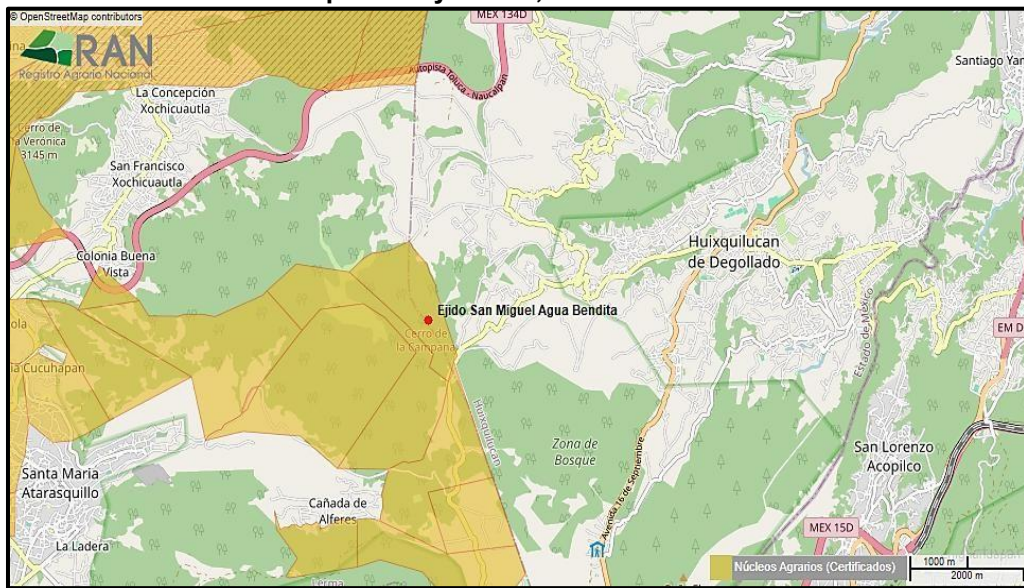
En el presente estudio se describen las características de interés del entorno en el que se propone el desarrollo del proyecto, así como las áreas que podrían verse influenciadas por el mismo. La información fue recopilada a través de un análisis documental digital, en diversas fuentes de información pública del Gobierno del Estado de México y del municipio de Huixquilucan, así como en artículos de revistas científicas digitales, páginas web e información proporcionada por la población local.

5.1 Características biofísicas

5.1.1 Ubicación geográfica

El ejido de San Miguel Agua Bendita se encuentra ubicado en el Estado de México, inmerso en el límite del territorio municipal de Huixquilucan y Lerma, en las coordenadas 19.35062 latitud Norte y -99.40176 longitud oeste; en una altura que va desde los 3300 hasta los 3400 msnm (Google Maps, s/f). Su superficie es de 1606955.49 m² y representa aproximadamente el 1.12% del total del municipio de Huixquilucan (entrevista propia con el Comisariado Ejidal, 2025). En su relieve más alto, ubicado en la Sierra de las Cruces al oriente del territorio municipal destaca debido a su altura el Cerro de la Campana.

Figura 5.1 Ubicación del Ejido San Miguel Agua Bendita, en los límites del Municipio de Huixquilucan y Lerma, Estado de México



Fuente: Registro Agrario Nacional, Núcleos Agrarios. Recuperado el 04/03/25.

Imagen 5.1 Cúspide del Ejido de San Miguel Agua Bendita



Fuente: Jonathan Badillo Martínez (18/01/2025).

5.1.2 Entorno físico

- **Geología**

En el ejido, la esencia geológica se compone principalmente de rocas ígneas extrusivas, destacando la presencia de tobas. También es posible hallar rocas ígneas extrusivas intermedias y brechas volcánicas, aunque en menor proporción. Las condiciones geológicas de la región propician la infiltración del agua de lluvia, lo cual, a su vez, enriquece los acuíferos. Además, se identifican varias fracturas geológicas en el área (Coordinación General de Protección Civil y Gestión Integral del Riesgo Ayuntamiento de Huixquilucan, 2024).

Imagen 5.2 Cumbre del Ejido de San Miguel Agua Bendita, Estado de México.



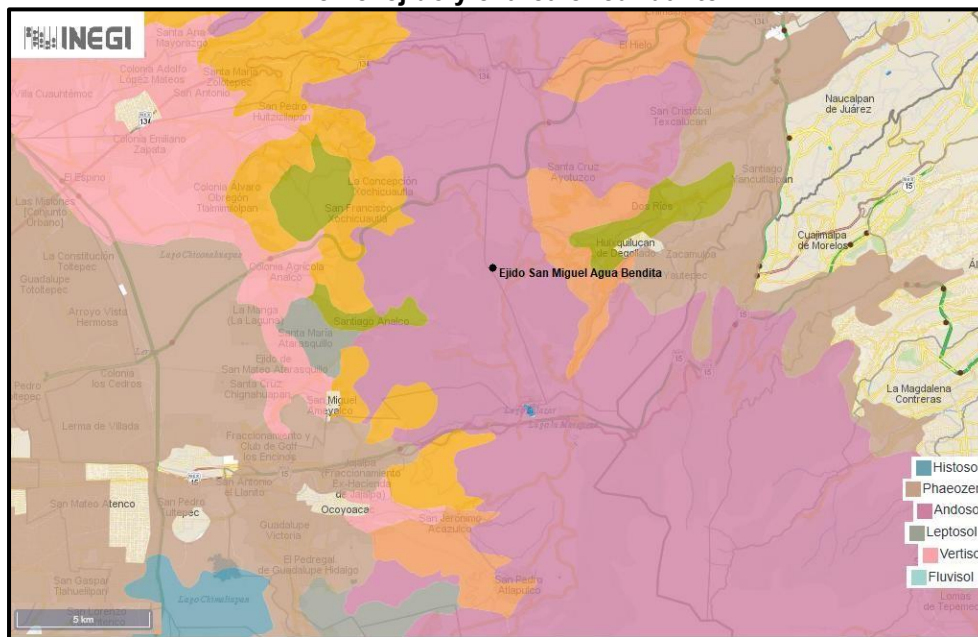
Fuente: Jonathan Badillo M. (18/01/2025).

- Edafología

El medio en cuestión se distingue por la presencia de un suelo de tipo Feozem háplico, caracterizado por su textura media y su rica composición en nutrientes y materia orgánica, lo que le permite sustentar una amplia variedad de vegetación. Asimismo, se encuentra un suelo del tipo Andosol, que se presenta como delgado, con una capa superficial blanda de tonalidad oscura y una fertilidad que oscila entre moderada y alta; este tipo de suelo exhibe una susceptibilidad a la erosión, especialmente debido a la inclinación del terreno. Aunque no presenta inconvenientes significativos para la urbanización, su uso está especialmente orientado hacia actividades forestales (Coordinación General de Protección Civil y

Gestión Integral del Riesgo Ayuntamiento de Huixquilucan, 2024).

Figura 5.2 Información cartográfica de la distribución de los principales tipos de suelo en el ejido y el área circundante



Fuente: INEGI (2020) Recuperada el 04/03/25.

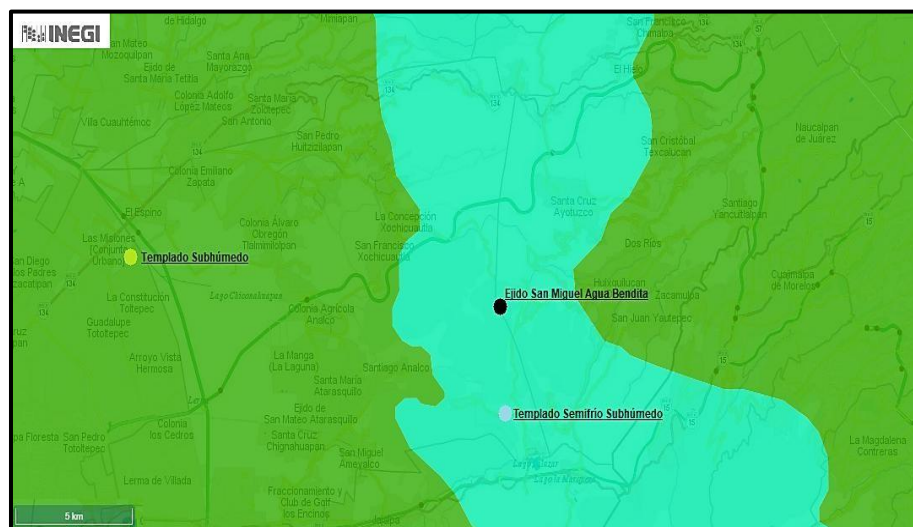
- Hidrología

La parte más alta del ejido es el cerro de La Campana, donde se produce de manera natural la captación de agua de lluvia. Gracias a su topografía empinada y a la interacción entre el suelo y la roca, la escorrentía puede ser bastante intensa. No obstante, las condiciones geológicas de la región favorecen la infiltración del agua, lo que enriquece los acuíferos subterráneos. En las áreas más bajas, a los pies del monte, la escorrentía es predominantemente superficial, lo que provoca un fenómeno de erosión vertical (Coordinación General de Protección Civil y Gestión Integral del Riesgo Ayuntamiento de Huixquilucan, 2024).

En cuanto a los vientos, la parte más ventosa del año se presenta durante poco más de 3 meses, desde enero hasta abril, con velocidades promedio superiores a 7.0 km/h. Marzo es el mes más ventoso, con vientos que alcanzan una velocidad promedio de 8.1 km/h. Por otro lado, el periodo más tranquilo del año abarca aproximadamente 9 meses, de abril a enero, siendo junio el mes de menor actividad del viento, con velocidades que rondan los 6.1 km/h (Weatherspark. com.

Recuperado el 1 de febrero de 2025).

Figura 5.4 Información cartográfica referente a las regiones climatológicas del ejido y su zona adyacente



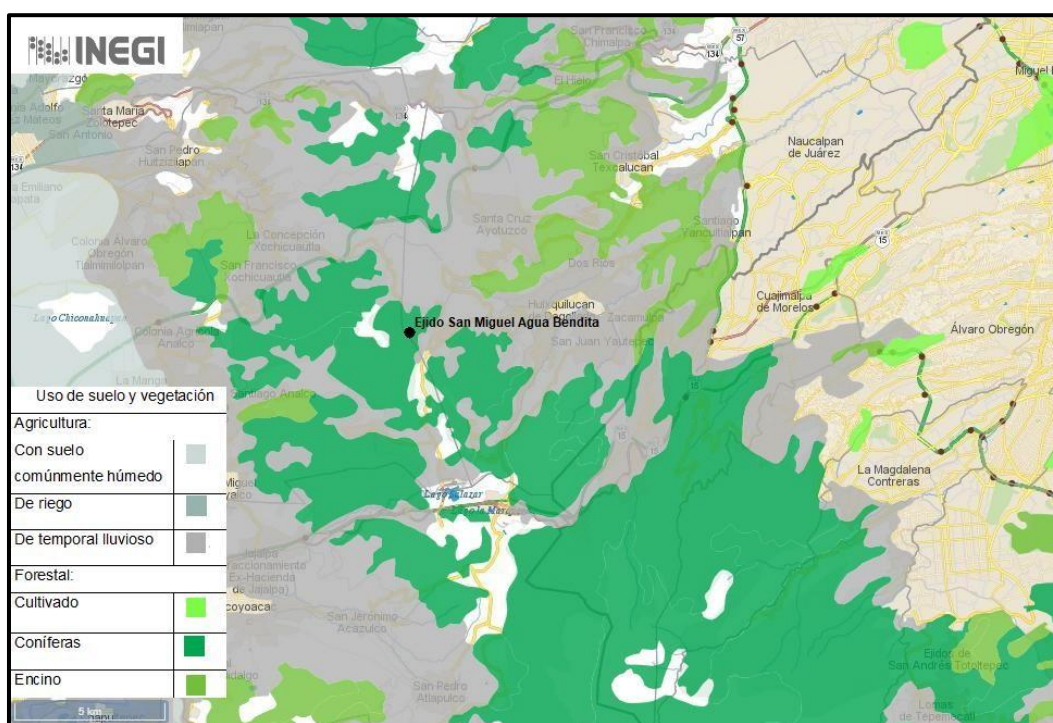
Fuente: INEGI (2020) Recuperada el 04/03/25.

- Uso de suelo

El uso del suelo en el ejido se caracteriza exclusivamente por su naturaleza forestal, estando catalogado como un área destinada a la conservación y al mantenimiento del equilibrio ecológico del Estado de México. Este espacio forma parte del área

natural protegida del Parque Ecológico, Turístico y Recreativo Zempoala-La Bufa, conocido como Parque Otomí Mexica. La vegetación predominante en esta región es el bosque de oyamel, que juega un papel fundamental en la provisión de servicios ambientales.

Figura 5.5 Información cartográfica sobre el uso de suelo y vegetación presente en el ejido y su zona adyacente.



Fuente: INEGI (2020) Recuperada el 04/03/25.

5.1.3 Diversidad biológica

- Flora

La vegetación del ejido se caracteriza por ser un bosque monoespecífico de oyamel (*Abies religiosa*), donde la altura promedio de los árboles supera los 30 m. Esta conífera prefiere suelos rocosos, profundos, bien drenados y con una rica cantidad de materia orgánica. El oyamel se distingue por su copa cónica de tonalidad oscura, la cual se ramifica a baja altura del suelo. Al pie del Cerro de la Campana, se puede observar una notable presencia de ejemplares juveniles de oyamel (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016).

En cuanto al desarrollo estrato arbustivo y herbáceo es apropiado, y su composición depende de factores como la exposición a la radiación solar, las características del suelo, la disponibilidad de humedad y el nivel de alteración ambiental en el área.

Las principales especies del bosque son oyamel (*Abies religiosa*), escobilla (*Baccharis conferta*), cardo de montaña, cardo santo (*Cirsium ehrenbergii*), barba de Juan de Dios (*Senecio barba johannis*), jarilla blanca (*Senecio cinerarioides*) y perlita, perlilla (*Symphoricarpos microphyllus*) y en el estrato herbáceo dominan Flor de araña (*Sigesbeckia jorullensis*), briofita (*Thuidium delicatulum*) y cadillo (*Acaena elongata*) (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016).

Imagen 5.3 Bosque de oyamel, cerro de La Campana, Ejido de San Miguel Agua Bendita



Fuente: Jonathan Badillo Martínez (18/01/2025)

- Fauna.

Mamíferos.

Entre los principales mamíferos que habitan en el ejido, se encuentran el cacomixtle (*Bassariscus astutus*), varios murciélagos, incluyendo *Pteronotus parnellii* y *Dermanura azteca*, el tlacuache (*Didelphis marsupialis*), el conejo serrano (*Sylvilagus cunicularius*), la rata magueyera (*Neotoma mexicana*) y el ardillón

(*Spermophilus variegatus*). Es relevante mencionar que, de este listado, el cacomixtle, así como ciertos murciélagos y la rata, están registrados en la NOM059-SEMARNAT-2001 como especies en peligro de extinción (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016).

Reptiles.

De las principales especies de reptiles se encuentra el lagarto alicante del Popocatepetl (*Barisia imbricata*), lagartija escamosa de mezquite (*Sceloporus grammicus*), el eslizón de Cope (*Plestiodon copei*), lagartija escamosa llanera (*Sceloporus aeneus*) y lagartija barda (*Sceloporus palaciosi*). También, podemos encontrar al lagarto cornudo, camaleón (*Phrynosoma orbiculare*) el cual se encuentra predominantemente a pie del cerro (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016).

Existen diversas especies de serpientes, entre las cuales se encuentran la culebra terrestre de dos líneas (*Conopsis biserialis*), la víbora de cascabel (*Crotalus intermedius*), la culebra sorda mexicana (*Pituophis deppei*), la culebra listonada de cuello negro (*Thamnophis cyrtopsis*) y la víbora de cascabel pigmea mexicana (*Crotalus ravus*), todas ellas en categoría de especies amenazadas. Asimismo, se distribuyen especies como la culebra toluqueña de tierra (*Conopsis lineata*) y la culebra terrestre narigona (*Conopsis nasus*). Entre estas, también se encuentra la víbora de cascabel (*Sistrurus ravus*), la cual es una especie endémica en peligro de extinción y sujeta a protección especial, así como la víbora de cascabel (*Crotalus transversus*), que también se encuentra en peligro de extinción (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016).

Aves.

El ejido se localiza en una zona de relevancia para la conservación de las aves en el Valle de México. En esta área, se distribuyen diversas especies que se encuentran en alguna categoría de riesgo, de acuerdo con lo estipulado NOM-059SEMARNAT-2010. Entre las especies que pueden ser observadas se incluyen el vencejo nuca blanca, el tlapayaucloero (*Streptoprocne semicollaris*), el gorrión de Lincoln (*Melospiza lincolni*), el gorrión de cejas blancas (*Spizella passerina*), el rascador viejita (*Melospiza fusca*), y varias especies de golondrinas, como la tijereta (*Hirundo rustica*). Además, se pueden avistar el jilguerito dominico (*Spinus psaltria*), el gavián (*Accipiter cooperii*), la lechuza zopilote y el halcón peregrino (*Falco peregrinus*), esta última especie se encuentra en peligro de extinción, no es endémica y está sujeta a protección especial (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016; iNaturalist Mexico, n. d.).

Anfibios.

Se tiene registro de la presencia de la rana de árbol plegada o surcada (*Hyla plicata*), tlaconete pinto (*Pseudoeurycea bellii*) y tlaconete leproso (*Pseudoeurycea leprosa*), todas ellas en categoría de amenazada; así como rana de Moctezuma (*Lithobates montezumae*) en las faldas del cerro, especie sujeta a protección especial (Comisión Estatal De Parques Naturales Y De La Fauna, 2016; iNaturalist Mexico, n. d.).

5.2 Entorno social y cultural

5.2.1 Historia

En el municipio de Huixquilucan, los primeros pobladores fueron los Otomíes, quienes arribaron en el año 1031. Durante la época prehispánica, estos fueron conquistados por los Tecpanecas y posteriormente por los Aztecas. Durante la Conquista Española, los Otomíes establecieron una alianza con Hernán Cortés en su lucha contra los pueblos considerados bárbaros, que eran aliados de los Aztecas. Posteriormente a la conquista, se llevó a cabo la repartición de tierras, asignándose nombres de carácter religioso al territorio que actualmente conforma Huixquilucan (Gómez Llano, 2017).

Los otomíes como el primer pueblo originario en habitar la región de Huixquilucan, se vieron favorecidos por la fauna abundante, los ríos generosos y la flora de la región a la que llamaron *minkanni* “lugar de quelites”. Históricamente, los pueblos indígenas de esta región han considerado a los cerros como elementos fundamentales en diversos aspectos de su vida, estableciendo en sus cimas espacios dedicados al culto. El ejido San Miguel se extiende por uno de los cerros más significativos para esta etnia originaria, La Campana, el cual conforma un circuito de cinco cerros considerados por lo otomíes como sagrados de acuerdo a su cosmovisión, la cima de los cerros permite una mayor proximidad a *Sxi tá ni ma híxsi* (Padre de lo alto), denominación que compartió en vida el anciano nativo Mtro.

Marcelo Gutiérrez, conforme a su conocimiento sobre la lengua y la cosmovisión Hiu – Hú (otomí de la región); *“Ila hiu hú ma da únibe ra nsxúnda ra sxi tá ni ma hisxi bu Ila nñantdé”* (“los otomíes dábamos adoración al Padre de lo alto en las montañas”) (entrevista propia, 2020).

5.2.2 Territorio y simbolismo religioso

A lo largo del tiempo, la cosmovisión de los pueblos otomíes ha experimentado una notable evolución. En la región de la Sierra de las Cruces y Montealto, perdura un ritual otomí conocido como *mēfi*, término que se traduce como "trabajador" en lengua otomí (Hernández, 2023). Durante este ritual, se rinde homenaje a una deidad considerada como el donador de la vida y de las semillas, el cual se manifiesta como una divinidad fractal que habita en cinco cerros sagrados, conocidos colectivamente como el "rosario" (Hernández, 2016). Esta deidad recibe atención y sustento de sus "cuerpos", también denominados *mēfi* (trabajadores). Los individuos seleccionados para desempeñar este papel son elegidos por “el rayo” y se encuentran en un delicado equilibrio entre la ira divina y la envidia humana (Peña Salinas & Hernández Dávila, 2024).

En el contexto actual, y como resultado de la influencia de la religión católica en la región, esta deidad ha sido identificada como el Divino Rostro; con el paso del tiempo han surgido asociaciones religiosas denominadas mayordomías en diversas localidades, entre el límite del municipio de Huixquilucan y Lerma. La celebración de festividades y peregrinaciones conlleva la estructuración de compromisos recíprocos y la conformación de una extensa red de colaboración y apoyo.

Imagen 5.4 Templo del Divino Rostro en la cúspide, Ejido de San Miguel Agua Bendita

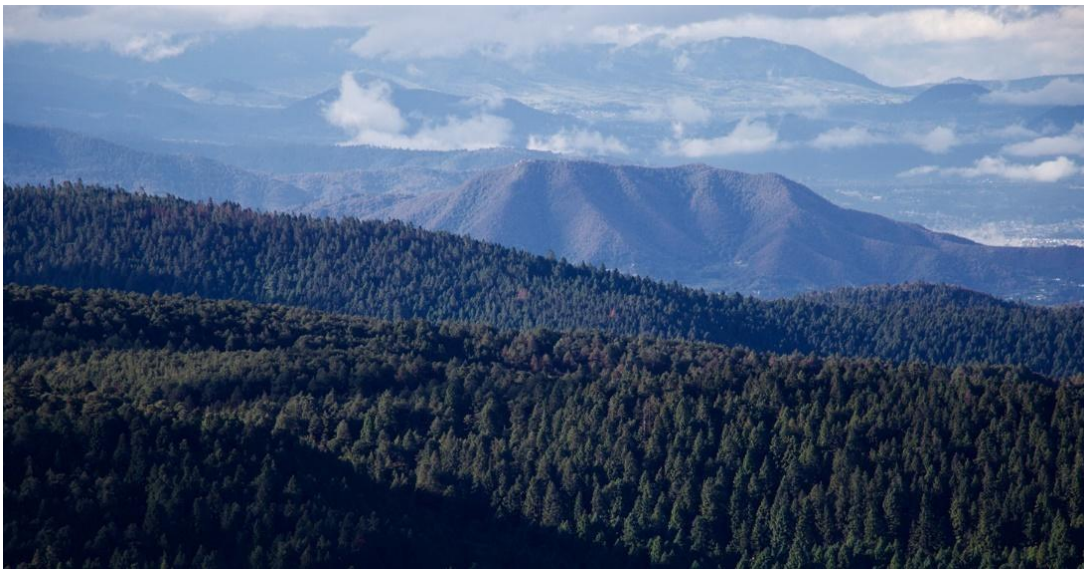


Fuente: Jonathan Badillo Martínez (18/01/2025)

Se cree que los cerros que conforman el “rosario” trazan sobre el territorio el contorno del cuerpo crucificado del Divino Rostro. En este contexto, la cabeza de Cristo se sitúa en el cerro de la Campana, mientras que el brazo derecho se encuentra en los cerros del Pocito de Ayotuxco y el izquierdo en La Palmita de Hueyamalucan. La narrativa indica que el corazón está ubicado en el cerro de La

Verónica y, por último, los pies se localizan en el cerro de Tepexpan. De este modo, se establece una identificación entre Cristo y la tierra, así como entre la tierra y Cristo (Hernández, et al., 2022).

Imagen 5.5 Conjunto de cerros sagrados que forman el cuerpo del Divino Rostro, vistos desde el cerro de La Catedral. Temoaya

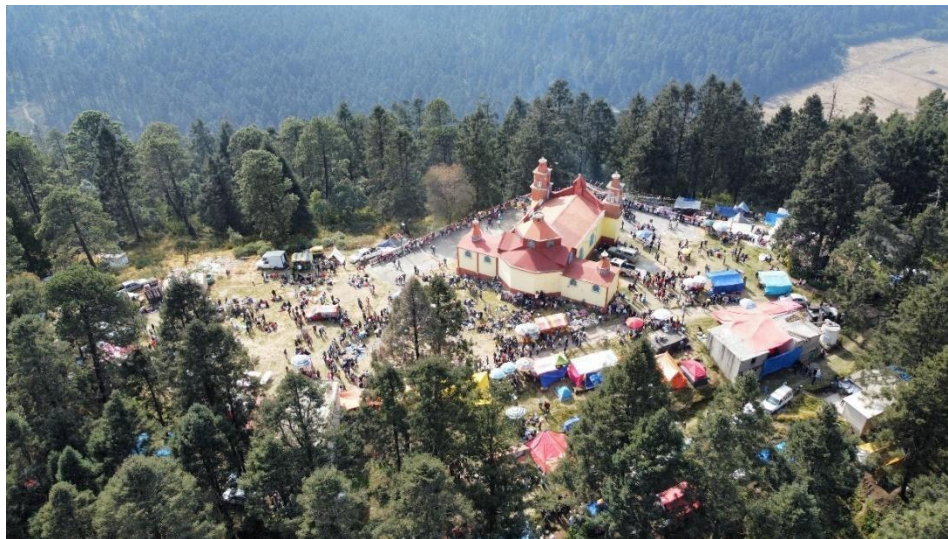


Fuente: Carlos Hernández Dávila (2021).

Tradicionalmente, el 31 de diciembre de cada año se lleva a cabo la festividad en honor al Divino Rostro, que se venera en el Santuario del Cerro de la Campana, en donde se reúnen las mayordomías y devotos de localidades aledañas como San Miguel Ameyalco, Santa María Atarasquillo, San Francisco Xochicuautla, La

Concepción Xochicuautla y Temoaya. Los peregrinos establecen un vínculo de reciprocidad con la divinidad a la que ofrecen tributos como frutas, flores, pan, danza, música y esfuerzo, entendiendo este último como energía y fortaleza. La peregrinación representa una ofrenda en agradecimiento por el vigor y sustento proporcionado por la divinidad. Para los otomíes, la tierra y su paisaje son vistos como entidades vivas. Esta visión de reciprocidad se refleja tanto en las relaciones rituales con las divinidades como en las interacciones sociales (Barrientos, 2004).

Imagen 5.6 Festividad en honor al Divino Rostro, Ejido san Miguel Agua Bendita, Huixquilucan



Fuente: fotografía propia (Diciembre 2024).

Imagen 5.7 Ofrenda al Divino Rostros, Ejido san Miguel Agua Bendita, Huixquilucan



Fuente: fotografía de Daniela Peña Salinas (2020).

Existen numerosos relatos que describen a los cerros y grandes peñascos como lugares llenos de riquezas. Según estas historias, se abren en fechas específicas como el 1 o el 3 de mayo, y/o el 31 de diciembre y 1 de enero. Se dice que quienes entran en estos lugares pierden la noción del tiempo. En el caso del cerro de La Campana, se relata que "los antepasados" aseguraban que, al abrirse, se revelaba un mundo lleno de riquezas, y quien ingresaba y no salía a tiempo quedaba atrapado durante muchos años (Barrientos, 2004).

Imagen 5.8 y 5.9 Peñas en la cúspide del cerro de La Campana, sitio en donde se cree se encuentra oculta la mítica cueva.



Fuente: fotografías propias (2019).

5.2.3 Población y entorno económico

El ejido San Miguel Agua Bendita está constituido por un total de 64 ejidatarios provenientes de cuatro localidades de la zona tradicional y rural del municipio de Huixquilucan: Agua Bendita, Agua Blanca, Llano Grande y Piedra Grande. De estas cuatro localidades, la más cercana al ejido es Piedra Grande, mientras que la que se encuentra más próxima a la cabecera municipal es Agua Bendita. La tabla que se presenta a continuación recoge algunas de las características más relevantes de dichas localidades, información que ha sido extraída del Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024 del municipio de Huixquilucan, Estado de México.

Tabla 5.1 Características de las comunidades representantes del Ejido san Miguel Agua Bendita,

Localidad	Categoría administrativa	Población total	Índice de marginación	Grado de marginación	Coordenadas geográficas		Altitud msnm
					Longitud	Latitud	
Agua Bendita	Ranchería	384	24.25	Muy bajo	19°21'33	99°21'52''	2700
Agua Blanca	Ranchería	865	23.98	Muy bajo	19°21'23	99°22'09''	2753
Llano Grande	Ranchería	1259	22.95	Bajo	19°21'51	99°23'14''	3036
Piedra Grande	Ranchería	1597	21.84	Bajo	19°21'11	99°21'58''	2830

Fuente: H. Ayuntamiento Constitucional De Huixquilucan (2022).

Huixquilucan es un municipio centrado en servicios, donde la mayoría de su población se dedica a actividades como el comercio, ventas, servicios bancarios, comercio mayorista y minorista, así como al empleo en el sector público, entre otras áreas (INEGI, 2022). Los residentes de la zona tradicional orientan su producción económica hacia los sectores primario y terciario. Realizan actividades relacionadas con la agricultura tradicional, enfocándose en el cultivo de maíz, haba, hortalizas y forraje, en particular avena. La producción obtenida se destina, en su mayor parte, al consumo interno, mientras que una menor proporción se dirige hacia la comercialización. Asimismo, se desarrollan actividades de abastecimiento, que incluyen el comercio y los servicios destinados a satisfacer las necesidades básicas de la población.

Por otro lado, es imperativo abordar en la caracterización del sector económico de estas localidades un tema que se encuentra intrínsecamente relacionado con una de las problemáticas ambientales y sociales más significativas del municipio. Los habitantes de las localidades mencionadas, así como de otras adyacentes que incluso forman parte del municipio de Lerma, han estado involucrados durante un

prolongado periodo en la tala clandestina de los bosques con el objetivo de comercializar la madera. Esta actividad ha sido igualmente asumida por los jóvenes de la región, llegando al extremo de convertirse en una fuente de sustento familiar, siendo evidente que se trata de una actividad que carece de regulación, lo que ha llevado al deterioro de los bosques en la zona. Al respecto, podemos realzar la importancia de un proyecto de esta naturaleza para la región.

6. Resultados: Ejido San Miguel Agua Bendita, un espacio para el desarrollo del turismo alternativo

Este apartado tiene como propósito evaluar el potencial turístico del Ejido San Miguel Agua Bendita, considerando tanto los componentes de la oferta como los de la demanda turística. A través de una metodología sistemática de (Zuccarini, Speake

y Pérez, 2022). la cual se basa en instrumentos de diagnóstico y calificaciones cuantitativas, se examinan los recursos naturales y culturales, el equipamiento turístico, las instalaciones, la infraestructura y el mercado turístico del destino. La información presentada permite establecer una valoración objetiva del nivel de desarrollo turístico actual y su capacidad para albergar actividades de turismo alternativo, sentando así las bases para la propuesta del proyecto turístico para el Ejido.

6.1 Evaluación del potencial turístico

6.1.1 Recursos naturales y culturales

En primer lugar, se llevó a cabo la evaluación de los recursos turísticos tanto naturales como culturales (Tabla 6.1) uno de los elementos más destacados es su amplia cobertura forestal y las elevaciones rocosas, que constituyen un atractivo significativo. Los bosques, conformados en su mayoría por oyamel (*Abies religiosa*), han sido preservados gracias al compromiso de los ejidatarios, quienes reciben anualmente pagos por servicios ambientales este incentivo les permite realizar acciones como la construcción de brechas cortafuegos para prevenir incendios forestales, la vigilancia para evitar la tala clandestina y la cacería ilegal estas medidas han favorecido la conservación de una gran variedad de especies de flora y fauna endémicas de la región.

El paisaje también es un recurso destacado, especialmente en las zonas altas, localizadas a aproximadamente 3,000 msnm estas áreas son accesibles tanto en vehículo como a través de senderos lo que permite apreciar vistas panorámicas de

otros cerros y, en días despejados de las metrópolis de Ciudad de México y Toluca, además el ejido forma parte de un conjunto de cordilleras en las que con el paso del tiempo, diversas formaciones rocosas se han desprendido y dispersado en la parte este del territorio algunas de estas rocas presentan cuevas aún sin explorar, lo que añade un componente adicional de interés turístico.

En el ámbito cultural, destaca la presencia de un templo de adoración conocido como el "Divino Rostro" construido en la década de 1980 por los fieles de la comunidad de Ameyalco y aledañas de Lerma y Huixquilucan. Este templo sigue siendo un punto de atracción constante para los visitantes también lo largo del ejido se encuentran altares devocionales que funcionan como puntos de descanso para los peregrinos, quienes llegan durante todo el año provenientes de diversas áreas metropolitanas.

Uno de los eventos más representativos es la fiesta anual celebrada el 1 de enero durante esta fecha, muchas personas instalan puestos de comida tradicional, como barbacoa, mientras que otros suben al área el 31 de diciembre para acampar, recibir el Año Nuevo y estar listos para comercializar sus productos los asistentes llegan a pie, a caballo, en motocicletas o en vehículos todoterreno en este evento se pueden observar danzas de arrieros originarias de comunidades cercanas como Ameyalco, Analco y Atarasquillo lo que enriquece el componente cultural de la festividad.

Tabla 6.1 Evaluación de recursos turísticos

Recursos naturales	Diagnostico	Calificación
--------------------	-------------	--------------

Áreas para la realización de ecoturismo	Áreas conservadas y paisaje, amplia diversidad de flora, fauna. Mínima contaminación de suelo.	2
Áreas para la realización de turismo de aventura	Variedad elevaciones rocosas y montañosas, senderos y caminos conservados.	2
Flora	Flora endémica y diversidad de especies.	2
Fauna	Habitad conservados, mínima contaminación de agua y suelo.	2
Cobertura forestal	Bosque conservados, nula tala clandestina brechas corta fuegos, especie predominante oyamel (<i>abius religiosus</i>)	2
Valles	Nula degradación de suelo, mínima contaminación.	2
Paisaje	Vistas panorámicas del bosque y de las zonas metropolitanas	2
Calificación promedio		2
Recursos culturales	Diagnostico	Calificación
Edificios y monumentos históricos y/o religiosos	Santuario de adoración y pedimento al Divino Rostro conservado y diversos altares devocionales para rendir culto distribuidos en todo el ejido	2
Ferias y mercados tradicionales	Feria anual de año nuevo, alta contaminación por residuos solidos	2
Eventos históricos y religiosos	Limpias energéticas y visitas cada fin de semana en el santuario	2
Calificación promedio		2

Fuente: elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Pérez (2022).

A partir de las calificaciones obtenidas, se procede a calcular el promedio aritmético de los recursos turísticos naturales y culturales de la siguiente manera (Ecuación

6.1):

Teniendo como Resultado:

$$_{RT} \in [0a2] = \left[\begin{matrix} 2 + 2 \\ 2 \end{matrix} \right] = 2$$

(6.1)

6.1.2 Equipamiento y recursos turísticos

A continuación, se presenta la evaluación del equipamiento y los recursos turísticos (Tabla 6.2). La ubicación del Ejido es importante ya que al encontrarse entre dos grandes áreas metropolitanas: Toluca y Ciudad de México los habitantes de estas urbes suelen demandar experiencias de convivencia con la naturaleza, como alojamiento en cabañas o glamping sin embargo, aunque existe esta demanda, los ejidatarios no han desarrollado proyectos de alojamiento, lo que obliga a los turistas a buscar opciones en otros sitios.

Si existen hoteles y los más cercanos se encuentran en La Marquesa, aunque presentan deficiencias en sus servicios por otra parte, las cabañas disponibles, que ofrecen un servicio de calidad, están limitadas a un par de proyectos ubicados en la comunidad de Cañada de Alférez, a 3 km de distancia. En el ejido únicamente se ha practicado el camping de manera ocasional, principalmente durante la festividad anual, cuando comerciantes acampan en espacios provisionales que carecen de servicios básicos.

En cuanto a la alimentación, no existen restaurantes formales en la zona, solo locales que venden productos básicos como botanas y refrescos, los cuales operan principalmente durante los fines de semana para atender a los peregrinos. Los

restaurantes de comida tradicional son temporales y algunos ejidatarios abren sus locales únicamente durante el evento de Año Nuevo, ofreciendo platillos típicos como barbacoa de horno, entre otros. Además, abundan los puestos de comida rápida, como papas fritas o pescaditos empanizados, aunque su presencia también se limita a las celebraciones de Año Nuevo.

Para el esparcimiento, algunas familias suben tradicionalmente a la zona para realizar días de campo, disfrutar de la naturaleza y admirar el paisaje. Asimismo, grupos de deportistas visitan periódicamente el lugar para practicar actividades como senderismo, caminatas, ciclismo de montaña, escalada libre y, en raras ocasiones, rápel. Estas actividades son iniciativas individuales, ya que no existe ninguna agencia turística que colabore con los ejidatarios para organizar visitas o eventos deportivos. Finalmente, la falta de información adecuada para orientar a los turistas sobre las actividades disponibles o la localización de los puntos de esparcimiento, lo que limita el aprovechamiento del potencial turístico del ejido.

Tabla 6.2 Evaluación de equipamiento y recursos turísticos

Alojamiento	Diagnostico	Calificación
Hoteles/Hosterías	Ausencia de Hoteles, los existentes se localizan a 5km de distancia del ejido presentan servicios básicos y no están categorizados	0
Cabañas	No hay cabañas construidas dentro del ejido las más cercanas a 3km, muy complementadas.	0
Camping	Existencia de atractivas zonas de acampado sin servicios básicos.	1
Casas y departamentos en alquiler	Escasa existencia de casas/departamentos con servicios básicos	0
Calificación promedio		0.25

Alimentación	Diagnostico	Calificación
Restaurantes	Ausencia de restaurantes con servicios básicos	0
Restaurantes de comida tradicional	Escasa existencias de establecimientos y servicio solo en la feria anual	1
Restaurantes de comida corrida	Establecimientos en mal estado sin variedad de productos.	1
Puestos de comida temporales	Servicio de comida solo en la feria anual.	1
Calificación promedio		0.75
Esparcimiento	Diagnostico	Calificación
Actividades recreativas de apreciación y conocimiento de la naturaleza	Escasa organización de actividades y oferta de servicios	0
Actividades recreativas deportivas	Visita de grupos de personas deportistas cada fin de semana que practican pocas actividades.	1
Actividades de convivencia interacción con la comunidad rural	Poca interacción con la comunidad rural	1
Calificación promedio		0.66
Otros servicios	Diagnostico	Calificación
Guías especializados	Falta de guías especializados	0
Agencias turísticas	Ausencia de agencias turísticas	0
Información Turística	No hay información turística	0
Calificación promedio		0.00

Fuente: elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Pérez (2022).

La calificación final del equipamiento y los servicios turísticos se determinó a partir del cálculo de la media aritmética de los cuatro componentes evaluados:

alojamiento, alimentación, esparcimiento y otros servicios turísticos (Ecuación 6.2), Obteniendo como resultado:

$$EST^{\in [0a2]} = \left[\frac{0.25 + 0.75 + 0.66 + 0.00}{4} \right] = 0.41$$

(6.2)

6.1.3 Instalaciones

En el cuestionario correspondiente se evaluaron las instalaciones del ejido (Tabla 6.3). Previamente se señaló que no se ha implementado un proyecto en el Ejido que establezca las bases para que los ejidatarios construyan palapas o designen áreas comunes destinadas al disfrute de los turistas tales como espacios para sentarse a consumir alimentos aunado a esto se observó la ausencia de servicios básicos; los baños existentes se encuentran en mal estado, y no hay instalaciones adecuadas para la práctica de actividades deportivas o de carácter holístico. Las instalaciones presentes son resultado de las donaciones realizadas por el voluntariado religioso de la comunidad de Ameyalco y algunas otras aleñadas a esta, quienes han contribuido con infraestructuras relacionadas con actividades religiosas.

Tabla 6.3 Evaluación de instalaciones

Instalaciones	Diagnostico	Calificación
Palapas	Ausencia de palapas	0
Áreas comunes de comida	Falta de áreas comunes de comida	0
Zonas de campamento	Designación de zonas sin servicios básicos	1
Instalaciones para actividades deportivas	Pocas instalaciones para practicar deporte de aventura	1
Instalaciones para actividades Holísticas y/o religiosas	Ausencia de instalaciones holísticas y las religiosas están en mal estado	1

Calificación promedio	0.60
------------------------------	-------------

Fuente: elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Pérez (2022)

La calificación final para las instalaciones se presenta (Ecuación 6.3):

$$IST \in [0a2] = 0.60$$

(6.3)

6.1.4 Infraestructura general y turística

En la evaluación de la infraestructura general y turística (Tabla 6.4) el ejido evidencia una serie de carencias significativas ya que actualmente, no se ha desarrollado un proyecto que proporcione servicios adecuados e infraestructura de calidad. Hasta hace aproximadamente 15 años, el acceso al santuario solo era posible a pie o a caballo mediante senderos, pero el esfuerzo conjunto de los ejidatarios permitió la apertura de brechas que posteriormente se transformaron en un camino de terracería de un solo sentido.

Este logro facilita el acceso vehicular a la zona núcleo y el santuario, permitiendo también el transporte de agua mediante pipas y materiales para futuros proyectos. Sin embargo, la ausencia de señalización en este camino representa un riesgo, especialmente para los visitantes primerizos, ya que podrían extraviarse durante actividades como el senderismo.

El acceso al ejido también enfrenta limitaciones debido a la falta de transporte público algunos peregrinos han logrado llegar desde comunidades cercanas, como Salazar, donde hay transporte disponible, aunque la distancia de aproximadamente 5 kilómetros desde esta localidad hasta el ejido puede ser un impedimento para otro tipo de turistas, además quienes llegan en automóvil particular no cuentan con servicios de auxilio vial ni talleres mecánicos en la zona núcleo, siendo estos servicios accesibles únicamente en comunidades cercanas.

En cuanto a las comunicaciones, no existe cableado telefónico, y la cobertura de red móvil es muy limitada. Respecto a la atención médica, los centros de salud más cercanos se encuentran en las comunidades de Piedra Grande y Salazar, a 3 y 5 kilómetros de distancia respectivamente, operando únicamente de lunes a viernes y durante los fines de semana no hay disponibilidad de servicios médicos, y no se cuenta con ambulancias ni personal paramédico para atender emergencias.

En términos de servicios urbanos, el agua solo se obtiene mediante pipas, y aunque hay una cisterna en la zona alta para almacenamiento, las instalaciones no están diseñadas para la captación de agua pluvial. Tampoco hay sistema de drenaje, siendo las fosas sépticas la única alternativa. No existe servicio de recolección de basura, lo que genera problemas de contaminación, aunado a esto no hay suministro de energía eléctrica en la zona ni ofrecen incentivos para la implementación de energías renovables, como paneles solares. Por otro lado, en lo referente a la infraestructura turística, no hay oficinas de información en el ejido ni señalización, lo que podría causar dificultades para los visitantes, ya que no existen indicaciones claras sobre las rutas o puntos de interés lo que incrementa la posibilidad de problemas para los turistas.

Tabla 6.4 Evaluación de infraestructura general y turística

Transporte terrestre	Diagnostico	Calificación
Vías carreteras	Presencia de carreteras de doble sentido en mal estado	1
Señalización	Ausencia de señalética	0
Red de calles	Falta de calles que conecten áreas importantes y las existentes aún son terracería	1

Trasporte publico	Insuficiencia de servicio de trasporte publico	0
Servicios (baños, auxilio vial, talleres mecánicos)	Carencias de servicios de auxilio vial y talleres mecánicos	0
Calificación promedio		0.40

Comunicaciones	Diagnostico	Calificación
Servicios (redes móviles, telefonía e internet)	Servicio ineficiente de redes móviles y ausencia de infraestructura telefónica.	1
Calificación promedio		1

Salud	Diagnostico	Calificación
Centros de salud	Ubicados en las comunidades aledañas e ineficiencia en el servicio	1
Servicios (urgencias, médicos, paramédicos)	Deficiencia en los servicios las ambulancias tardan en llegar	1
Calificación promedio		1

Servicios urbano	Diagnostico	Calificación
Abastecimiento de Agua	Falta de servicio municipal de pipas para abastecimiento de agua, contratación de servicio privado por parte de los ejidatarios.	0

Red de Drenaje	Inexistencia de red de drenaje, drenaje a treves de fosa séptica	0
Recolección de basura	Ausencia del servicio de recolección de basura. Recolección y disposición por parte de los ejidatarios	0
Calificación promedio		0
Energía	Diagnostico	Calificación
Red eléctrica (infraestructura eléctrica, alumbrado público)	Ausencia del servicio	0
Abastecimiento de combustible	Presencia de gasolineras a 7 km	1
Calificación promedio		0.5
Infraestructura turística	Diagnostico	Calificación
Señalización Turística	Ausencia de señalización	0
Oficinas de información turística	Falta de oficinas	0
Calificación promedio		0

Fuente: elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Pérez (2022)

A partir de las calificaciones asignadas a la infraestructura general y turística, se calcula el promedio aritmético teniendo en cuenta sus diferentes componentes, tales como transporte terrestre, comunicaciones, salud, servicios urbanos, energía e infraestructura vial (Ecuación 6.4):

$$IS \in [0a2] = \left[\frac{0.40 + 1 + 1 + 0 + 0.5 + 0}{6} \right] = 0.48$$

6.4

6.1.5 Mercado turístico

Finalmente, se llevó a cabo la evaluación del mercado turístico (Tabla 6.5) con base en los cuestionarios aplicados. Se concluye que los visitantes principales son turistas regionales, mayoritariamente provenientes de comunidades cercanas como Ameyalco, Atarasquillo y Analco, quienes han mantenido una presencia constante en la zona durante años. En menor medida, se ha registrado la llegada de turistas nacionales que ocasionalmente practican deportes de aventura. No obstante, no se ha evidenciado la llegada de turistas internacionales.

La permanencia en el ejido es limitada y está principalmente asociada a los comerciantes de comunidades aledañas que acostumbran acampar una noche antes del evento de Año Nuevo. Aunque son pocos los visitantes de otras localidades, se ha observado que algunos turistas provenientes de la Ciudad de México también han optado por acampar en el lugar. Cabe señalar que la zona carece de difusión turística formal, lo que ha restringido su conocimiento al ámbito regional y a los grupos de peregrinación, quienes han mantenido viva la tradición de visitar el área.

Tabla 6.5 Evaluación del mercado turístico

Afluencia turística	Diagnostico	Calificación
Visitas		

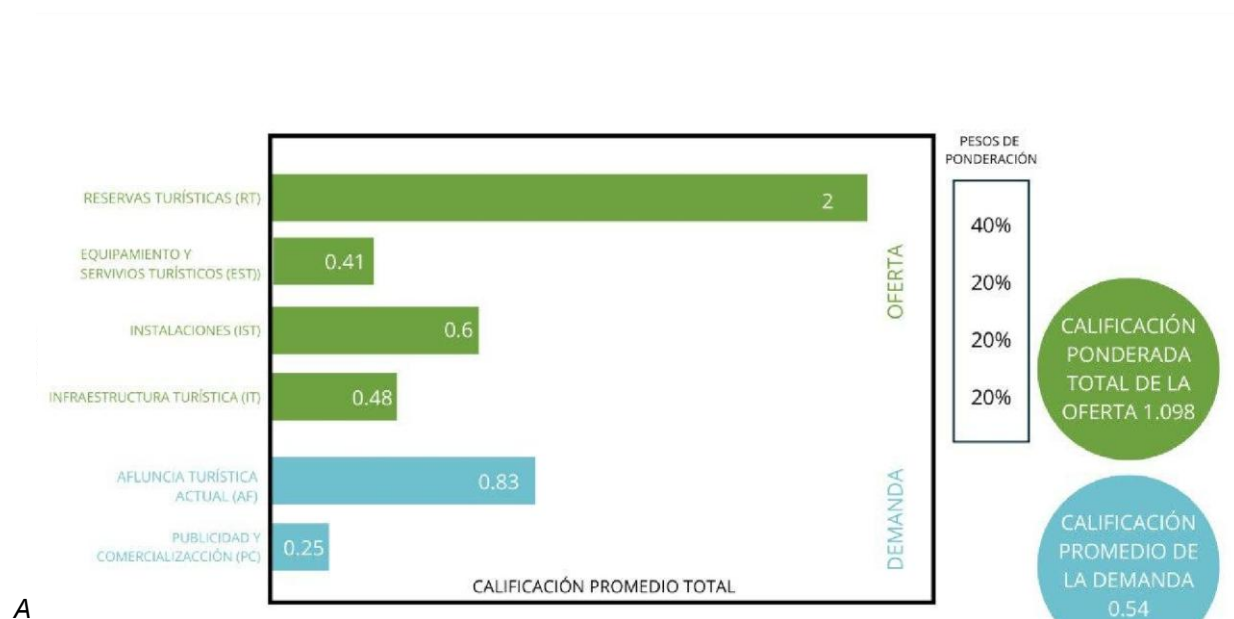
Turistas de la región	Visitas frecuentes	2
Turistas nacionales	Visitas ocasionales	1
Turistas internaciones	Ausencia de turistas internacionales	0
Estadía estimada		
Turistas locales	Estadía de una noche	1
Turistas nacionales	Estadía de una noche	1
Turistas internaciones		0
Calificación promedio		0.83
Publicidad y comercialización	Diagnostico	Calificación
Organismo promotor	Falta de algún organismo promotor	0
Publicidad regional	Ausencia de publicidad regional solo difusión entre los locales	1
Publicidad nacional	Falta de publicidad nacional	0
Comercialización	Falta de canales de comunicación	0
Calificación promedio		0.25

Fuente: elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Pérez (2022)

Para la demanda, se tomó en cuenta la afluencia turística, visitas y la estadía estimada promedio, así como la publicidad y comercialización, obteniendo de la siguiente manera (Ecuación 6.5):

$$D \in [0a2] = \left[\frac{0.83 + 0.25}{2} \right] = 0.54 \quad (6.5)$$

6.2 Índice de potencial turística



A partir de los resultados preliminares de los diversos componentes que conforman la oferta y la demanda, se procedió a aplicar las fórmulas correspondientes (para calcular la potencialidad tanto de la oferta como de la demanda turística del destino este se construye a partir de la ponderación de diversos factores que influyen en la oferta, como la infraestructura, las instalaciones y los recursos turísticos, así como en la demanda, considerando aspectos como la afluencia de visitantes y la publicidad

Figura 6.1 Calificación Promedio por componente de la oferta y demanda turística

Fuente: Elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Perez (2022)

Cálculo de la calificación ponderada total de la oferta (O) (Ecuación 6.6):

$$\begin{aligned} O &= (0.40 \times RT) + (0.20 \times EST) + (0.20 \times IST) + (0.20 \times IT) \\ O &= (0.40 \times 2) + (0.20 \times 0.41) + (0.20 \times 0.60) + (0.20 \times 0.48) \\ o &= (0.8) + (0.082) + (0.12) + (0.096) \quad o = 1.098 \end{aligned}$$

(6.6)

Cálculo de calificación promedio de la demanda(D) (Ecuación 6.7):

$$D \in [0,2] = \left[\frac{0.83 + 0.25}{2} \right] = 0.54$$

(6.7)

Con base en los cálculos obtenidos, el índice de potencial turístico del Ejido San Miguel Agua Bendita revela una mayor fortaleza en los recursos naturales y culturales, mientras que la infraestructura y los servicios aún presentan áreas críticas por atender. La calificación ponderada total de la oferta alcanzó un valor de 1.098, contrastando con una demanda limitada, cuyo promedio fue de 0.54, lo que sugiere que, aunque el destino cuenta con un atractivo intrínseco significativo, aún

requiere de una propuesta de un proyecto turístico de corte alternativo y promoción eficaz para consolidarse como una alternativa turística sustentable local.

6.3 Mapa de Potencialidad

Los resultados obtenidos a partir de la evaluación indican que el ejido de San Miguel Agua Bendita cuenta con un significativo potencial para el desarrollo de actividades turísticas. Las coordenadas calculadas según el Índice de Potencialidad Turística del ejido son $O=1.098$ y $D=0.54$, ubicándolo en el tercer cuadrante del Mapa de Potencialidad Turística

Figura 6.2 Localización del Ejido San Miguel Agua Bendita en el mapa de potencialidad turística

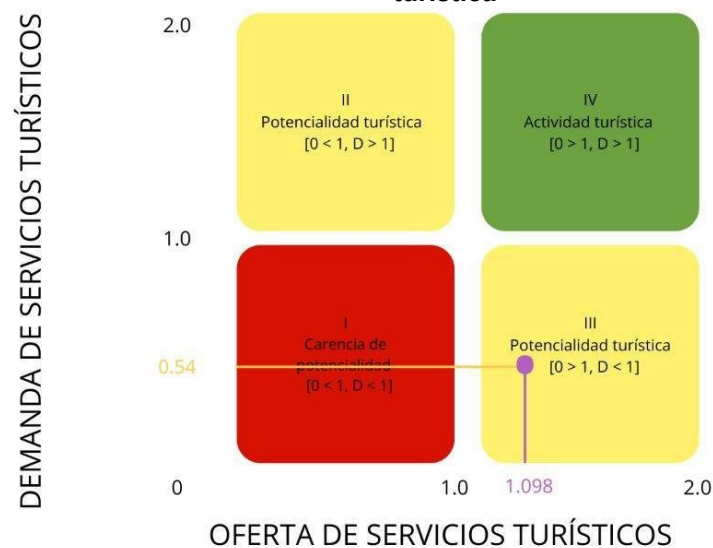


Figura 6.
Localización del Ejido San Miguel Agua Bendita en el mapa de potencialidad turística
Fuente: elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Pérez (2022).

Fuente: Elaboración propia en base a Zuccarini, Speake y Perez (2022)

El ejido San Miguel Agua Bendita, presenta un considerable potencial turístico basado en sus recursos naturales, culturales y paisajísticos, pero enfrenta importantes desafíos relacionados con la infraestructura, los servicios básicos y la promoción turística. Si bien se han logrado avances como la apertura de caminos de acceso y la conservación de su entorno natural, aún existe una carencia significativa de servicios esenciales como señalización, transporte público, instalaciones adecuadas para visitantes y una oferta de alojamiento y alimentación permanente.

El turismo en la zona se ha sostenido principalmente gracias a la devoción religiosa, las peregrinaciones y la participación de comunidades locales, como Ameyalco y Atarasquillo, lo que ha permitido una afluencia constante de visitantes regionales. Sin embargo, la falta de estrategias de difusión limita la atracción de turistas nacionales e internacionales, así como el desarrollo de actividades deportivas y recreativas que podrían diversificar el mercado turístico.

Para aprovechar el potencial de la región, resulta indispensable implementar proyectos de infraestructura básica y turística, como cabañas, señalización adecuada, servicios de transporte y promoción del destino. Asimismo, es necesario fortalecer la gestión de los recursos naturales y culturales mediante la integración de iniciativas comunitarias y alianzas estratégicas con actores del sector turístico. Solo a través de estas acciones será posible consolidar al ejido como un destino turístico sustentable.

7. Propuesta de proyecto de turismo alternativo para el Ejido San Miguel Agua Bendita

En la siguiente sección, se expone un diagnóstico de los diversos recursos identificados que poseen un potencial turístico. El objetivo de este análisis es determinar las actividades y servicios turísticos que podrían ser ofrecidos a los visitantes del ejido. Para la elaboración de este diagnóstico, se han considerado criterios tales como la presencia de recursos naturales y culturales, el estado de conservación del ejido, así como la zonificación de este en relación con las diferentes modalidades de aprovechamiento.

7.1 Diagnóstico turístico: recursos naturales y culturales

Para llevar a cabo el diagnóstico turístico del ejido San Miguel Agua Bendita, fue indispensable realizar diversos recorridos con el propósito de identificar y evaluar los recursos naturales que podrían resultar atractivos para el desarrollo de actividades turísticas. Con el fin de definir el enfoque cultural del proyecto, se adoptó la metodología sugerida por la SECTUR (2004), incluyendo relatos y saberes compartidos por las personas mayores que aún preservan algunos de los usos y costumbres de la etnia de la región. Asimismo, se llevó a cabo la observación del

comportamiento de las organizaciones de mayordomías que realizan peregrinaciones hacia la zona.

El inventario de recursos naturales y culturales permitió identificar un total de seis recursos turísticos de los cuales cuatro son recursos naturales y dos recursos culturales, lo que permite definir a la región con una vocación de turismo alternativo en los segmentos de aventura, rural y ecoturismo. Las fichas que conforman el inventar de recursos naturales y culturales se encuentran en la sección de anexos.

A continuación, en la tabla 1 se mencionan las actividades que podrían desarrollarse mediante la utilización de los recursos inventariados en el diagnóstico del potencial turístico.

Tabla 7.1 Recursos naturales y culturales con potencial turístico

Recursos con	Características potencial turístico
Bosque	Desarrollo de senderos y rutas para la práctica del senderismo o trekking. La región muestra un estado de conservación favorable, lo que posibilitará la observación de paisajes contemplativos, caracterizados por la dinámica del relieve, la flora y la fauna autóctona. Este actividad también fomentará la inclusión social, ya que los principales guías serán nativos de la región, lo que permitirá profundizar en el conocimiento de su comunidad y de su estilo de vida rural.

Relieve	El cerro La Campana, en su punto más elevado, alcanza una altitud de 3,400 msnm, lo cual resulta especialmente atractivo para la observación del paisaje boscoso circundante, así como de los cerros adyacentes. Esta particularidad se relaciona con la cosmovisión de la etnia local, que sostiene la creencia de que en las alturas se establece una conexión más cercana con la deidad a la que profesan devoción. Además, las características del relieve de la zona permiten la práctica de la escalada en roca, rappel y ciclismo de montaña. La cima del cerro se distingue por presentar áreas planas que son idóneas para la construcción de cabañas destinadas al hospedaje, utilizando técnicas de permacultura. Asimismo, se pueden desarrollar espacios destinados al consumo de alimentos tradicionales de la región y el establecimiento de áreas de camping.
Diversidad de flora	El paisaje boscoso se caracteriza por la presencia de la conífera <i>Abies religiosa</i> , así como por un considerable número de especies herbáceas y arbustivas, además de una diversa variedad de hongos, de los cuales algunos son comestibles. Este recurso natural se compagina con la actividad del senderismo, lo que permite promover la educación ambiental y resaltar la importancia de la biodiversidad florística. Asimismo, es importante mencionar que el uso de estos recursos se vincula con la medicina tradicional y la gastronomía de la región.
Diversidad de fauna	El ejido presenta una notable diversidad de mamíferos, reptiles, aves y algunos anfibios. Ciertas especies son endémicas, mientras que muchas otras están bajo la protección especial conferida por la Norma Oficial 059. Al igual que en el caso de la flora, esta diversidad ofrece recursos valiosos para el fortalecimiento de la educación ambiental, fomentando tanto el mantenimiento como la recuperación del ejido en calidad de Área Natural Protegida.

Sitios con valor histórico y cultural	Se pueden identificar cuatro sitios principales: el Templo del Divino Rostro, la reconocida cueva situada en las peñas de la cúspide del cerro, las rocas que emiten un sonido similar al de una campana, y los lugares destinados a ofrendas. Proporcionar a los turistas una explicación detallada de cada uno de estos sitios contribuye al enriquecimiento del conocimiento sobre la cultura local y a la revalorización de la comunidad respecto a su propia identidad.
Eventos culturales	La festividad de Año Nuevo se celebra en honor al Divino Rostro en el Santuario del Cerro de la Campana, con ceremonias de la etnia Otomí. Esta cultura está muy conectada con la naturaleza y los ciclos agrícolas, y los <i>mēfi</i> , o chamanes, realizan rituales para sanar, invocar lluvias y asegurar cosechas. Estos eventos son importantes porque se han incorporado al calendario litúrgico de la Iglesia Católica, creando una forma de "religión del pueblo" que mezcla el catolicismo con la espiritualidad indígena. La religión indígena se centra en las necesidades diarias, como la alimentación y la salud. De manera similar, la descripción fundamentada y la participación de los turistas en dichos ceremoniales contribuyen al enriquecimiento del conocimiento sobre la cultura de la región, así como el reconocimiento de la comunidad en lo que respecta a su propia identidad.

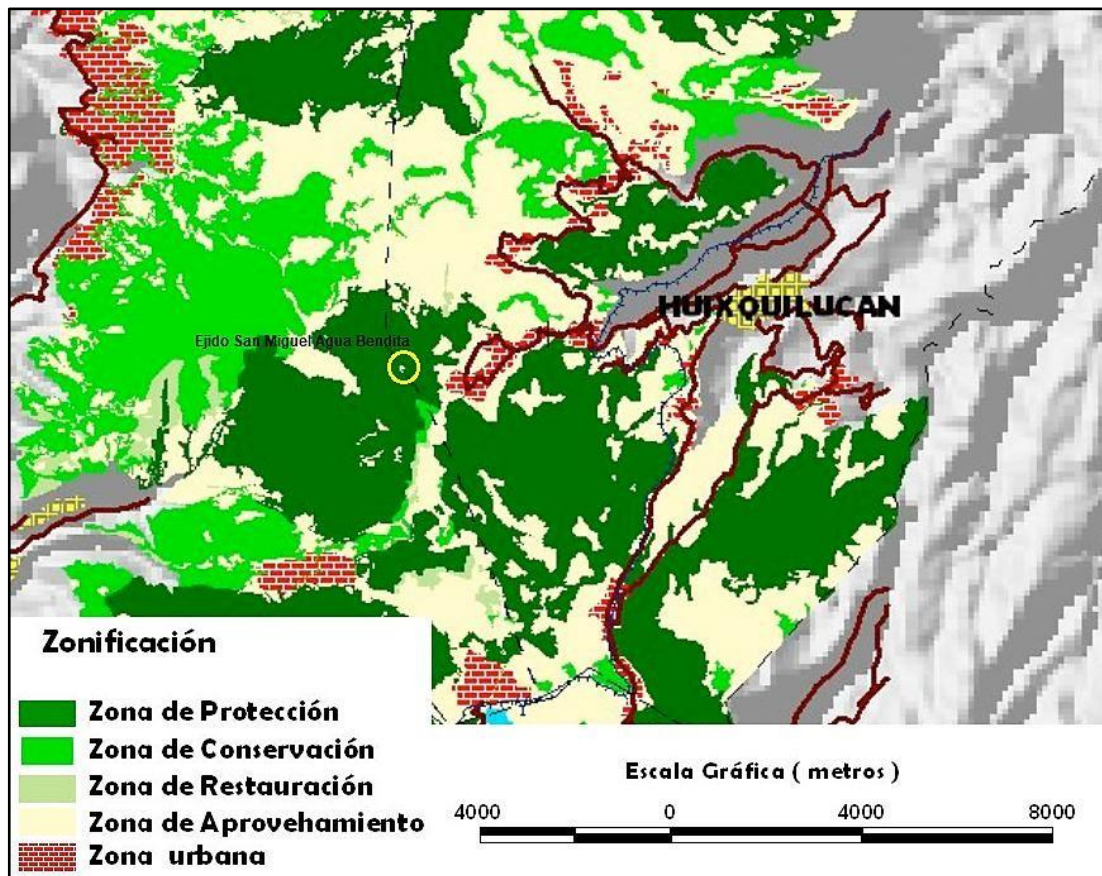
Fuente: elaboración propia

Para avanzar en el diagnóstico turístico y determinar las actividades potenciales, es imperativo considerar no solo los recursos naturales inventariados, sino también reconocer que el ejido de San Miguel Agua Bendita forma parte del ANP conocida como el Parque Ecológico, Turístico y Recreativo Zempoala-La Bufa, o Parque Otomí-Mexica. En este sentido, es esencial tener presente los parámetros establecidos por la legislación ambiental, así como los planes de manejo y los reglamentos pertinentes al parque.

Mediante el proceso de zonificación, el ÁNP tiene la facultad de establecer normas de uso específicas para determinadas zonas, las cuales se fundamentan en criterios claros y se alinean con los requisitos particulares de conservación. La zonificación permite optimizar la conservación de los recursos, sin disminuir el potencial para su aprovechamiento sustentable en el área.

La zonificación del Parque Estatal se basa en lo dispuesto en el decreto de creación del Parque Estatal Otomí – Mexica y se rige por los lineamientos establecidos en la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente (LGEEPA), así como en su Reglamento en lo que respecta a Áreas Naturales Protegidas. En el siguiente mapa tomado y modificado del informe técnico del Programa de Conservación y Manejo del Parque Estatal Otomí - Mexica (Ceballos, 2009). Se puede observar la zonificación del ANP correspondiente a la superficie del ejido.

Figura 7.1 Zonificación del Parque Estatal Otomí - Mexica, 2009



Fuente: modificado y recuperado el 04/03/25 del reporte técnico del Programa de Conservación y Manejo del Parque Estatal Otomí - Mexico, 2009. El círculo amarillo en el mapa identifica el ejido San Miguel Agua Bendita.

De acuerdo al análisis del mencionado informe, así como la observación del mapa anterior, es posible sugerir que el ejido está ubicado en una zona de protección y aprovechamiento. Por lo cual, se considera la posibilidad de llevar a cabo una serie de actividades condicionadas que disminuyan el impacto ambiental generado por las obras de ingeniería. Conforme a la siguiente tabla, adaptada del mismo informe técnico, identificar algunas de las actividades permitidas dentro del ejido.

**Tabla 7.2 Actividades permitidas, prohibidas y condicionales en las diferentes zonas de
manejo del Parque Estatal Otomí - Mexico**

		Zona			
Actividad		Protección	Conservación	Aprovechamiento	Restauración
Construcción de infraestructura	Casa habitación.	Prohibidas	Condicional	Permitido	Permitido
	Comercio y servicios.	Prohibidas	Condicional	Permitido	Permitido
	Cabañas.	Prohibidas	Condicional	Permitido	Permitido
	Instalaciones culturales y recreativas.	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
	Infraestructura para investigación y monitoreo.	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
	Caminos pavimentados.	Condicional	Condicional	Permitido	Permitido
	Caminos no pavimentados.	Condicional	Condicional	Permitido	Permitido
	Senderos pedestres.	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Senderos ecuestres.	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Senderos ciclistas.	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Senderos interpretativos.	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Alojamiento ecoturísticos.	Prohibido	Permitido	Permitido	Permitido
	Rellenos sanitarios.	Prohibido	Prohibido	Condicional	Permitido

	Líneas eléctricas aéreas.	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
--	---------------------------	-------------	-----------	-----------	-----------

	Líneas y ductos subterráneos para servicios.	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
Investigación, monitoreo y vigilancia	Investigación y vigilancia.	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Investigación y monitoreo.	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Colecta científica	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
Extractivas	Colecta de flora para autoconsumo.	Prohibido	Permitido	Permitido	Permitido
	Cacería deportiva o de autoconsumo.	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
Educativas y recreativas.	Campismo	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Excursionismo	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Fotografía	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Educación ambiental	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Rappel	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Arborismo	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
	Ciclismo de montaña	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
	Restauración ambiental	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido

Restauración y mantenimiento	Reintroducción / translocación de especies nativas	Permitido	Permitido	Permitido	Permitido
	Mejoramiento de hábitat para la vida silvestre	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido
	Manejo forestal sustentable	Condicional	Permitido	Permitido	Permitido

Fuente: modificado y recuperado el 04/03/25 del reporte técnico del Programa de Conservación y
Manejo del Parque Estatal Otomí - Mexico, 2009.

Basado en lo anterior, las actividades turísticas estarán orientadas a incentivar la conservación de los bosques, preservar la belleza escénica, así como promover la conservación y restauración de los suelos facilitando la captación e infiltración de agua de lluvia, permitiendo al mismo tiempo que los propietarios de la tierra generen bienestar económico.

7. 2 Análisis situacional

Con el fin de profundizar en la evaluación del proyecto, se realizó un análisis situacional fundamentado en la información recabada a partir del diagnóstico turístico efectuado previamente. Además, se consideraron diversos aspectos políticos, económicos, sociales y turísticos, tanto a nivel interno como externo, abarcando las dimensiones local, estatal, regional, nacional e internacional. El resultado de este análisis se presenta a continuación mediante una matriz FODA.

Tabla 7.3 Análisis FODA para la evaluación del proyecto

Fortalezas	Debilidades
- El ejido se sitúa entre dos de las ciudades más importantes del país: la Ciudad de México y Toluca. - Existen diversas vías de acceso al ejido, tales como la Av. Piedra Grande, el camino a Llano Grande y camino a el Laurel ingresando desde la cabecera municipal de Huixquilucan; y camino a Salazar través de la autopista MéxicoToluca. - El ejido cuenta con recursos naturales y culturales con un alto potencial para el desarrollo de actividades turísticas con una vocación de turismo alternativo, turismo rural y ecoturismo. - El ejido realza su importancia al pertenecer a una cadena montañosa de alto valor cultural en la región del Estado de México. - El ejido, pese a la dinámica con el medio circundante, presenta un buen estado de conservación natural.	- La comunidad de ejidatarios, en su mayoría, presenta una notable carencia de identidad con los valores culturales que simboliza el ejido, de acuerdo con la etnia otomí. En consecuencia, no son los propios ejidatarios quienes llevan a cabo las actividades culturales; por el contrario, estas son desarrolladas por la población circundante perteneciente a la Sierra de las Cruces. - Trabajo de concientización en la comunidad de ejidatarios para promover la perdida de las actividades que ponen el riesgo la biodiversidad de la región. Debido a que no hay conciencia de que el desarrollo actual va ligado a la sustentabilidad. - En la cima del ejido se ha desarrollado infraestructura que ha sido construida sin seguir una planificación adecuada, de conformidad con los lineamientos de protección establecidos. - Capital de inversión en relación con el nivel socioeconómico de la comunidad ejidal.

	- Usos y costumbres ligados a un comportamiento social nocivo como alcoholismo, producción masiva de residuos sólidos. - Visitas masivas que provocan un rebase en la capacidad de aforo respecto a los servicios actualmente disponibles, como es el caso del uso de los sanitarios.
Oportunidades	Amenazas

- Promover nuevas y mejores formas de aprovechamiento de los recursos naturales. - Ofrecer una infraestructura de alta calidad en donde se conjuguen los saberes de la permacultura con la tecnología e innovación, promoviendo un turismo sustentable. - Los habitantes o visitantes de los proyectos adyacentes pueden ser considerados como turistas potenciales del ejido, lo que favorece la presencia de turistas con un alto nivel socioeconómico. - Promover actividades de concientización ambiental dirigidas a la conservación conjunta del ANP, contribuyendo de este modo a la dinámica ecológica de la región. - El desarrollo de un proyecto ecoturístico en el ejido fomenta el crecimiento y la generación de oportunidades laborales para la comunidad de ejidatarios. - Es cada vez más frecuente que los habitantes de las ciudades se desplacen hacia lugares que les permitan estar en contacto con la naturaleza, considerándolo como una actividad terapéutica para el manejo del estrés y la mejora de la salud emocional. - Surgimiento de nuevas y más adecuadas formas de interacción con el entorno natural, lo cual ha dado lugar a un turismo más consciente.	- Inseguridad. - Pérdida del paisaje florístico y de los servicios ambientales en el área boscosa circundante, como resultado de un grave problema de tala ilegal, realizada por los habitantes de las comunidades que pertenecen al municipio. Muchos de estos individuos son ejidatarios. - Pérdida de la fauna transitoria entre el ejido y la zona boscosa circundante debido a la cacería excesiva y la presencia de animales domésticos. Para algunos ejidatarios resulta más atractivo el vender a proyectos inmobiliarios el ejido, antes que generar un esfuerzo para el desarrollo de un proyecto sustentable. - Desarrollo de importantes proyectos, como Reserva Santa Fe, que han generado alteraciones en el entorno natural, sin embargo también en el entorno social, debido a que se han generado cambios en las vialidades que comunican el ejido con la región de Salazar.
--	--

Fuente: elaboración propia

El análisis de los factores incluidos en la matriz FODA pone de manifiesto que, implícito en el proyecto, se encuentran soluciones y acciones que facilitan la gestión de las amenazas y debilidades identificadas. Estas se agrupan, a su vez, dentro de las oportunidades y fortalezas observadas. Por ejemplo, la promoción del desarrollo del proyecto puede propiciar la creación de oportunidades laborales para la comunidad de ejidatarios, constituyendo una de las motivaciones más significativas para fomentar el trabajo de concientización ambiental y cultural en la comunidad involucrada. Adicionalmente, esta labor contribuye a la construcción de una identidad colectiva y un aprecio por la región.

Por otro lado, la existencia de desarrollos significativos, como la Reserva Santa Fe, puede ser considerada una amenaza, dado que han propiciado la contaminación y la degradación ambiental en la zona, incluyendo el cambio de vialidades afectando el acceso al ejido. No obstante, dichos desarrollos podrían ser percibidos también como oportunidades para atraer a turistas de un nivel socioeconómico elevado, quienes, en su mayoría, buscan espacios que les permitan establecer un contacto directo con la naturaleza, considerado beneficioso para su salud.

Asimismo, el desarrollo de un proyecto sustentable representa una vía para la protección del ejido, mediante la implementación de técnicas adecuadas para el manejo de los diversos factores de contaminación y degradación ambiental. Este análisis revela que en la matriz se presentan más potencialidades que vulnerabilidades, y que las acciones o soluciones orientadas a transformar estas vulnerabilidades son, efectivamente, alcanzables.

7.3 Estudio de mercado

Este proyecto configura el mercado como un entorno natural donde se ofrecen actividades vinculadas al turismo alternativo de aventura, rural y ecoturístico. A pesar de que estas actividades ya se desarrollan, estas se presentan en una menor escala a la deseada y sin organización entre los ejidatarios. Por lo cual, al mejorar la oferta se espera que la demanda sea local y nacional, esto de acuerdo con las características del ejido previamente mencionadas. Para identificar con precisión la demanda de estos servicios turísticos, resulta imperativo analizar las características y situaciones que favorecen su desarrollo.

7.3.1 Análisis de la demanda

En la actualidad, un número creciente de individuos se siente atraído por actividades al aire libre y experiencias en entornos naturales, lo cual es corroborado por diversas fuentes que evidencian la creciente demanda por el ecoturismo. Con el fin de evaluar la demanda actual del ejido, se llevó a cabo un análisis basado en la observación del comportamiento de los visitantes, así como una encuesta que fue aplicada a un total de 45 personas. El cuestionario utilizado se encuentra disponible en la sección de anexos.

A través de los resultados obtenidos, se sugiere la delineación de un perfil que contemple las características de los turistas, dado que en el ejido no se lleva a cabo un registro formal de los visitantes. Las gráficas que representan los resultados obtenidos en el cuestionario aplicado a visitantes del ejido, pueden ser consultadas en el anexo correspondiente.

En relación con las características generales de los visitantes, es relevante señalar que la edad promedio se sitúa entre los 34 y 35 años. La mayoría de estos individuos se identifica como solteros y posee un nivel educativo correspondiente a la educación media superior.

Con relación al motivo de visita, el 58% de los encuestados asistió al ejido con el objetivo de visitar el Templo al Divino Rostro. Por su parte, el 24% de los participantes lo hizo con la intención de alcanzar la cima y disfrutar del paisaje circundante. Finalmente, el 18% restante acudió con la finalidad de establecer un contacto con la naturaleza.

El medio de transporte más utilizado para acceder al ejido es el automóvil particular, con una representación del 53%, seguido de aquellos que compartieron vehículo, que representan un 27%, y un 20% de los encuestados que acudieron en motocicleta. Cabe mencionar que, de acuerdo a la zonificación del ejido, el uso de motocicletas está prohibido dentro de la zona.

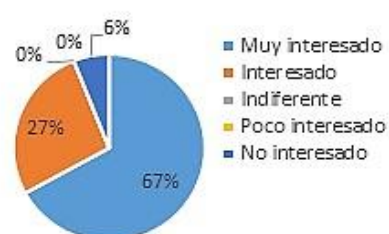
En las siguientes series de graficas gráficas se presenta el porcentaje de interés de los visitantes en llevar a cabo actividades clasificadas dentro del ecoturismo, turismo de aventura y turismo rural. Estos porcentajes fueron extraídos del análisis de las respuestas obtenidas en la encuesta, en la cual se solicitó a los encuestados que indicaran su grado de interés en la realización de una lista de actividades, utilizando la siguiente escala de calificación: 5: muy interesado, 4: interesado, 3: indiferente, 2: poco interesado y 1: no interesado. Es importante señalar que algunos encuestados omitieron respuestas, razón por la cual estas se incluyeron en la calificación de 1: no interesado.

Serie 7.1 Interés por actividades de Ecoturismo.

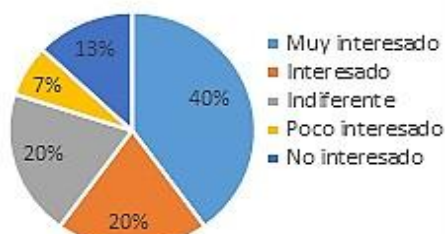
Senderismo interpretativo



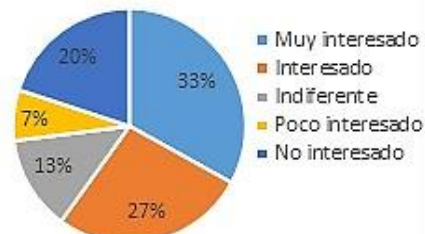
Observación del paisaje circundante desde la cima



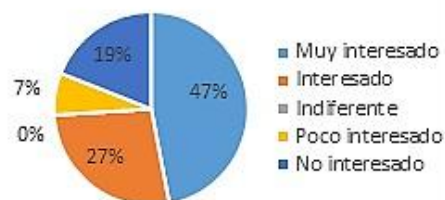
Observación de flora



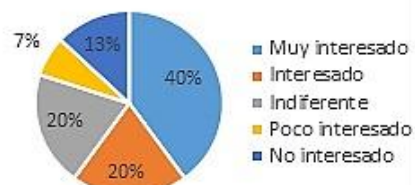
Observación de fauna



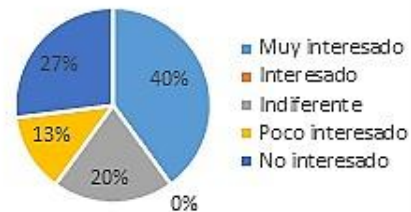
Conocimiento sobre la importancia de la biodiversidad



Programas de rescate de flora y fauna

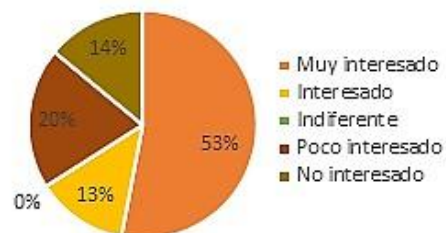


Observación de fenómenos naturales

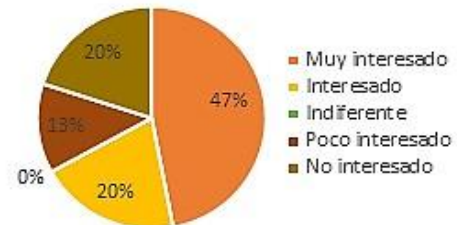


Serie 7.2 Interés por actividades de turismo de aventura.

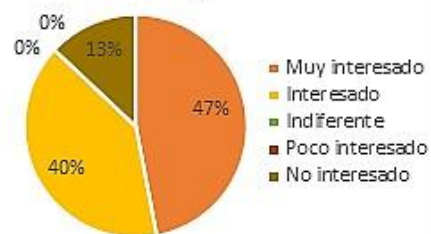
Ciclismo de montaña



Escalada en roca



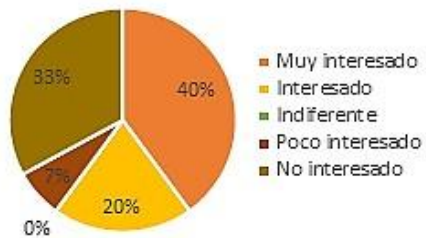
Camping



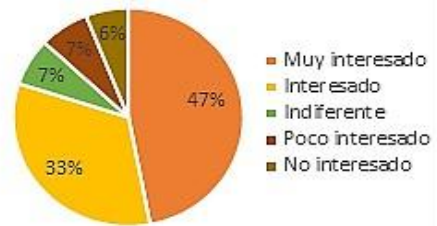
Rappel



Tiro con arco

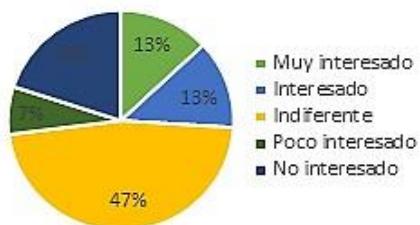


Cabalgata

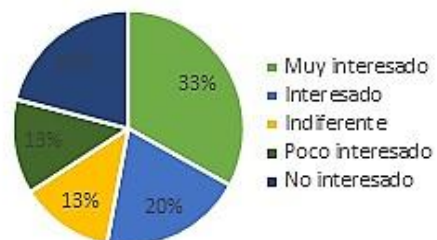


Serie 7.3 Interés por actividades relacionadas con el turismo rural

Conocimiento etnia local



Festividades locales



Vivencias místicas



Es importante señalar que la totalidad de los visitantes encuestados acudió al ejido en compañía de su familia. Estos visitantes expresaron que los únicos inconvenientes que encontraron fueron la falta de señalización adecuada para acceder al ejido y, una vez en el sitio, la escasez de actividades disponibles para realizar, así como la necesidad de contemplar contenedores destinados al depósito de basura. Adicionalmente, el 100% de los encuestados indicó que el gasto realizado para su llegada y estancia en el ejido fue inferior a los \$500.

El análisis previo indica una notable preferencia por parte de los visitantes hacia el desarrollo de actividades vinculadas al turismo de aventura. Asimismo, se observa que estas actividades pueden complementarse con otras relacionadas con el ecoturismo, como el senderismo interpretativo.

Basado en la información anterior, y en un análisis basado en la observación del comportamiento de los visitantes; en la Tabla 3 se presentan de manera general algunas de las características de la demanda actual en el ejido, resaltando como principal atractivo la cima del cerro La Campana. En consecuencia, los visitantes pueden ser clasificados según el tipo de actividades que desean realizar.

Tabla 7.4 Características del turismo actual en el ejido

Segmento de turismo	Actividades desarrolladas	Características generales de los visitantes	Fechas
----------------------------	----------------------------------	--	---------------

Rural	Peregrinaciones al Templo del Divino Rostro	Familias completas provenientes de los poblados circundantes, organizadas a través de comités de mayordomías, en los cuales predominan individuos de la tercera edad, quienes son reconocidos como los líderes de dichas organizaciones	Los últimos días de cada año
	Ceremoniales de ofrenda mēfi, etnia Otomí	Familias completas en donde predominan las personas adultas, con oficios relacionados con la agricultura, provenientes de los pueblos agrícolas circundantes	Día 2 de febrero de cada año con propósito de bendecir las semillas y pedir lluvias abundantes para la siembra de temporada. 15 de Agosto de cada año, bendición a la caña y al maíz

			para tener una buena cosecha
Aventura	Ciclismo	Pequeños grupos de 3 o 4 personas de entre 20 y 40 años, provenientes de la cabecera municipal principalmente. Teniendo como meta del recorrido las faldas del cerro La Campana	Fines de semana a lo largo de todo el año

	Escalada en roca	Agencias dedicadas a la actividad con grupos pequeños de entre 5 y 8 escaladores, con edades de entre los 20 a los 30 años; preferencia por la zona baja del cerro La Campana.	Fines de semana durante la temporada de calor
	Cima del cerro, actividad contemplativa del paisaje circundante	Familias completas con vehículo particular pueden acceder a la cima del cerro, donde tienen la posibilidad de desarrollar diversas actividades, tales como el consumo de alimentos, los cuales pueden ser preparados en el lugar. Además, se ofrece la oportunidad de tomar fotografías desde las zonas rocosas que se consideran como miradores improvisados, permitiendo así la contemplación del paisaje circundante	Fines de semana durante la temporada de calor
	Senderismo	Se trata de grupos pequeños conformados por 4 a 5 personas, pertenecientes a un	Fines de semana durante la temporada de calor

		rango de edad de entre 20 y 30 años. El recorrido tiene un propósito contemplativo, sin la creación de rutas alternas; en su lugar, la trayectoria se realizará sobre la carretera o vía vehicular que conduce hacia la cima del cerro	
Holístico	Ceremonias holísticas en el equinoccio de primavera	Grupos de alrededor de 15 personas con edades de entre 20 y 40 años provenientes de la CDMX	Día 20 de marzo de cada año

Fuente: elaboración propia

Con base en la información proporcionada, se puede concluir que la gran mayoría de los visitantes al ejido lo hacen en compañía de sus familias, limitándose a permanecer un día en el lugar. La actividad de camping se observa principalmente durante la festividad anual en honor al Divino Rostro. La motivación principal para su asistencia radica en la visita a la cima del cerro La Campana, así como en la observación de los recursos naturales del entorno. Es relevante mencionar que la mayoría de los visitantes procede de los poblados aledaños al ejido y se desplazan mayormente en vehículos particulares. En la actualidad, se constata la inexistencia de turismo internacional en la zona.

Por otro lado, también se aplicó un guion de entrevista dirigido a autoridades locales, considerado al Comisariado Ejidal, con el objetivo de obtener información adicional respecto al desarrollo de la actividad turística. Dicho instrumento de investigación también se encuentra disponible en la sección de anexos.

Con base a la información obtenida, se pueden resaltar los siguientes resultados:

- El ejido abre el acceso vehicular únicamente los días domingos de 9 am a 4 pm. La cuota por acceder al ejido es de \$50 por vehículo, el cual transporta como promedio 5 personas.
- Los días domingos se contabiliza el acceso de entre 15 y 25 vehículos. Por consiguiente, se puede estimar una afluencia de entre 75 y 125 visitantes cada semana. Esto resulta en una derrama económica semanal que oscila entre \$750 y \$1,250, derivada del pago por acceso vehicular. Este registro se lleva a cabo de manera sencilla mediante el conteo de los talones entregados.
- En cuanto a la festividad anual en Honor al Divino rostro, se contabiliza el acceso de hasta 500 vehículos, estimando una afluencia de hasta 2500 visitantes, y una derrama económica que oscila entre los \$25000.
- Los ejidatarios perciben una remuneración, conocida como pago por servicios ambientales, destinada a la realización de actividades orientadas al mantenimiento del ejido, tales como la implementación de brechas cortafuegos organizadas en jornadas de trabajo comunitario. Este pago se estima en aproximadamente \$1,300 por hectárea, resultando en una compensación anual cercana a \$200,000, la cual es distribuida entre los sesenta y cuatro ejidatarios, correspondiendo a poco más de \$3,000 por cada uno de ellos. Este recurso podría ser empleado para el desarrollo del proyecto ecoturístico en el ejido.
- De acuerdo con las decisiones establecidas por los órganos del ejido, se asignan tareas a los diferentes grupos con el fin de llevar a cabo actividades relacionadas con su mantenimiento. Estas actividades incluyen la recolección de residuos y la vigilancia constante para prevenir y evitar la entrada de taladores.
- El dinero recuperado de las diferentes fuentes de entrada se distribuye de manera igualitaria en el total de los ejidatarios.

7.3.2 Análisis de la competencia

Es pertinente destacar que en el municipio de Huixquilucan se cuenta con algunos lugares que podrían ser considerados para el desarrollo de la actividad turística. Entre ellos, se encuentra el Jardín de la Cultura, donde se sitúa el Museo de Huixquilucan, el cual acoge diversas exposiciones a lo largo del año. Asimismo, se destacan algunos templos, entre los cuales resalta el Templo Parroquial de San Antonio de Padua, cuyo valor histórico radica en su impresionante portada y en el hecho de que en su atrio fue sepultado el General José Santos Degollado en 1861 (H. Ayuntamiento Constitucional De Huixquilucan, 2022). Por otra parte, se halla el Mercado Municipal 25 de agosto, donde se ofrece una variada selección de platillos tradicionales del municipio.

Por otro lado, en las proximidades del ejido, se localiza el Parque Nacional Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla, comúnmente conocido como La Marquesa. Este sitio, que se extiende en la vasta área de la Sierra de las Cruces, es un lugar de importancia histórica, ya que fue el escenario de las batallas lideradas por el Insurgente Don Miguel Hidalgo y Costilla. El parque se encuentra a lo largo de la carretera México-Toluca, a una distancia de 32 km de la ciudad de Toluca.

El parque presenta una amplia diversidad de paisajes y miradores naturales, destacándose por sus crestas y picos de diferentes formas; entre las elevaciones más sobresalientes de la región están las Peñas de Barrón, también conocidas como de la Marquesa, desde donde es posible contemplar del Valle de Toluca y el Xinantécatl (Parque Nacional Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla La Marquesa, s/f).

Las actividades que se ofrecen en este lugar incluyen: senderismo, picnics, acondicionamiento físico e investigación; además, dispone de servicios e instalaciones tales como: estacionamiento, sanitarios, área administrativa y un salón para fiestas o eventos. También se pueden palapas, asadores, mesas con bancos, áreas de recreación, una zona de restaurantes, juegos infantiles, canchas deportivas, paseos a caballo, cabañas y miradores naturales, renta de cuatrimotos, tirolesa y gotcha. (Rutas Turísticas | Turismo, n.d.). Sin embargo, cabe destacar que no se llevan a cabo actividades de educación ambiental en este lugar.

De acuerdo con Hernández (2024), el gasto promedio para visitar La Marquesa es de al menos \$700 pesos por persona, cifra que puede variar en función de las actividades realizadas y los alimentos consumidos. Asimismo, se afirma que la opción más económica para trasladarse de la Ciudad de México a La Marquesa es mediante autobús, cuyo costo oscila entre \$40 y \$120. Además, se estima que la forma más rápida de realizar este trayecto es en automóvil, con un costo que varía entre \$65 y \$100 por persona.

Imagen 7.1 ANP Parque Nacional Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla “La Marquesa”



Fuente: Hernández (2024).

7.4 Determinación de actividades y servicios a desarrollar

7.4.1 Actividades de turismo alternativo

El producto turístico que se presenta en la propuesta actual ha sido desarrollado con base en las características inherentes al ejido y en la normativa aplicable, dado su estatus como ANP. Asimismo, se ha considerado las actividades que despiertan un interés significativo entre los turistas. Las actividades incluidas en este producto son las siguientes: escalada en roca, ciclismo de montaña, rappel, camping, tiro con arco, talleres de educación ambiental, senderismo interpretativo (que abarca la observación de ecosistemas, la observación de fauna y flora, y la observación geológica), observación de fenómenos naturales, participación en programas de rescate de flora y/o fauna, experiencias místicas y cabañas ecológicas para hospedaje. Cada una de estas actividades se describe a continuación:

a. Escalada en roca.

Esta actividad promueve el desarrollo de la fuerza, la resistencia, la flexibilidad, el equilibrio y la toma de decisiones entre los practicantes. Además, contribuye a mejorar la autoconfianza y a disminuir los niveles de estrés (Admin, 2021). Para llevar a cabo esta actividad, es fundamental realizar una adecuada selección y equipamiento de los espacios, dado que en el ejido se encuentra una amplia variedad de formaciones rocosas que facilitan el ascenso por sus superficies verticales. Asimismo, es viable la implementación de técnicas que varían en sus grados de dificultad. De este modo, se puede ofrecer esta actividad a un amplio rango de edades y capacidades de los turistas.

b. Ciclismo de montaña.

Considerando las particularidades del ejido, se puede construir una pista de descenso, donde los practicantes ascenderán por la vía de acceso vehicular y comenzarán su recorrido desde la parte superior, estableciendo como meta las

faldas del cerro. Es imperativo que la ubicación de la pista sea planificada con especial atención a que su construcción y acondicionamiento ocasionen la menor perturbación posible al medio ambiente.

c. Rappel.

En uno de los lados del cerro La Campada, orientado hacia las localidades que forman parte del municipio de Huixquilucan, se observa un relieve rocoso que resulta idóneo para la práctica del descenso controlado de la superficie vertical de las paredes rocosas.

d. Camping.

Un camping ecológico constituye una modalidad de acampada que respeta el medio ambiente. Se distingue por la utilización de materiales naturales o biodegradables. Su propósito es evitar el deterioro del entorno natural en el que se desarrolla la actividad de acampada, promoviendo, en cambio, la noción de un turismo respetuoso que favorece el contacto con la naturaleza. La creación de estos espacios está concebida para ubicarse en la cima del cerro, donde, debido a circunstancias previas, existen áreas que requieren restauración, pero que pueden ser habilitadas para este fin.

e. Tiro con arco.

El tiro con arco es una disciplina deportiva que consiste en el lanzamiento de flechas hacia un objetivo circular, situado a una distancia determinada. Se considera uno de los deportes más antiguos que continúan siendo practicados en la actualidad. Este deporte fomenta el desarrollo de la agudeza visual y la capacidad de concentración y es adecuado para personas de todas las edades.

f. Talleres de educación ambiental.

Dentro de esta actividad se engloban otras iniciativas que tienen como objetivo concientizar a los turistas acerca de la importancia de preservar la naturaleza. Por ejemplo, se busca promover buenas prácticas para la conservación del medio ambiente, sensibilizar sobre la relevancia de mantener un contacto estrecho con la naturaleza y fomentar el respeto hacia el entorno. Estas actividades complementan las experiencias de senderismo interpretativo. No obstante, también se contempla la posibilidad de establecer estaciones específicas para el desarrollo de actividades más concretas.

g. Senderismo interpretativo.

La región presenta un estado de conservación favorable, lo que permitirá a los practicantes disfrutar de la observación de paisajes contemplativos, caracterizados por la dinámica del relieve, así como por la flora y fauna autóctona. Esta actividad brindará la oportunidad de apreciar el entorno natural y los paisajes que se revelan a medida que se adentra en la naturaleza. Se considera que este tipo de experiencias puede transformarse en una forma de meditación en movimiento, facilitando una exploración más profunda de cada uno de los sentidos, así como de la postura y las emociones que se manifiestan a lo largo del recorrido. Adicionalmente, esta actividad puede desempeñar un papel significativo en la inclusión social, dado que los guías principales pueden ser nativos de la región, lo que propicia un conocimiento más completo acerca de su comunidad y su estilo de vida rural.

Por otro lado, es fundamental proporcionar a los visitantes información sobre la importancia de la región como hábitat de una notable diversidad biológica, reconociendo su relevancia en los esfuerzos de conservación, dado sus excepcionales valores ambientales. Esto facilitará una gestión eficaz para la preservación del entorno, a través del desarrollo de actividades dirigidas al rescate de flora y fauna. Información adicional puede ser presentada mediante la exhibición de códigos QR, que redirijan de manera práctica y rápida a datos complementarios sobre la fauna y flora de la región, tales como su estatus de conservación y, en el caso de la flora, su utilización en la medicina tradicional nativa.

h. Observación de fenómenos naturales.

Debido a su relieve y altitud, el ejido ofrece la posibilidad de contemplar cielos despejados, lo que lo convierte en un destino privilegiado para la observación astronómica. Tanto los astrónomos aficionados como los expertos pueden observar fenómenos como las lluvias de estrellas. Esta característica también favorece el desarrollo de otras actividades, como el campismo.

i. Participación en programas de rescate de flora y/o fauna.

Es esencial promover un turismo orientado a la conservación, en el cual se implementen actividades tales como la reforestación. En este sentido, se podrían llevar a cabo acciones como la recolección de semillas, las cuales posteriormente se emplearían para la siembra. Además, se fomentaría en los visitantes la necesidad de monitorear el desarrollo y crecimiento de los ejemplares hasta que alcancen las condiciones adecuadas para su trasplante. Este proceso podría propiciar el establecimiento de un vínculo emocional con las familias, al correlacionar el crecimiento de sus hijos con el desarrollo simultáneo de los árboles plantados.

j. Experiencias místicas.

Se propone ofrecer a los visitantes la oportunidad de experimentar y participar en los diversos ceremoniales llevados a cabo por aquellos que preservan la cosmovisión del pueblo Otomí de la región. Esta experiencia estará enriquecida por la colaboración de intérpretes de la comunidad, quienes facilitarán una comprensión más profunda de la etnia, incluidos aspectos relacionados con el conocimiento de la lengua nativa.

De esta manera, los visitantes podrán captar la vinculación de este pueblo indígena con la naturaleza, especialmente con los montes, así como con el ciclo agrícola, conociendo su cosmovisión a través de los “mēfi”, similares a chamanes. Estos últimos son los responsables de realizar ceremonias de sanación, solicitar lluvias y promover la fertilidad de las cosechas, actuando como intermediarios entre los dioses y la comunidad.

Asimismo, se busca dar a conocer la expresión contemporánea de la religión de este pueblo, la cual integra la devoción católica con la veneración de las deidades de la naturaleza. Los turistas tendrán la ocasión de presenciar una manifestación de la religión indígena que, lejos de ser una mera abstracción mística, se manifiesta de manera tangible y se centra en realidades inmediatas, tales como la necesidad de alimentos, la envidia, el mal de ojo y las enfermedades.

k. Cabañas ecológicas para hospedaje.

Las cabañas ecológicas son concebidas como viviendas cuya finalidad es ofrecer las óptimas condiciones tanto en su construcción como en su uso, con el propósito de reducir al mínimo posible el impacto ambiental. Estas edificaciones están diseñadas para ser sustentables en relación con su entorno, empleando materiales que no generan daños al medioambiente durante su proceso de fabricación. De esta forma, se busca fomentar que los visitantes se apropien de este estilo de vida.

7.4.2 Oferta de servicios

- Sanitario Ecológico Seco (SES)

El baño seco constituye una ecotecnología apropiada para las comunidades y su contexto. Proporciona un servicio fundamental para el saneamiento básico, al tiempo que contribuye a la mejora de la salud pública y del medio ambiente. Las ecotecnologías son definidas como tecnologías respetuosas con el entorno, que se presentan en forma de prototipos o proyectos destinados a satisfacer necesidades básicas de las comunidades. En este sentido, el uso de sanitarios ecológicos secos se presenta como una opción adecuada para la gestión de orina y excremento, dado que los desechos son sometidos a un proceso de descomposición.

- Venta de alimentos y bebidas tradicionales modo “Zero waste”.

Impulsar la comercialización de bebidas y alimentos tradicionales bajo el modelo de cero desperdicios, lo cual implica la eliminación del desperdicio de alimentos mediante el cultivo de productos en las proximidades del ejido, la adquisición de productos de cercanía y la modificación de normas sociales para asegurar que el desperdicio de alimentos deje de ser considerado aceptable. Además, se propone

fomentar la compra a granel, evitando el uso de envases plásticos, así como reducir la oferta de alimentos de origen animal.

- Establecer zona de estacionamiento.

Establecer un área designada para el estacionamiento de los vehículos que acceden al ejido, con el fin de evitar que dichos vehículos se dispersen por el área, lo cual genera un impacto ambiental negativo.

- Servicio médico.

De acuerdo con las actividades a realizar, es imperativo contar con un servicio de atención médica que permita, como mínimo, proporcionar primeros auxilios a los visitantes en caso de cualquier eventualidad.

- Vigilancia.

Como estrategia para garantizar el bienestar de los visitantes, es imperativo establecer un sistema de vigilancia en el ejido, que incluya recorridos regulares, una caseta de acceso y vigilancia permanente en la zona designada para el estacionamiento.

7.5 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento que pueden potenciar este proyecto son diversas, ya que su fundamento no se limita únicamente al ámbito turístico, sino que también abarca el sector ambiental, considerándose como una estrategia para la preservación del ejido. De acuerdo con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT, 2006), uno de los factores que favorecen el desarrollo de

proyectos ecoturísticos son las diversas opciones de financiamiento disponibles, dado que tanto organismos gubernamentales como Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) destinan recursos para este tipo de iniciativas.

A continuación, se presenta un listado de algunos programas de organismos internacionales y nacionales, que pueden financiar proyectos productivos y de conservación ambiental para comunidades rurales en México (Conabio, n.d.).

-Ámbito Internacional

Fondo Verde para el Clima (GCF):

Fondo internacional que apoya a países en vías de desarrollo a cumplir con sus compromisos frente al cambio climático.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD):

En conjunto con el consorcio Comunidades prósperas y sostenibles, apoya iniciativas para frenar la deforestación y fomentar economías locales sostenibles.

Proyecto Sistemas Productivos Sostenibles y Biodiversidad (SPSB):

Promueve la conservación de la biodiversidad mediante prácticas productivas amigables con el medio ambiente. Se implementa con apoyo internacional.

-Ámbito Nacional

Apoyos CONAFOR:

Programas de la Comisión Nacional Forestal que brindan apoyo a propietarios de bosques, selvas, manglares, humedales y zonas áridas para su conservación y aprovechamiento sostenible.

Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP):

Administrado por el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN) con apoyo de donantes internacionales y nacionales, y en colaboración con la CONANP.

Proyecto Bosques y Cambio Climático:

Apoya al Gobierno de México en el fortalecimiento de comunidades forestales y el manejo sostenible de los bosques, en coordinación con distintas dependencias federales.

- Ámbito Regional
- Proyecto Te

Además, también existe la alternativa de explorar la posibilidad de inversión privada a través de empresas especializadas en este sector. Incluso, es posible que los propios actores locales, destinen una parte del monto que reciben de apoyo por el pago por servicios ambientales, y se destine a la realización de actividades para el desarrollo del turismo alternativo en el Ejido.

8. Conclusiones

En la actualidad, a nivel mundial, se ha implementado el turismo alternativo como una estrategia destinada a promover el respeto por la naturaleza y las comunidades locales, teniendo como objetivo principal la minimización del impacto ambiental. Dentro de las modalidades de turismo alternativo, destacan el ecoturismo, el turismo de aventura y el turismo rural.

Para el desarrollo de un proyecto de turismo de aventura, resulta imprescindible llevar a cabo una evaluación del potencial turístico de la región, como parte de una planificación adecuada de las actividades a realizar. Esta herramienta permite estructurar el desarrollo turístico de un territorio, considerando las oportunidades que ofrece el entorno natural y social para el turismo. Entre los beneficios de esta evaluación, se encuentra la revalorización de los recursos naturales y sociales, lo que contribuye a mejorar la calidad de vida en las áreas rurales. Algunos de los métodos para evaluar el potencial turístico incluyen el análisis de la situación

turística existente, el inventario de recursos naturales y culturales, encuestas a turistas, análisis documental y de imágenes satelitales, así como entrevistas a la población local.

En el presente documento se presenta el análisis desarrollado para determinar el potencial turístico del ejido San Miguel Agua Bendita, ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México. Dicho análisis se realizó mediante la evaluación de los recursos naturales y culturales, así como de la infraestructura disponible, el equipamiento existente y las características del mercado actual. Todo lo anterior permite el diagnóstico del potencial turístico del área. De tal manera que, de este estudio se pueda generar la propuesta un proyecto de turismo alternativo sustentable.

El ejido San Miguel Agua Bendita se sitúa en el ANP Parque Ecológico, Turístico y Recreativo Zempoala-La Bufa, también conocido como Parque Otomí-Mexica. Este espacio representa un recurso natural de gran relevancia, dado que ofrece abundantes servicios ambientales, entre los cuales se incluye la recarga de acuíferos. Además, por sus características de altitud y relieve, el ejido, conocido localmente como Cerro La Campana, posee una conexión intrínseca con la cosmovisión de los primeros habitantes del actual municipio de Huixquilucan.

La interacción entre los recursos naturales y culturales del ejido le otorga diversas características con un notable potencial turístico. El análisis de estas características ha permitido identificar oportunidades para el desarrollo de actividades turísticas en modalidades como el ecoturismo, el turismo de aventura y el turismo rural. Se destaca, como principal recurso, el adecuado estado de conservación del área, propicio para la observación de paisajes y la biodiversidad de la región, así como su dinámica con el entorno. En lo que respecta a los recursos culturales, se pueden

apreciar tradiciones asociadas a una "religión del pueblo", en la que se ha manifestado un fenómeno de vinculación entre la cosmovisión de la etnia Otomí y el calendario litúrgico de las celebraciones de la religión católica, constituyendo la forma contemporánea en que las comunidades expresan su fe.

En respuesta a la pregunta de investigación sobre ¿Cuál es el potencial turístico el Ejido San Miguel Agua Bendita, ubicado en el municipio de Huixquilucan, Estado de México, para desarrollar un proyecto de turismo alternativo que impulse el desarrollo sustentable?, los resultados de este estudio permiten afirmar de manera concluyente que sí, el ejido cuenta con un potencial turístico real y significativo para implementar un modelo de turismo alternativo sustentable. Este potencial se manifiesta en la variedad y valor de sus recursos naturales y culturales, en su ubicación estratégica cercana a centros urbanos con demanda turística, y en la existencia de una base comunitaria dispuesta a participar activamente en procesos de transformación local. El análisis diagnóstico, sumado al diseño de una propuesta concreta, demuestra que es factible aprovechar estas condiciones para generar beneficios ambientales, sociales y económicos de manera equilibrada.

La investigación no solo permitió diagnosticar estos elementos clave, sino también integrarlos en una propuesta coherente que responde a las necesidades del territorio y de su población. Se diseñó un modelo de turismo alternativo con enfoque sustentable que promueve el aprovechamiento racional de los recursos, el fortalecimiento de la identidad local, la organización comunitaria y la inclusión de prácticas educativas, culturales y ambientales.

Desde la perspectiva del marco teórico sobre turismo sustentable, el territorio cumple con los principios fundamentales para su implementación: capacidad de carga aceptable, identidad cultural activa, recursos únicos y una comunidad con

disposición para involucrarse en actividades productivas vinculadas al turismo. La hipótesis planteada se valida, al comprobarse que el ejido cuenta con infraestructura básica funcional, equipamiento mínimo, acceso a un mercado turístico regional y, sobre todo, con un entorno humano que manifiesta apertura al cambio y al desarrollo económico basado en la conservación de su patrimonio natural y cultural.

En función de los objetivos específicos, se destaca que se cumplieron de manera satisfactoria. En primer lugar, se logró analizar y contextualizar teóricamente las bases del turismo alternativo y sustentable, poniendo especial énfasis en experiencias exitosas de carácter comunitario en zonas rurales, lo cual proporcionó un marco conceptual sólido para sustentar la propuesta. En segundo lugar, se efectuó un diagnóstico integral del Ejido San Miguel Agua Bendita mediante la identificación de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), lo que permitió obtener una visión clara y estratégica del territorio. Finalmente, se diseñó una propuesta integral que articula actividades ecoturísticas, educativas y culturales, complementadas con procesos de capacitación, organización comunitaria y estrategias de promoción del destino. Esta propuesta se encuentra alineada con los principios de sustentabilidad, justicia social y preservación del medio ambiente, lo que refuerza su viabilidad y pertinencia dentro del contexto local.

Al proceder con la caracterización del ejido San Miguel Agua Bendita, se evidencia la presencia de condiciones favorables para la promoción de un proyecto de turismo alternativo, dado que esta área exhibe una notable diversidad natural acompañada de una rica cultura comunitaria. La implementación de un proyecto de tal magnitud puede conllevar múltiples beneficios, entre los cuales se destacan la mejora del desarrollo socioeconómico, la promoción de la conservación de los recursos naturales, el respeto por el medio ambiente y el apoyo a las economías locales de manera ética y sustentable.

A pesar de la existencia de desarrollos turísticos en las proximidades del ejido, dichos desarrollos carecen de actividades que persigan un auténtico propósito para la sustentabilidad, lo que representa una ventaja para este proyecto. A lo largo del presente análisis, también se han encontrado referencias que evidencian el potencial de la demanda actual por el turismo alternativo. A partir de una adecuada segmentación de dicha demanda, es posible generar una oferta específica que contribuya a crear una experiencia más holística para los visitantes.

No obstante, es importante señalar de manera constructiva que las actividades que actualmente se llevan a cabo en el ejido tienen, en su mayoría, un impacto negativo en el sistema natural del mismo. El desarrollo y la organización del ejido se han realizado de manera empírica, sin la debida asesoría para el desarrollo de infraestructura, la correcta ocupación de los espacios y el manejo óptimo de los visitantes en su máxima capacidad. Esta situación ha contribuido a un incremento significativo en la degradación ambiental. Por lo cual, es imperativo señalar que antes de llevar a cabo cualquier proyecto dentro del ejido, se deben llevar a cabo acciones para la recuperación de espacios naturales.

Por último, es pertinente destacar la importancia de la colaboración entre los diversos actores que pueden contribuir a la implementación de esta propuesta. Es decir, se requiere un esfuerzo conjunto del gobierno, las comunidades locales y el sector empresarial para desarrollar un proyecto de turismo alternativo viable, que genere un impacto positivo para el bienestar de todos los involucrados, al mismo tiempo que se implementan acciones para la conservación ambiental.

9. Referencias

- Admin. (2021, Octubre 14). Porqué debes practicar la Escalada en Roca. - dreampeaks. Dreampeaks. <https://dreampeaks.es/beneficios-escalada/>
- Antonio, J., & Carpi, T. (n.d.). El desarrollo local sostenible en clave estratégica. Recuperado el 2 de febrero de 2025, de www.ciriec-revistaeconomia.es
- Barrera, C., & María, H. (2013). Ciencia y Agricultura. Ciencia y Agricultura, 10(2), 29–36. Recuperado el 2 de febrero de 2025, de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=560058657005>
- Barrientos López, G. (2004). Otomíes del Estado de México. (1.a ed.). Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas. Recuperado el 18 de febrero de 2025, de <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/12560/otomies.pdf>
- Boulder y Escalada en México, Turismo de Aventura y lugares para escalar en roca. (s/f). Zonaturistica.com. Recuperado el 1 de marzo de 2025, de <https://www.zonaturistica.com/actividades/escalada-en-roca>
- Bringas R., N. L., & González A., J. I. I. (2004). El turismo alternativo: una opción para el desarrollo local en dos comunidades indígenas de Baja California. Economía, Sociedad y Territorio, IV(15), 551–590. Recuperado el 8 de enero de 2025, de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11101508>
- Bringas R., N. L., & González A., J. I. I. (2004). El turismo alternativo: una opción para el desarrollo local en dos comunidades indígenas de Baja California. Economía, Sociedad y Territorio, IV(15), 551–590. Recuperado el 2 de febrero de 2025, de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11101508>

- Ceballos González, G. J. (2018). Atlas de Fauna y Flora del Estado de México. (1.a ed.). Fondo Editorial Estado de México. Recuperado el 2 de Marzo de 2025, de <https://foem.edomex.gob.mx/sites/foem.edomex.gob.mx/files/catalogo/Atlasflora-fauna.pdf>
- Ceballos, G. (2009). Programa de Conservación y Manejo, Parque Ecológico Turístico y Recreativo Zenpoala la Bufo, denominado Parque Estatal "OtomiMexica". EcoCiencia S.C., 12-64.
- CEPANAF. (29 de Marzo de 2023). Comisión Estatal de Parques Naturales y de la Fauna. Recuperado el 27 de enero de 2025, de https://cepanaf.edomex.gob.mx/areas_naturales_protegidas
- Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. (1987). Nuestro futuro común (también conocido como Informe Brundtland). Oxford University Press.
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (s/f). Áreas Naturales Protegidas. gob.mx. Recuperado el 23 de febrero de 2025, de <https://www.gob.mx/conanp/documentos/areas-naturales-protegidas-278226>
- Conabio. (n.d.). Proyectos con fondos Internacionales | Biodiversidad Mexicana. Biodiversidad Mexicana. Recuperado el 2 de marzo de 2025, de <https://www.biodiversidad.gob.mx/region/cbmm/proyectos-internacionales>
- Coordinación General de Protección Civil y Gestión Integral del Riesgo Ayuntamiento de Huixquilucan (Ed.). (2024). Atlas De Riesgos Del Municipio De Huixquilucan 2024. Gaceta del Gobierno del Estado de México. Año 3, Gaceta 25 Sección IV.
- Córdova Ugalde, M. C. C. (2019). Ritualidad de los otomíes en el municipio de Lerma. La Asociación del Divino Rostro. Estudios Mesoamericanos, 1. Recuperado el 15 de enero de 2025, de <https://revistas->

- filologicas.unam.mx/estudiosmesoamericanos/index.php/em/article/view/121
- Delgado del Castillo, J. M. (2022). Turismo y medio ambiente en un escenario post covid-19. Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo, 363-385, 363-385.
- Díaz Rivas, J. P., Gracia Buendía, R., & Callejas Cárcamo, R. (2022). Crisis del sector turismo por COVID-19 y su recuperación. Economía Informa, 21-33.
- Dávila, C. A. H., Salinas, D. P., Galván, J. A. M., Carvallo, J. M. M., & Corona, V. A. B. (2022). El Divino Rostro: tres miradas a un personaje indefinible. Iberoforum Revista de Ciencias Sociales, 2(2), 1-26. Recuperado el 28 de febrero de 2025, de <https://doi.org/10.48102/if.2022.v2.n2.250>
- El clima en Huixquilucan, el tiempo por mes, temperatura promedio (México) - Weather Spark. (s. f.). Weather Spark. Recuperado el 20 de febrero de 2025, de <https://es.weatherspark.com/y/5811/Clima-promedio-en-HuixquilucanM%C3%A9xico-durante-todo-el-a%C3%B1o>
- GEM. Gobierno del Estado de México. (21 de Octubre de 2016). Resumen del programa de manejo del Parque Ecológico, Gaceta del Gobierno, pág. 3.
- González Ortiz, Felipe. 2009. "Los pueblos rurales de tradición otomí de la zona metropolitana del Valle de México". En: Boletín de Antropología Universidad de Antioquia, Vol. 23 N.º 40, pp. 79-101. Recuperado el 25 de febrero de 2025, de <https://www.redalyc.org/pdf/557/55715428005.pdf>
- Google Maps. (s/f). Google Maps. Recuperado el 5 de abril de 2025, de <https://acortar.link/TQyaFH>
- Gómez Llano, S. (2017). Huixquilucan entre la tradición y la urbanización. Discusión sobre la religiosidad popular mesoamericana. Ra Ximha, 13, núm. 1, 67-87.
- H. Ayuntamiento Constitucional De Huixquilucan (Ed.). (2022). Plan De Desarrollo Municipal De Huixquilucan, Estado De México 2022-2024. Gaceta del Gobierno del Estado de Mexico. Año 1, Gaceta 10 Seccion I.

- H. Ayuntamiento Constitucional de Huixquilucan. (2017). Plan municipal de desarrollo urbano de Huixquilucan, Estado de México. Periódico Oficial del Gobierno del Estado Libre y Soberano de México. Tomo CCIV. No. 54. Recuperado el 8 de abril de 2025, de <https://legislacion.edomex.gob.mx/sites/legislacion.edomex.gob.mx/files/files/pdf/gct/2017/sep148.pdf>
- H. Ayuntamiento Constitucional de Huixquilucan. (2024). Atlas de Riesgos del Municipio de Huixquilucan 2024. En huixquilucan.gob.mx (Gaceta 25, sección IV.). Recuperado el 2 de abril de 2025, de <https://acortar.link/coyX43>
- Hernández Dávila, C. A. (2023). Los cerros que devoran a la gente. La 'experiencia otomí' en la sierra de las Cruces y Montealto, Estado de México. *Arqueología Mexicana*, 180. Recuperado el 8 de abril de 2025, de <https://arqueologiamexicana.mx/mexico-antiguo/los-cerros-que-devoran-lagente>
- Hernández, C. A., Peña, D., Moreno, J. M. y Benítez, V. A. (2022). El Divino Rostro: tres miradas a un personaje indefinible. *Iberoforum. Revista de Ciencias Sociales*, Nueva Época, 2(2), 1-26, Ensayos fotográficos, e000250. Recuperado el 8 de abril de 2025, de <https://doi.org/10.48102/if.2022.v2.n2.250> Licencia Pública Internacional — CC BY-NC-ND 4.0.
- Hernández, C. D. (2016). *Cuerpos de Cristo. Cristianismo, conversión y predación en la Sierra de las Cruces y Montealto, Estado de México*. Tesis de doctorado. ENAH. México. Recuperado el 18 de marzo de 2025, de <https://es.scribd.com/document/324140311/cuerpos-de-cristo-conversionpredacion-y-cristianismo-en-la-sierra-de-las-cruces-y-montealto-estado-demexico>
- Hernández, S. (2024). ¿Cuánto cuesta visitar la marquesa? Te decimos. *El Sol de Toluca*. Recuperado el 18 de marzo de 2025, de

<https://oem.com.mx/elsoldetoluca/local/depende-de-las-actividades-querealice-y-lo-que-consuma-20826716>

INaturalist Mexico. (n.d.). iNaturalist Mexico. Recuperado el 18 de diciembre de 2024, de <https://mexico.inaturalist.org/>

INEGI. (2022). Instituto Nacional de Estadística y Geografía e Información. Recuperado el 18 de marzo de 2025, de <https://www.inegi.org.mx/>
<https://www.proteccioncivil.es/coordinacion/gestion-de-riesgos>.

Isabel Juan Pérez, J., Manuel Camacho Sanabria, J., del Carmen Magallanes Méndez, M., Juárez Toledo, R., Gonzalo Pozas Cárdenas, J., Manuel Pérez Sanchez, J., Villegas Martínez, D., Eugenia García López, I., & Vilchis Onofre, A. C. (n.d.). Análisis socioespacial, geográfico, ambiental y ecológico del parque otomí-mexica estado de México (Serie: Conservación y Manejo de Áreas Naturales Protegidas del Altiplano Mexicano) Volumen II.

Juan Pérez, J. I., Camacho Sanabria, J. M., Magallanes Mendez, M. d., Juarez Toledo, R., Posas Cardenas , J. G., Perez Sanchez , J. M., . . . Vilchis Onofre, A. (2017). Análisis socioespacial, geográfico, ambiental y ecológico del parque Otomí – Mexica Estado de México. Toluca: Eumed.

Martínez, D. V. (n.d.). Importancia socioambiental del Parque Otomí-Mexica del Estado de México. Recuperado el 18 de noviembre de 2024, de https://www.academia.edu/37241148/Importancia_socioambiental_del_Parque_Otom%C3%AD_Mexica_del_Estado_de_M%C3%A9xico?auto=download

Montes, K. (2025, Enero 17). Los cinco observatorios naturales en México para disfrutar de Fenómenos Astronómicos. DEBATE. Recuperado el 18 de marzo de 2025, de <https://www.debate.com.mx/Los-cinco-observatorios-naturales-en-Mexico-para-disfrutar-de-Fenomenos-Astronomicos-t202501170005.html> Morales Pérez, M. (2006). El desarrollo local sostenible (Vol. 140, Issue 2).

Nuevo Reglamento Publicado en el Diario Oficial, de la F. el. (s/f). Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente en materia de Áreas Naturales Protegidas. Gob.mx. Recuperado el 23 de febrero de 2025, de

https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/regley/Reg_LGEEPA_ANP.pdf

Oculto a la vista de todos. Sistema ceremonial otomí. (n.d.). Recuperado el 14 de marzo de 2025, de

https://www.cultura.gob.mx/regiones_de_mexico/centro/detalle.php?act=198590

Organización Mundial del Turismo. (2004). Desarrollo sostenible del turismo: Guía para responsables de políticas. OMT.

Parque Nacional Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla La Marquesa. (s/f). Gob.mx.

Recuperado el 1 de marzo de 2025, de

https://cepanaf.edomex.gob.mx/parque_la_marquesa

Pérez Islas, J. A., & Trueba, C. (2019). *Sustentabilidad: aproximaciones teóricas, discusiones y nuevas dimensiones*. Convergencia. Revista de Ciencias Sociales, 26(80). Recuperado 15 de junio del 2025, de

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39656104017>

Peña Salinas, D., & Hernández Dávila, C. A. (2024). Entre la luz y la envidia: aproximaciones al mundo de los Mēfi. Cuicuilco. Revista de Ciencias Antropológicas., 89. Recuperado el 12 de enero de 2025, de

<https://www.scielo.org.mx/pdf/crca/v31n89/2448-8488-crca-31-89-111.pdf>

Rutas turísticas | Turismo. (n.d.). Recuperado el 28 de enero de 2025, de <https://turismo.edomex.gob.mx/rutas-turisticas>

Sanitario Ecológico Seco (SES). (s/f). Unam.mx. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://ecotec.unam.mx/ecoteca/sanitario-ecologico-seco-ses>

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales & Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (2019). Programa de Manejo Parque Nacional

Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla. (1.a ed.). Gobierno de México.

Recuperado el 15 de febrero de 2025, de
<https://www.conanp.gob.mx/programademanejo/PMInsurgenteMiguelHidalgoYCostilla.pdf>

Secretaría de Turismo. Gobierno de México. (2004). Como desarrollar un proyecto de ecoturismo. Fascículo 2. Serie Turismo Alternativo. (2.a ed.). Gobierno de México. Recuperado el 6 de abril de 2025, de
<https://www.entornoturistico.com/wp-content/uploads/2016/08/Comodesarrollar-un-proyecto-ecoturistico.pdf>

Zuccarini, L., Speake, M. A., & Pérez, M. V. (2022). Evaluación de potencialidad turística como herramienta de planificación estratégica en pequeños destinos. Caso de General Acha, La Pampa. *Revista Universitaria de Geografía*, 31(2), 47-76.

Zúñiga Carrasco, I. R. (2021). El espacio ritual del Divino Rostro en la cosmovisión del valle de Toluca. *Antropología. Revista Interdisciplinaria Del INAH*, 6, 64–79. Recuperado el 16 de marzo de 2025, de
<https://revistas.inah.gob.mx/index.php/antropologia/article/view/16736>

Zúñiga Carrasco, I. R. (2021). El espacio ritual del Divino Rostro en la cosmovisión del valle de Toluca. *Antropología. Revista Interdisciplinaria Del INAH*, 6, 64–79. Recuperado el 22 de febrero de 2025, de
<https://revistas.inah.gob.mx/index.php/antropologia/article/view/16736>

10. Anexos

Anexo 1. Fichas de inventario de recursos naturales y culturales



Universidad Autónoma del Estado de México
Facultad de Planeación Urbana y Regional



Fichas de inventario de recursos naturales y culturales

RECURSOS NATURALES

Bosque.

Ecosistema:

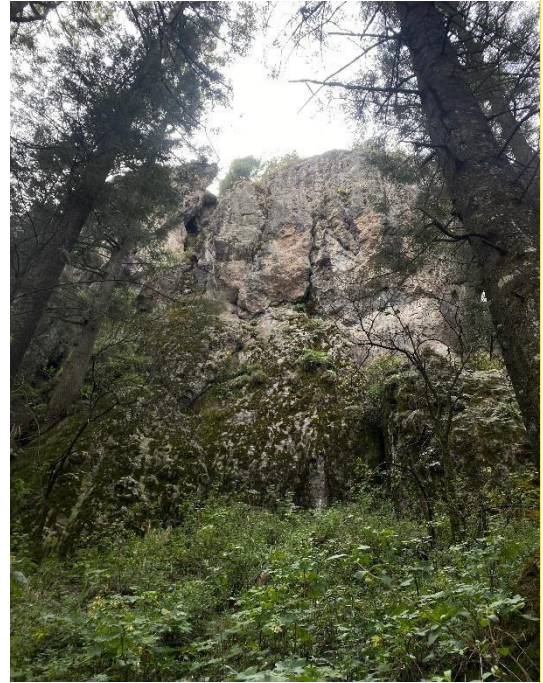
Tipo de atractivo:
Formación rocosa.

Localización:
19°21'16"N 99°24'11"W

Vías de acceso:
Carretera a la cima del cerro y senderos en el bosque.

Descripción:
La formación puede clasificarse como arenisca, más o menos compacta. Se observa una acumulación en estratos, lo que ha dado lugar a la formación de fisuras tanto horizontales como verticales, las cuales proporcionan un adecuado nivel de protección así como diversas técnicas de escalada. Al tacto, su superficie es áspera, lo que le confiere una notable adherencia.

Temporadas para visitarse:
Se recomienda en temporada seca debido a que su interacción con la lluvia puede ocasionar el desprendimiento o deshacerse fácilmente.



Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en este lugar: Escalada en roca, fotografía de naturaleza, observación geológica.

Ecosistema:

*Tipo de atractivo:
Formación rocosa.*

*Localización:
19°21'14"N 99°24'14"W*

*Vías de acceso:
Senderos en la cima del cerro.*

*Descripción:
Roca dura y compacta, con paredes mayormente lisas, sin grandes fracturas pero con tacto áspero lo que facilita el agarre.*

*Temporadas para visitarse:
Se recomienda en temporada seca debido a que su interacción con la lluvia propicia el crecimiento de vegetación epífita.*

Bosque.



*Que actividades turísticas alternativas podría desarrollars
lugar:
Escalada en roca, fotografía de naturaleza, observación
geológica.*

Ecosistema:

Tipo de atractivo:
Formación rocosa.

Localización:
19°21'16"N 99°24'05"W

Vías de acceso:
Senderos en la cima del cerro.

Descripción:
Roca aparentemente formada por la metamorfosis de la arenisca, compacta con pocas fisuras.

Temporadas para visitarse:
Se recomienda durante la temporada seca, dado que su interacción con la lluvia favorece el crecimiento de vegetación epífita.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en el lugar:
Escalada en roca, fotografía de naturaleza, observación geológica.

Bosque.



Ecosistema:

Bosque.

*Tipo de atractivo:
Formación rocosa.*

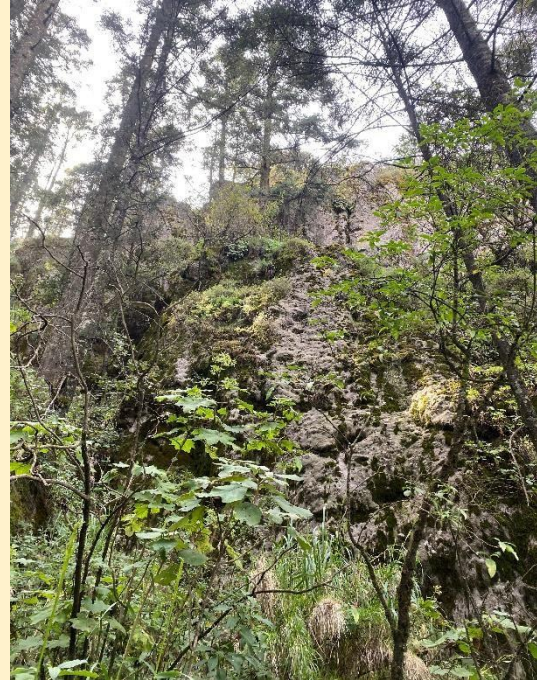
*Localización:
19°21'16"N 99°24'11"W*

*Vías de acceso:
Senderos en la cima del cerro.*

*Descripción:
Arenisca, más o menos compacta. Formación por
acumulación en estratos, lo que ha dado lugar a fisuras
tanto horizontales como verticales, al tacto su
superficie es áspera, lo que le confiere una notable
adherencia.*

*Temporadas para visitarse:
Se recomienda en temporada seca debido a que su
interacción con la lluvia puede ocasionar
desprendimiento.*

*Que actividades turísticas alternativas podría
desarrollarse en este lugar:
Escalada en roca, fotografía de naturaleza,
observación geológica.*



Ecosistema:

Tipo de atractivo:

Sendero en el bosque.

Localización:

19°21'22"N 99°24'31"W

Vías de acceso:

Senderos en la cima o en las faldas del cerro.

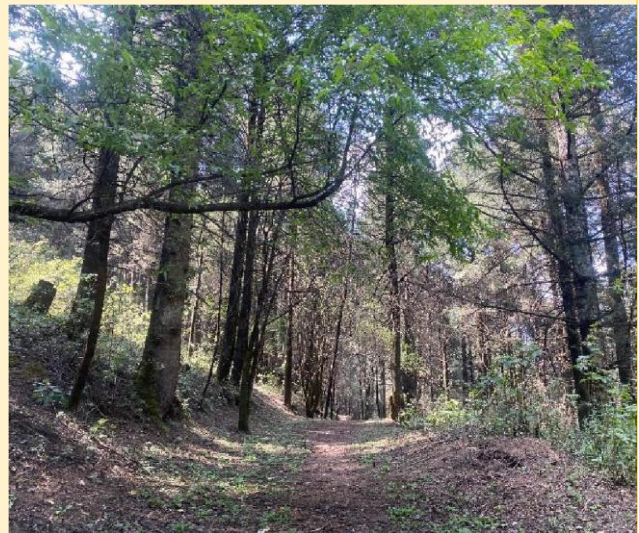
Descripción:

Sendero amplio con una inclinación suave y un suelo blando, que presenta en su conjunto un paisaje florístico bien conservado, lo que lo convierte en una opción ideal para principiantes.

Temporadas para visitarse: Todo el año.

*Que actividades turísticas alternativas podría desarro
Caminata, fotografía, observación de flora y fauna, se*

Bosque.



Ecosistema:

Bosque.

Tipo de atractivo:
Sendero en el bosque.

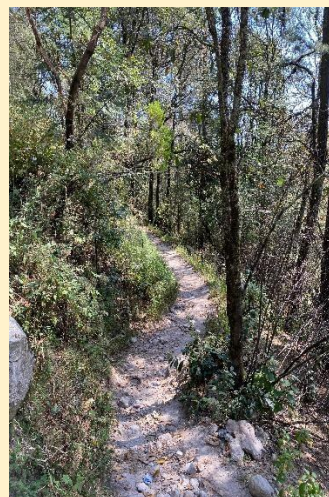
Localización:
19°21'20"N 99°24'13"W

Vías de acceso:
Senderos en la cima o en las faldas del cerro.

Descripción:
Sendero angosto con una pronunciada inclinación, presentando un suelo variado que incluye secciones suaves y otras de carácter rocoso. El paisaje florístico circundante se encuentra en un estado de conservación favorable, lo cual lo hace idóneo para personas con cierta experiencia en la actividad.

Temporadas para visitarse:
Todo el año,

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en este lugar:
Caminata, fotografía, observación de flora y fauna, sendero interpretativo



Tipo de atractivo:
Ecosistema:
Pista forestal de descenso.

Localización:
19°21'05"N 99°24'09"W

Vías de acceso:
Carretera y senderos por el bosque a la cima.

Descripción:
Terreno inclinado con espacios definidos entre la
distribución forestal, presentando un suelo firme y libre
de rocas.

Temporadas para visitarse:
Todo el año, dependiendo de la experiencia de los
ciclistas.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollars
lugar: Ciclismo de montaña.



Ecosistema:

Bosque.

Ecosistema:

Tipo de atractivo:
Terreno plano a lado de carretera.

Localización:
19°21'07"N 99°23'55"W

Vías de acceso:
Carretera hacia la cima del cerro.

Descripción:
Se trata de un terreno plano, comunicado por la vía principal que conduce a la cima del cerro, con un suelo firme y ligeramente rocoso. En la parte posterior, el área está rodeada de árboles y se puede apreciar una formación rocosa de notable atractivo.

Temporadas para visitarse:
Todo el año.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en este lugar:
Establecimiento de cabañas ecológicas para hospedaje, estaciones ecológicas para talleres de educación ambiental.

Bosque.



Ecosistema:

Bosque.

Tipo de atractivo:

Ecosistema:
Terreno plano en la cima del cerro.

Localización:

19°21'00"N 99°24'01"W

Vías de acceso:

Carretera y senderos por el bosque a la cima.

Descripción:

Terreno llano, circundado por árboles, con un suelo firme y ligeramente rocoso, situado en la cúspide del cerro.

Temporadas para visitarse:

Todo el año.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollar
Camping, observación sideral, talleres de educa



vivencias
místicas

Ecosistema:

Tipo de atractivo:
Formaciones rocosas, Miradores naturales.

Localización:
19°20'52.2"N 99°24'01.2"W

Vías de acceso:
Carretera y senderos por el bosque a la cima.

Descripción:
La porción más elevada del ejido, compuesta por formaciones rocosas y una abundante vegetación forestal, se presenta como miradores naturales. Estos miradores son accesibles para toda la familia, al tiempo que existen otros que requieren un mayor grado de destreza y que están orientados a visitantes con más experiencia.

Temporadas para visitarse:
Todo el año.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en este lugar:
Apreciación del paisaje circundante, fotografía natural, observación sideral, vivencias místicas, turismo holístico.

Bosque.



Ecosistema:

Bosque.

Tipo de atractivo:
Ecosistema:
Formaciones rocosas, Miradores naturales.

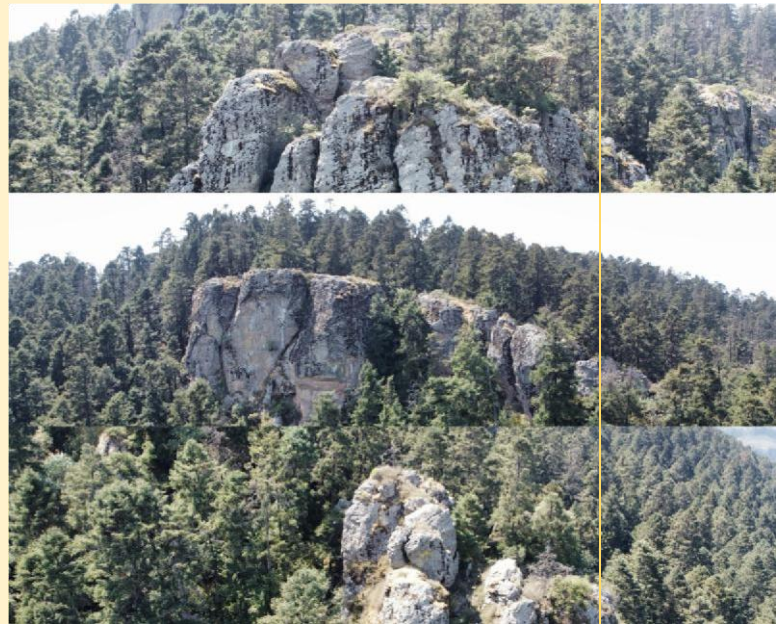
Localización:
19°20'52.2"N 99°24'01.2"W

Vías de acceso:
Carretera y senderos por el bosque a la cima.

Descripción:
La porción más elevada del ejido, compuesta por formaciones rocosas y una abundante vegetación forestal, se presenta como miradores naturales. Para acceder a ellos se requiere un mayor grado de destreza, por lo que están orientados a visitantes con más experiencia.

Temporadas para visitarse:
Todo el año.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en este lugar:
Rapel, apreciación del paisaje circundante, fotografía natural, observaciones geológicas.



Ecosistema:

Bosque.

RECURSOS CULTURALES

Tipo de población:

Rural, tradicional.

*Elementos culturales susceptibles de aprovecharse
turísticamente:*

*Templo al Divino Rostro, cosmovisión otomí respecto a
las montañas.*

Descripción:

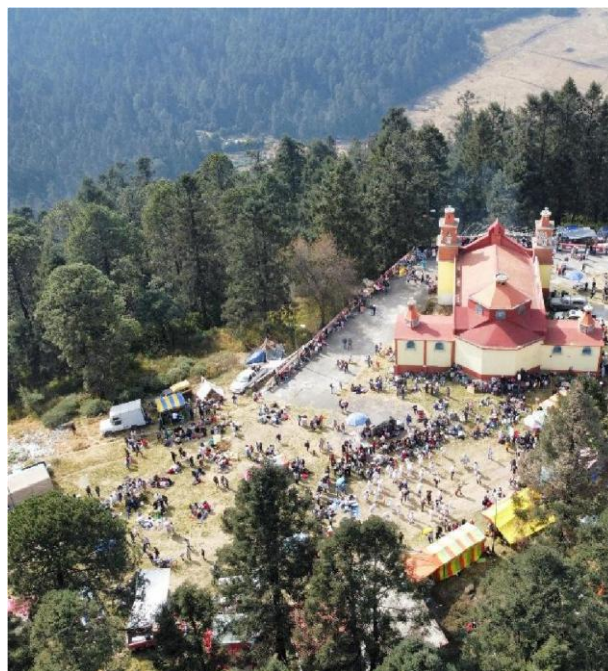
La edificación en honor al Divino Rostro es muy importante para las comunidades indígenas de la región, ya que el ejido forma parte de cinco cerros que son sagrados. Hoy en día, la deidad se ha vinculado al concepto del Divino Rostro por la influencia del catolicismo. También hay asociaciones religiosas llamadas mayordomías en las localidades entre Huixquilucan y Lerma, que organizan visitas al templo para ofrecer ofrendas y planificar la festividad anual en su honor.

Temporadas para visitarse:

Pueden variar según las diferentes organizaciones. No obstante, existen fechas específicas de gran importancia, tales como el 31 de diciembre y el 1 de enero de cada año, el 2 de febrero, así como el 15 de agosto. Estas fechas están relacionadas con festividades religiosas y tradiciones agrícolas.

Que actividades turísticas alternativas podría desarrollarse en este lugar:

Vivencias místicas, fotografía rural, pirotecnia tradicional, consumo de platillos y bebidas tradicionales.



Tipo de población:

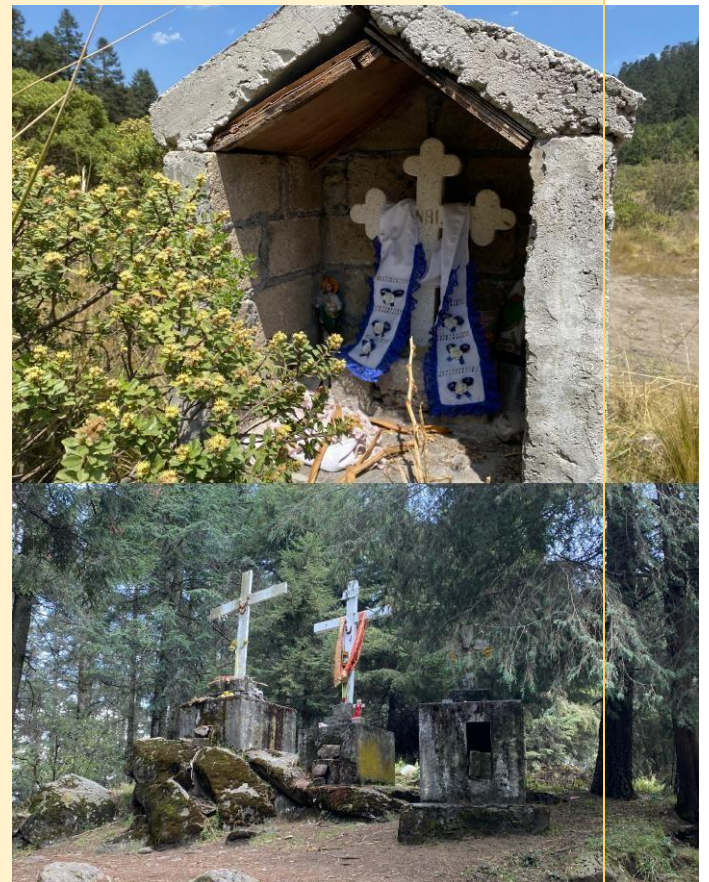
Rural, tradicional.

*Elementos culturales susceptibles de aprovecharse
turísticamente:
Sitios de ofrenda.*

*Descripción:
Cruces situadas en los senderos del bosque y en la
cima, como un espacio de ofrenda para las
comunidades indígenas de la región.*

*Temporadas para visitarse:
Todo el año.*

*Que actividades turísticas alternativas podría
desarrollarse en este lugar:
Vivencias místicas, fotografía rural, senderismo
interpretativo.*



Tipo de población:

Rural, tradicional.

*Elementos culturales susceptibles de aprovecharse
turísticamente:*

Cueva mítica en la cúspide del cerro.

Descripción:

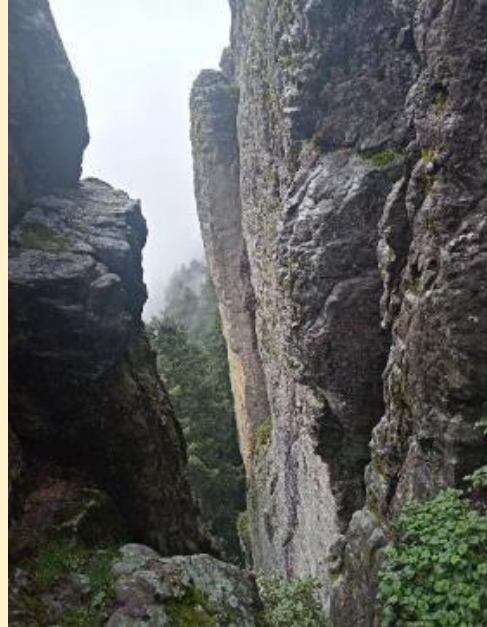
*Cueva mítica, inmersa en las formaciones rocosas de la
cúspide el cerro.*

Temporadas para visitarse:

*Todo el año, no obstante, existen fechas importantes,
tales como el 31 de diciembre y el 1 de enero de cada
año, así como el 1 o el 3 de mayo. Fechas en las cuales
se considera que la cueva se abre, de acuerdo con las
narraciones de la etnia de la región.*

*Que actividades turísticas alternativas podría
desarrollarse en este lugar:*

*Vivencias místicas, fotografía rural, senderismo
interpretativo.*



Anexo 10.1 Cuestionario dirigido a visitantes



Universidad Autónoma del Estado de México
Facultad de Planeación Urbana y Regional



Cuestionario dirigido a visitantes

Instrucciones: se solicita su apoyo para responder esta breve encuesta con la finalidad de contribuir a una investigación que tiene como propósito conocer el potencial del Ejido para el desarrollo de un proyecto de turismo alternativo y desarrollo sustentable.

Este cuestionario se lleva a cabo de manera confidencial y anónima. Por lo tanto, los datos recopilados y obtenidos a partir de esta serán adecuadamente tratados y analizados con el propósito de realizar un estudio estadístico, sin ningún uso personal ni privado de la información.

Datos generales:

Edad:

Actividad a la que se dedica:

Estado civil:

Máximo grado de estudios:

1. De las siguientes opciones selecciones aquellas que motivaron su visita al ejido:

- () Visitar Templo del Divino Rostro.
- () Contacto con la naturaleza.
- () Visitar la cima para contemplar el paisaje circundante.

() Actividad de turismo alternativo. ¿Cuál? _____ ()
) Otra. ¿Cuál?

2. Visito el ejido: () Solo.

() Con amigos.

() Familia.

() Pareja.

() En grupo.

3. Para su llegada y estancia en el ejido ¿Cuánto ha gastado aproximadamente?

() Menos de \$500.

() Entre \$500 y \$1000. (

) Más de \$1000.

4. ¿Cuál fue el medio de transporte que utilizo para llegar al ejido?

() Automóvil propio.

() Compartiendo automóvil.

() Taxi. ()

Otro. ¿Cuál?

5. ¿Cuál de los siguientes inconvenientes se han presentado durante su estancia?

() Falta de señalización para llegar al ejido.

() Falta de seguridad.

() Falta de más lugares para visitar. (

) Otro. ¿Cuál?

6. ¿Con que frecuencia visita destinos turísticos que le permiten estar en contacto con la naturaleza?

() Nunca.

() Muy pocas veces.

() Algunas veces.

() Casi siempre. (

) Siempre.

7. De las siguientes actividades selecciones cuales le gustaría realizar en el ejido. Utilice la escala del 1 al 5 del siguiente cuadro.

5: muy interesado, 4: interesado, 3: indiferente, 2: poco interesado y 1: no interesado.

Actividad	5	4	3	2	1
Senderos por el bosque.					
Observación de paisajes naturales.					
Observación de flora.					
Observación de fauna.					
Conocimiento de la etnia local.					
Asistencia a eventos locales (festividades).					
Aprendizaje sobre la importancia de la biodiversidad.					
Ciclismo de montaña.					
Escalada en roca.					
Rappel.					
Camping.					
Cabalgata.					
Tiro con arco.					
Observación de fenómenos naturales.					
Participar en programas de rescate de flora y fauna.					
Vivencias místicas.					

8. De las siguientes opciones elige la que mejor describa tu estancia en el ejido. (

) Feo.

() Bonito.

() Aburrido.

() Divertido.

() Estresante.

() Emocionante.

() Desagradable.

() Agradable.

- () Intranquilo.
() Tranquilo.
() Ordinario. ()
Extraordinario.

9. ¿Recomendarías visitar el ejido?

- () Si.
() No
¿Por qué? _____

10. ¿Volverías a visitar el ejido?

- () Si.
() No.
¿Por qué?

Anexo 10.2 Guion de entrevista dirigida a autoridades locales



Universidad Autónoma del Estado de México
Facultad de Planeación Urbana y Regional



Guion de entrevista dirigida a autoridades locales

Instrucciones: se solicita su apoyo para responder esta breve entrevista, con la finalidad de contribuir a una investigación que tiene como propósito conocer el

potencial del Ejido para el desarrollo de un proyecto de turismo alternativo sustentable. Esta entrevista se lleva a cabo de manera confidencial y anónima. Por lo tanto, los datos recopilados y obtenidos a partir de esta serán adecuadamente tratados y analizados con el propósito de realizar un estudio académico, sin ningún uso personal ni privado de la información.

Nombre del ejido:

Comunidades involucradas:

Nombre del encuestado: Cargo:

- ¿Cuáles son los órganos que conforman el ejido?
- ¿Cuál es la superficie total del ejido?
- ¿El ejido se encuentra abierto al público los 365 días del año?
- ¿Existe alguna cuota de recuperación para permitir el acceso al ejido? - En promedio a la semana ¿cuánto visitantes se presentan en el ejido?
- ¿Cuáles son los horarios de apertura al público?
- ¿Existen fechas específicas al año en donde aumenta la presencia de visitantes?
- ¿Existe alguna organización en cuanto a la vigilancia o seguridad del ejido?
- ¿Los ejidatarios forman parte de la organización de las festividades religiosas desarrolladas en el ejido?
- ¿Cómo es la organización para el mantenimiento del ejido?
- ¿Existe algún pago por parte del gobierno en retribución por servicios ambientales?
- ¿Qué se hace con el dinero recuperado de las diferentes fuentes de entrada?
 - ¿Han recibido alguna oferta para la compra del ejido?
- ¿Han recibido alguna propuesta para el desarrollo de proyectos turísticos en el ejido?
- ¿Considera que los proyectos inmobiliarios circundantes al ejido tienen un impacto positivo o negativo? ¿Por qué?

Anexo 10.3 Gráficas obtenidas del cuestionario dirigido a visitantes

Graficas 1, 2, y 3. Datos generales de los visitantes.

